



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

Rectoría

Oficina de Planificación Universitaria

**EVALUACIÓN DEL
PLAN ANUAL OPERATIVO 2013**

Febrero 2014

Índice

<i>Presentación</i>	3
<i>Metodología</i>	4
Evaluación física	4
Evaluación financiera	6
<i>Notas aclaratorias</i>	7
<i>Evaluación Física</i>	8
Programa de Docencia	9
Aspectos relevantes del Programa de Docencia	18
Programa de Investigación	22
Aspectos relevantes del Programa de Investigación.....	32
Programa de Acción Social	37
Aspectos relevantes del Programa de Acción Social.....	51
Programa de Vida Estudiantil	56
Aspectos relevantes del Programa de Vida Estudiantil	70
Programa de Administración	74
Aspectos relevantes del Programa de Administración.....	88
Programa de Dirección Superior	95
Aspectos relevantes del Programa de Dirección Superior	114
Programa de Desarrollo Regional	119
Aspectos relevantes del Programa de Desarrollo Regional.....	132
Programa de Inversiones	139
Aspectos relevantes del Programa de Inversiones	153
<i>Evaluación Financiera</i>	160
<i>Comparación física - financiera</i>	164
<i>Siglas</i>	167
<i>Anexo</i>	170
Definición de indicadores y unidades de medida.....	170

Presentación

La Universidad de Costa Rica, por medio de la Oficina de Planificación Universitaria (OPLAU), realizó la evaluación anual del Plan Anual Operativo (PAO) 2013.

El presente documento incorpora los requerimientos solicitados por la Contraloría General de la República, según lo que establece la resolución R-DC-24-2012 del 27 de febrero de 2012 en lo referente a la evaluación institucional, así mismo las directrices dispuestas en la nota DFOE-SOC-0469 del 8 de junio de 2007.

Adicionalmente, en atención al apartado 2.1.3 *Otros asuntos analizados*, del informe N. DFOE-SOC-58-2007 "Informe sobre los resultados del estudio del Presupuesto de la Universidad de Costa Rica para el año 2008", se utiliza tanto para el Plan Anual Operativo como para el Presupuesto Institucional, una estructura única con ocho programas: Docencia, Investigación, Acción Social, Vida Estudiantil, Administración, Dirección Superior, Desarrollo Regional y Plan de Inversiones.

Con base en esos elementos se estructura la evaluación física y financiera de la Universidad, la cual forma parte de la cultura institucional y tiene como propósito ayudar a desarrollar mecanismos de mejora continua que permitan fortalecer el quehacer Institucional y el desarrollo de las diferentes actividades.

Ciudad Universitaria Rodrigo Facio

Metodología

Entendiéndose el concepto de evaluación como el proceso sistemático, continuo y objetivo, orientado a conocer, medir y calificar, el resultado de un esfuerzo dado para alcanzar un objetivo, la OPLAU empleó la siguiente metodología para la realización de este informe:

El Plan Anual Operativo se evalúa en dos dimensiones

- Evaluación física: valora el cumplimiento de objetivos y metas.
- Evaluación financiera: mide la ejecución por partida objeto del gasto.

A continuación se detallan las actividades específicas desarrolladas en cada tipo de evaluación.

Evaluación física

En la evaluación física se determina el porcentaje de cumplimiento de las metas establecidas en el Plan Anual Operativo (PAO). Para este efecto, se realizan las siguientes actividades:

1. Seleccionar y agrupar, por áreas, la información contenida en el PAO 2013.
2. Incluir, en un sistema informático, la información seleccionada y agrupada, para luego habilitar el acceso al sistema a las siguientes instancias: Consejo Universitario, Rectoría, Vicerrectorías y sus dependencias, la Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones (OEPI), las Oficinas de Dirección Superior y el Desarrollo Regional. Esto con el fin de que los responsables de cada uno de los objetivos y metas planteadas, suministren la información requerida. Para ello se proporcionó una clave de acceso al sistema en la Web a cada uno de los usuarios, que permite obtener la misma información de la unidad en el PAO, la cual incluye: objetivo general, objetivos específicos, metas, indicadores y unidades de medida. Adicionalmente se incluyeron las columnas de valor logrado, porcentaje de logro y justificación.
3. Revisar y analizar la información incluida, con el fin de determinar inconsistencias, la pertinencia de las respuestas y cualquier otra duda derivada del análisis. En los casos donde surgió alguna duda, se consultó con los encargados de los proyectos.

4. Determinar el porcentaje de logro de cada meta dividiendo el dato incluido en la columna de valor logrado entre la meta propuesta en el Plan Anual Operativo.
5. Calcular el porcentaje de logro por programa e institucional.
6. Valorar el porcentaje de avance de los proyectos de inversión en planta física, a partir de los siguientes valores establecidos por la Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones:

Etapa	% por etapa
Diseño	1-5%
Contratación	6-10%
Construcción	11-100%

Fuente: Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones

7. Valorar el grado de avance de los proyectos de mantenimiento y construcción, a partir de los siguientes valores definidos por la Oficina de Servicios Generales:

Etapa	% acumulado por etapa
Solicitud recibida formalmente en esta unidad. Primer contacto realizado con el usuario, vía telefónica para concretar cita en el sitio de la obra.	10%
Visita inicial de evaluación y levantamiento planimétrico y altimétrico del sitio de la obra y requerimientos del usuario.	20%
Elaboración del anteproyecto y envío al usuario para su aprobación.	30%
Espera de respuesta del usuario a las propuestas enviadas.	40%
Elaboración de presupuesto aproximado de la propuesta seleccionada.	50%
Elaboración de planos constructivos. Especificaciones técnicas y expediente para iniciar trámites de contrato.	60%

Etapa	% acumulado por etapa
Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios generales y de la Oficina de Suministros.	70%
Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	80%
Proceso de supervisión de la obra en construcción. Recepción de la obra finalizada.	90%
Obra concluida y entregada a satisfacción	100%

Fuente: Oficina de Servicios Generales

Evaluación financiera

Por medio de la evaluación financiera se determina el porcentaje de ejecución de los recursos financieros presupuestados en un determinado período.

1. El análisis de la ejecución financiera se basa en el Sistema de Información de Administración Financiera (SIAF), al 31 de diciembre de 2013. Los datos empleados corresponden al presupuesto total y gasto real a nivel de subactividad. Estos datos se compararon con los "Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2013".
2. Se utiliza una estructura de ocho programas: Docencia, Investigación, Acción Social, Vida Estudiantil, Administración, Dirección Superior y Desarrollo Regional y Plan de Inversiones.
3. Al final de cada programa se presenta un cuadro que muestra el porcentaje de ejecución financiera por subactividad y descripción del gasto. Para el cálculo se utilizó la información correspondiente al presupuesto al 31 de diciembre de 2013 y el egreso real a la misma fecha.
4. Para efectuar la comparación entre la ejecución física y financiera en cada una de las actividades, se calculó el promedio del logro de los objetivos y metas planteadas (ejecución física) y se comparó con los porcentajes de ejecución financiera de los programas.

Notas aclaratorias

Para efectos de la evaluación anual del PAO 2013 es importante aclarar lo siguiente:

1. "Otras áreas": se refiere a las unidades de apoyo adscritas a la Vicerrectoría de Investigación.
2. Las fechas de vigencia se refieren a:
 - I Ciclo: 5 de marzo al 30 de junio de 2013.
 - II Ciclo: 6 de agosto al 24 de noviembre de 2013.
3. Forma de cálculo de algunos conceptos utilizados frecuentemente:

Docentes equivalentes de tiempo completo (D.E.T.C.): Para determinar el número de D.E.T.C. se divide la cantidad de horas de carga docente que tiene una unidad académica, sede o proyecto, entre 40.

Estudiantes equivalentes de tiempo completo (E.E.T.C.): Para determinar el número de E.E.T.C. se divide la cantidad de créditos matriculados en una misma unidad académica o sede, entre 18.

4. La numeración de las metas es diferente a la presentada en el PAO 2013, debido a que algunas metas son compuestas y tuvieron que ser desagregadas para incluirlas en el sistema de información de evaluación.

Evaluación Física

Programa de Docencia

PROGRAMA DE DOCENCIA

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Docencia
 Responsable: Dr. Bernal Herrera Montero

Objetivo General

Impartir enseñanza al nivel técnico y pregrado, así como formar profesionales, en grado y posgrado, incluyendo como elemento primordial, la excelencia académica; de modo que puedan responder adecuadamente a las necesidades de la sociedad, con la capacidad necesaria para transformar provechosamente las condiciones fundamentales del país y de crear conciencia crítica en torno a los problemas de la dependencia y del subdesarrollo.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
2.2.1, 2.2.2, 2.2.3, 2.2.4, 2.2.7, 2.3.1, 2.3.2, 3.2.5	1.1. Pregrado y grado Formar al educando en técnicas específicas que requieren de una especialización teórico-práctica que fundamente y consolide su actividad en el trabajo, contribuyendo así al desarrollo de los recursos humanos que se requieren en el país.	1.1.1. 119.570 Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el I Ciclo en la Sede Rodrigo Facio	Cupos matriculados	I Ciclo	121.583	102	La oferta de cursos y cupos se mantiene por parte de las unidades académicas. Sin embargo, la cantidad depende de la demanda estudiantil de cada ciclo.
		1.1.2. 107.263 Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el II Ciclo en la Sede Rodrigo Facio	Cupos matriculados	II Ciclo	114.821	107	La oferta de cursos y cupos se mantiene por parte de las unidades académicas. Sin embargo, la cantidad depende de la demanda estudiantil de cada ciclo.
		1.1.3. 5.289 Grupos abiertos en Pregrado y Grado durante el I Ciclo en la Sede Rodrigo Facio	Grupos atendidos	I Ciclo	5.277	100	
		1.1.4. 4.950 Grupos abiertos en Pregrado y Grado durante el II Ciclo en la Sede Rodrigo Facio	Grupos atendidos	II Ciclo	5.250	106	
		1.1.5. 20.103 Estudiantes atendidos equivalentes de tiempo completo en Pregrado y Grado durante el I Ciclo en la Sede Rodrigo Facio	Estudiantes equivalentes de tiempo completo (E.E.T.C.)	I Ciclo	20.632	103	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.1.6. 17.895 Estudiantes atendidos equivalentes de tiempo completo en Pregrado y Grado durante el II Ciclo en la Sede Rodrigo Facio	Estudiantes equivalentes de tiempo completo (E.E.T.C.)	II Ciclo	19.354	108	
1.3.4, 2.2.1, 2.2.2, 2.2.3, 2.2.4, 2.2.5, 2.2.7, 2.3.1, 2.3.2, 3.2.5.	1.2. Posgrado Formar profesionales en los grados de especialización, maestría y doctorado, de modo que contribuyan al fomento, desarrollo y fortalecimiento de la investigación y la docencia en los diferentes campos del conocimiento; así como ampliar los conocimientos adquiridos en el nivel de grado.	1.2.1. 7.262 Cupos de matrícula en Posgrado durante el I Ciclo en la Sede Rodrigo Facio 1.2.2. 5.855 Cupos de matrícula en Posgrado durante el II Ciclo en la Sede Rodrigo Facio 1.2.3. 914 Grupos abiertos en Posgrado durante el I Ciclo en la Sede Rodrigo Facio 1.2.4. 774 Grupos abiertos en Posgrado durante el II Ciclo en la Sede Rodrigo Facio 1.2.5. 1.854 Estudiantes atendidos equivalentes de tiempo completo en Posgrado durante el I Ciclo en la Sede Rodrigo Facio 1.2.6. 1.637 Estudiantes atendidos equivalentes de tiempo completo en Posgrado durante el II Ciclo en la Sede Rodrigo Facio	Cupos matriculados Cupos matriculados Grupos atendidos Grupos atendidos Estudiantes equivalentes de tiempo completo (E.E.T.C.) Estudiantes equivalentes de tiempo completo (E.E.T.C.)	I Ciclo II Ciclo I Ciclo II Ciclo	6.740 6.492 906 886 1.733 1.670	93 111 99 114 93 102	La oferta de cursos y cupos se mantiene por parte de la unidades académicas. Sin embargo, la cantidad depende de la demanda estudiantil de cada ciclo.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.2.2, 2.1.5, 2.2.1, 2.2.7, 2.2.10.	1.3. Apoyo a la Docencia Realizar las tareas y prestar los servicios que fortalezcan los programas docentes y coadyuven a elevar su nivel académico.	1.3.1. 28 Proyectos de innovación docente apoyados durante el año	Proyectos apoyados	Anual	44	157	<p>El desglose de los proyectos por área es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2 Artes y Letras • 4 Ciencias Agroalimentarias • 7 Ciencias Básicas • 10 Ciencias Sociales • 5 Ingeniería • 7 Salud • 1 Sede del Atlántico • 8 otras instancias <p>El incremento obedece principalmente a que:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se dió seguimiento y acompañamiento a los proyectos docentes. • Algunas unidades académicas dieron continuidad a los procesos y proyectos que concluyeron en el primer ciclo 2013 y de forma inmediata inscribieron otro. • Se dió un crecimiento en la presentación de proyectos bajo la visión de la mejora y la innovación docente. • Se presentó la necesidad de mejora en las actividades docentes producto de los procesos de autoevaluación y acreditación.
		1.3.2. Apoyo a 21 procesos para mejoramiento, certificación, acreditación y re-acreditación de carreras	Carreras apoyadas	Anual	61	290	Se brindó asesoría a 19 carreras acreditadas o reacreditadas, 41 en procesos de autoevaluación y una en proceso de certificación.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.3.3. Apoyo a 5 unidades académicas en procesos de diseño y flexibilización curricular	Unidades apoyadas	Anual	12	240	<p>Para hacer frente el incremento en las solicitudes, fue necesario redistribuir funciones y ampliar el número de carreras atendidas por asesor.</p> <p>Adicionalmente, el Centro de Evaluación Académica creó la Unidad de Seguimiento a Carreras Acreditadas y Certificadas con el propósito de verificar el cumplimiento de los compromisos de mejora de las carreras.</p> <p>Las carreras que solicitaron asesoría en diseño curricular durante el año 2013 es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Licenciatura en Ciencias del Movimiento Humano de la Sede del Atlántico • Bachillerato y Licenciatura en Laboratorista Químico • Licenciatura en Audiología • Licenciatura en Ortoprtesis y Ortopedia • Licenciatura en Filosofía • Bachillerato en Comunicación Colectiva • Reestructuración de Bachillerato y Licenciatura en Ingeniería Agrícola • Bachillerato en Inglés • Bachillerato en la Enseñanza de la Matemática • Modelaje Matemático de la Sede de Occidente • Escuela de Computación e Informática de la Sede Rodrigo Facio

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>1.3.4. Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la docencia, mediante la asignación del 12,99% del presupuesto de las partidas destinadas a la renovación de equipo científico y tecnológico.</p>	<p>Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo</p>	Anual	14,04	96	<ul style="list-style-type: none"> Comisión que está diseñando la Carrera Interdisciplinaria de: Artes Plásticas, Artes Musicales, Computación e Informática <p>Para atender la demanda, fue necesario reasignar las responsabilidades de algunos de los funcionarios del Centro de Evaluación Académica.</p> <p>Las variaciones presupuestarias que se han presentado con las modificaciones y el presupuesto extraordinario, han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 12,99% a 14,55%. El porcentaje de logro se obtiene a partir de 14,55% y fue 96%</p>

PROGRAMA DE DOCENCIA

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Docencia
 Responsable: Dr. Bernal Herrera Montero

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.	2.1. Empresas Auxiliares Fomentar el desarrollo de la Docencia por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad docente de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	2.1.1. 35 empresas auxiliares para impulsar el desarrollo de la docencia.	Empresas auxiliares	Anual	35	100	
1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.	2.2. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de la Docencia por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	2.2.1. 30 fondos restringidos para impulsar el desarrollo de la docencia	Fondos Restringidos	Anual	30	100	
1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.	2.3. Cursos Especiales Fomentar los cursos especiales y actividades de carácter docente necesarios para	2.3.1. 30 cursos especiales para impulsar actividades de vinculación.s	Cursos especiales	Anual	30	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
	cumplir con los requerimientos solicitados por personas físicas y jurídicas, nacionales o internacionales.						
1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.	2.4. Programas de Posgrado con Financiamiento Complementario Desarrollar programas a nivel de posgrado para la formación de profesionales en diferentes disciplinas con el fin de contribuir al desarrollo nacional.	2.4.1. 71 programas de posgrado con financiamiento complementario para impulsar el desarrollo de la docencia.	Programas de posgrado con financiamiento complementario	Anual	72	101	
1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.	2.5. Fondos Intraproyectos Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	2.5.1. 50 fondos intraproyectos para impulsar el desarrollo de la docencia.	Fondos intraproyectos	Anual	50	100	
1.2.1, 4.1.5, 4.2.2.	2.6. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	2.6.1. 21 fondos del sistema para impulsar el desarrollo de la docencia.	Fondos del sistema	Anual	22	105	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE DOCENCIA
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
ANUAL 2013**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	61.708.216.542,80	61.166.180.969,24	99,12%
Servicios	3.262.328.148,46	3.038.677.548,09	93,14%
Materiales y Suministros	1.160.092.040,02	809.196.418,68	69,75%
Intereses y Comisiones	3.440,66	3.440,66	100,00%
Bienes duraderos	3.092.571.153,24	1.361.971.907,13	44,04%
Transferencias corrientes	3.074.549.905,63	2.890.253.096,69	94,01%
Sumas sin asignación presupuestarias	2.629.016.135,33	0,00	0,00%
TOTAL	74.926.777.366,14	69.266.283.380,49	92,45%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2013.

Aspectos relevantes del Programa de Docencia

Procesos de autoevaluación y acreditación

La Universidad de Costa Rica desde hace varios años viene desarrollando procesos de autoevaluación y acreditación entre las unidades académicas que imparten docencia, como una forma de promover la excelencia académica en la Institución.

El desarrollo de estos procesos tuvo sus inicios en los años noventa y tienen como propósito el mejoramiento continuo a partir de la revisión interna del quehacer institucional.

En el año 2001, la Vicerrectoría de Docencia, por medio de la resolución N. 7042-2001 instó a las unidades académicas a *“Reflexionar, analizar y aprobar en la Asamblea de la Unidad Académica, la importancia de iniciar una revisión voluntaria de su propio quehacer académico mediante la autoevaluación”*.

En el 2008, en una corrección a la resolución N. 7042-2001, la Vicerrectoría de Docencia insta a las unidades académicas

“... a iniciar la revisión de su quehacer académico mediante procesos de autoevaluación con el propósito de fortalecer la excelencia académica, y proponer medidas de mejoramiento a través de procesos de autorregulación y en los casos que sea necesario o pertinente, optar por una certificación de calidad por medio de la acreditación y la reacreditación.

Actualmente, las unidades académicas pueden optar por participar en un proceso de autoevaluación con fines de acreditación o con fines de mejoramiento.

La autoevaluación es un proceso de investigación de diversos aspectos del quehacer académico institucional, cuyo fin es promover su mejoramiento, como resultado de una práctica de autoconocimiento que conlleva a cambios o transformaciones coherentes con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.

La acreditación es un acto mediante el cual la instancia acreditadora otorga y hace público el reconocimiento de los pares académicos, al comprobar los resultados del proceso de autoevaluación plasmado en el informe final que la institución o programa presenta.

Las unidades académicas que no desean acreditarse pueden optar por una certificación de reconocimiento de la calidad de la oferta curricular que ofrece. Es un proceso con base en el criterio de pares evaluadores nacionales e internacionales, que otorga un certificado propio de la Universidad de Costa Rica.

Las unidades que se encuentran acreditadas pueden participar en un proceso de reacreditación, para obtener una renovación de la acreditación. Es un procedimiento que pueden iniciar antes de finalizar el último año de acreditación y que comprende un proceso de evaluación para la obtención de un nuevo certificado.

Durante el 2013, se apoyaron 61 procesos, 19 carreras acreditadas o reacreditadas, 41 en procesos de autoevaluación y una en proceso de certificación. El siguiente cuadro muestra las carreras según el tipo de asesoría.

Cuadro DOC- 1.
Carreras asesoradas según el tipo de proceso
Al 31 de diciembre de 2013

Carreras acreditadas y reacreditadas

Agronomía

Arquitectura

Biología

Ciencias Políticas

Computación e Informática

Comunicación colectiva

Ciencias del Movimiento Humano

Enfermería

Farmacia

Ingeniería de Alimentos

Ingeniería Civil

Inglés

Medicina

Microbiología

Odontología

Orientación y Educación Especial

Ciencias de la Educación con énfasis en Educación Especial

Ciencias de la Educación con énfasis en Orientación

Química

Trabajo Social

Carreras en proceso de autoevaluación

Administración de Negocios

Contaduría Pública

Administración Educativa

Administración de la Educación

Administración de la Educación no Formal

Artes plásticas con énfasis en

Diseño Cerámico

Diseño Escultórico

Diseño de la Estampa

Diseño Gráfico

Historia del Arte

Diseño Pictórico

Bibliotecología

Ciencias de la Información

Bibliotecas educativas

Bibliotecología y Ciencias de la Información

Economía agrícola

Educación preescolar

Educación primaria

Enseñanza de

Artes plásticas

Química

Física

Biología

Castellano y Literatura

Psicología

Estudios Sociales y Educación Cívica

Derecho
Filología española
Filología clásica
Física
 Física
 Meteorología
Geografía
Ingeniería Química
Ingeniería Topográfica
Nutrición
Informática empresarial
Sede de occidente
 Ciencias de la Educación Primaria
 Ciencias de la Educación Primaria - Inglés
 Ciencias de la Educación Preescolar
 Ciencias de la Educación Preescolar - Inglés
 Enseñanza de la Matemática
 Enseñanza del Inglés
 Trabajo social
Turismo ecológico

Carrera en proceso de certificación

Francés

Fuente: Centro de Evaluación Académica

Programa de Investigación

PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Investigación
 Responsable: Dra. Alice Lorena Pérez Sánchez

Objetivo General

Desarrollar tres tipos de investigaciones, a saber: básicas, aplicadas y de desarrollo tecnológico para:

- Profundizar e incrementar el conocimiento existente, con prioridad en aquellos proyectos enfocados a la solución de problemas nacionales.
- Constituir un elemento de renovación y crecimiento constante del ser humano y preservar y transmitir los valores culturales nacionales y universales, con base en el conocimiento de las condiciones sociales, las causas y las soluciones de los problemas.
- Contribuir a la formación de investigadores y a la difusión del conocimiento científico.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.1.3, 1.1.5, 1.1.6, 1.1.7, 1.1.8, 1.1.10, 1.1.13, 1.3.2, 2.2.7.	1.1. Investigación Básica Profundizar e incrementar el conocimiento que se tiene en las diferentes áreas del saber científico para la difusión y para la formación de investigadores.	1.1.1. Realización de 605 proyectos de investigación básica en la Sede Rodrigo Facio, de acuerdo con el siguiente desglose: <ul style="list-style-type: none"> • 65 en Artes y Letras • 217 en Ciencias Básicas • 174 en Ciencias Sociales • 12 en Ingenierías • 96 en Ciencias de la Salud • 35 en Ciencias Agroalimentarias • 6 en Otras áreas 	Proyectos vigentes	Anual	780	129	La distribución de los proyectos por área es la siguiente: <ul style="list-style-type: none"> • 69 Artes y letras • 292 Ciencias Básicas • 228 Ciencias Sociales • 17 Ingeniería y Arquitectura • 116 Salud • 46 Ciencias Agroalimentarias • 12 Otras áreas El sistema de inscripción de proyectos está abierto todo el año, por lo que la cantidad de proyectos puede variar.
		1.1.2. Realización de 21 proyectos que fortalezcan las colecciones y museos institucionales	Proyectos realizados	Anual	25	119	Durante el año 2013 se apoyaron 25 proyectos que fortalecen las colecciones y museos institucionales: <ul style="list-style-type: none"> • Colección de Insectos CIPROC • Colección Estampa CIICLA

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
							<ul style="list-style-type: none"> • Colección Documentos Históricos CIHAC • Colecciones y Museo de la Esc. de Enfermería • Colecciones Arqueológicas Esc. Antropología • Colecciones de Etonología Esc. Antropología • Colecciones de la Bilioteca Teodorico Quirós Alvarado Esc. Arquitectura • Colecciones de Zoología Esc. Biología • Colecciones Herbario de la Esc. Biología • Colecciones Reserva Leonel Oviedo Esc. Biología • Colecciones Jardín Botánico Orozco Esc. Biología • Colecciones Científicas de Orquídeas JBL • Colecciones de Frotis Sanguineos y Diapositivas en Hematología Fac. Microbiología • Colección Helmintología Facultad de Microbiología • Colección de Bacterias Anaeróbicas Facultad de Microbiología • Colección de Microbiología de Alimentos Facultad de Microbiología • Colección de Hongos Facultad de Microbiología • Colección de láminas de micología Facultad de Microbiología • Colección de virus y cultivos celulares Facultad de Microbiología

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
							<ul style="list-style-type: none"> • Colección de especímenes prozoarios Facultad de Microbiología • Bacterioteca Facultad de Microbiología • Colección de equipos antiguos Facultad de Microbiología • Fonoteca Histórica Radio Universidad • Preservación y conservación del material bibliográfico de las colecciones especiales de la Biblioteca Arturo Agüero Chaves, Sede de Occidente. • Colección de insectos del Laboratorio de Entomología Sede del Atlántico
1.1.3, 1.1.5, 1.1.6, 1.1.7, 1.1.8, 1.1.10, 1.1.13, 1.2.2 1.3.2, 2.2.7.	1.2. Investigación Aplicada Realizar y promover investigaciones innovativas y adaptativas que permitan ofrecer soluciones a necesidades del entorno social, económico, ambiental y cultural del país.	1.2.1. Realización de 435 proyectos de investigación aplicada en la Sede Rodrigo Facio, tendientes a encontrar soluciones concretas a las necesidades del país: <ul style="list-style-type: none"> • 16 en Artes y Letras • 95 en Ciencias Básicas • 78 en Ciencias Sociales • 36 en Ingenierías • 85 en Ciencias de la Salud • 118 en Ciencias Agroalimentarias • 7 en Otras áreas 	Proyectos vigentes	Anual	438	101	<p>La distribución de los proyectos por área es la siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 17 Artes y letras • 85 Ciencias Básicas • 72 Ciencias Sociales • 48 Ingeniería y Arquitectura • 96 Salud • 111 Ciencias Agroalimentarias • 9 Otras áreas <p>El sistema de inscripción de proyectos está abierto todo el año, por lo que la cantidad de proyectos puede variar.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.1.3, 1.1.5, 1.1.6, 1.1.7, 1.1.8, 1.1.10, 1.1.13, 1.3.2, 2.2.7.	1.3. Desarrollo Tecnológico Impulsar mejores técnicas en el desarrollo y aplicación de sistemas y procesos en diferentes áreas del conocimiento, que tengan impacto en los sectores productivos.	1.3.1. Realización de 55 proyectos de investigación en la Sede Rodrigo Facio, dirigidos a atender al sector productivo nacional, por medio de la investigación tecnológica: <ul style="list-style-type: none"> • 1 en Artes y Letras • 7 en Ciencias Básicas • 2 en Ciencias Sociales • 4 en Ingenierías • 11 en Ciencias de la Salud • 20 en Ciencias Agroalimentarias 	Proyectos vigentes	Anual	48	87	La distribución de los proyectos por área es la siguiente: <ul style="list-style-type: none"> • 2 Artes y letras • 5 Ciencias Básicas • 3 Ciencias Sociales • 14 Ing. y Arquitectura • 8 Salud • 16 Ciencias Agroalimentarias El sistema de inscripción de proyectos está abierto todo el año, por lo que la cantidad de proyectos puede variar.
1.1.3, 1.1.5, 1.1.6, 1.1.7, 1.1.8, 1.1.10, 1.1.13, 1.3.2, 2.2.1, 2.2.7.	1.4. Apoyo a la Investigación Fortalecer e impulsar las actividades de investigación.	1.4.1. Realización de 141 actividades que fortalezcan y apoyen los proyectos de investigación en la Sede Rodrigo Facio 1.4.2. 100 Títulos impresos para divulgar el quehacer universitario	Actividades apoyadas Títulos impresos	Anual Anual	171 123	121 123	Las actividades se realizan con el fin de divulgar y compartir los resultados de las investigaciones y promover vínculos entre investigadores nacionales e internacionales. La distribución según área es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> • 22 Artes y letras • 23 Ciencias Básicas • 76 Ciencias Sociales • 14 Ing. y Arquitectura • 13 Salud • 16 Ciencias Agroalimentarias • 7 Otras áreas El incremento en el logro de la meta obedece a tres factores: <ul style="list-style-type: none"> • Un crecimiento de la impresión de libros en el sistema bajo demanda, lo que provocó que se aumentara la

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.4.3. 11.645 Adquisiciones de recursos de información impresos	Adquisiciones realizadas	Anual	19.318	166	<p>cantidad de títulos impresos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Un aumento en la cantidad de libros aprobados por la Comisión Editorial. • Una mayor eficiencia en los procesos de edición de pre-prensa. <p>El presupuesto asignado para la compra de libros en el año 2013 se incremento en un 20% respecto al 2012, permitiendo aumentar la cantidad de títulos adquiridos. También, el presupuesto de la Oficina de Becas para la compra de libros se fortaleció en un 25,7%. Adicionalmente, aunque el proceso de recepción de donaciones es más estricto, la cantidad de títulos recibidos por concepto de donación creció de manera importante durante del año 2013.</p>
		1.4.4. 350 Publicaciones periódicas adquiridas por agencias o en forma directa con el editor	Publicaciones periódicas adquiridas	Anual	273	78	<p>El número de revistas adquiridas por medio de agencia o directa disminuyó, debido a que una cantidad importante de títulos que anteriormente se suscribían utilizando estos medios, a partir del año 2013, pasaron a formar parte de los títulos incluidos en las bases de datos suscritas.</p>
		1.4.5. 211 Adquisiciones de recursos de información electrónicos	Suscripciones y renovaciones realizadas	Anual	287	136	<p>La participación de la comunidad universitaria en la recomendación de nuevos títulos, la evaluación de esas solicitudes a partir del quehacer universitario y las negociaciones efectivas buscando mejores precios, permitió sumar a las bases de datos y publicaciones periódicas electrónicas existentes, un grupo significativo de nuevos recursos electrónicos.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>1.4.6. Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la investigación, mediante la asignación del 37,65% del presupuesto de las partidas destinadas a la renovación de equipo científico y tecnológico.</p>	<p>Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo</p>	<p>Anual</p>	<p>47,16%</p>	<p>113</p>	<p>Las variaciones presupuestarias que se han presentado con las modificaciones y el presupuesto extraordinario, han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 37,65% a 41,72%. El porcentaje de logro se obtiene a partir de 41,72 y es igual a 113%.</p>

PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Investigación
 Responsable: Dra. Alice Lorena Pérez Sánchez

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer en investigación.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.	2.1. Empresas Auxiliares Fomentar el desarrollo de la Investigación por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad de investigación de la Institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	2.1.1. Impulsar la investigación por medio de la apertura de 62 empresas auxiliares	Empresas auxiliares	Anual	62	100	
1.3.1., 4.1.5, 4.2.2.	2.2. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de la Investigación por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	2.2.1. Impulsar la investigación por medio de la apertura de 109 fondos restringidos	Fondos Restringidos	Anual	99	91	
1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.	2.3. Fondos Intraproyectos Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de	2.3.1. Impulsar el desarrollo de la investigación por medio de la apertura de 47 fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos	Anual	47	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
	proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.						
1.2.1, 4.1.5, 4.2.2.	2.4. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	2.4.1. Impulsar el desarrollo de la investigación por medio de la apertura de 73 fondos del sistema	Fondos del sistema	Anual	79	108	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
ANUAL 2013**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	20.920.898.887,18	20.539.396.720,71	98,18%
Servicios	2.777.640.685,45	1.986.573.947,36	71,52%
Materiales y Suministros	2.008.716.922,93	1.391.444.488,52	69,27%
Intereses y Comisiones	55.980.541,07	29.120.432,77	52,02%
Bienes duraderos	12.565.511.173,59	5.909.786.908,48	47,03%
Transferencias corrientes	1.978.628.945,56	1.819.070.730,99	91,94%
Sumas sin asignación presupuestarias	8.080.384.981,58	0,00	0,00%
TOTAL	48.387.762.137,36	31.675.393.228,83	65,46%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2013.

Aspectos relevantes del Programa de Investigación

Proyectos de investigación

La investigación es una de las actividades sustantivas de la Institución. Su grado de importancia se ve reflejado en el inciso f) del artículo 5 del Estatuto Orgánico, donde se indica que la Universidad de Costa Rica tiene entre sus funciones:

“Impulsar y desarrollar con pertinencia y alto nivel la docencia, investigación y acción social”.

Para apoyar el desarrollo de la investigación, el Consejo Universitario definió, para el período 2010-2014, la política 1.1.6, en la que se indica que la Institución:

“Fomentará tanto la investigación básica y aplicada, y la acción social, así como el desarrollo artístico, tecnológico y cultural, con el fin de atender los requerimientos de la población, especialmente aquella más vulnerable de la sociedad costarricense”.

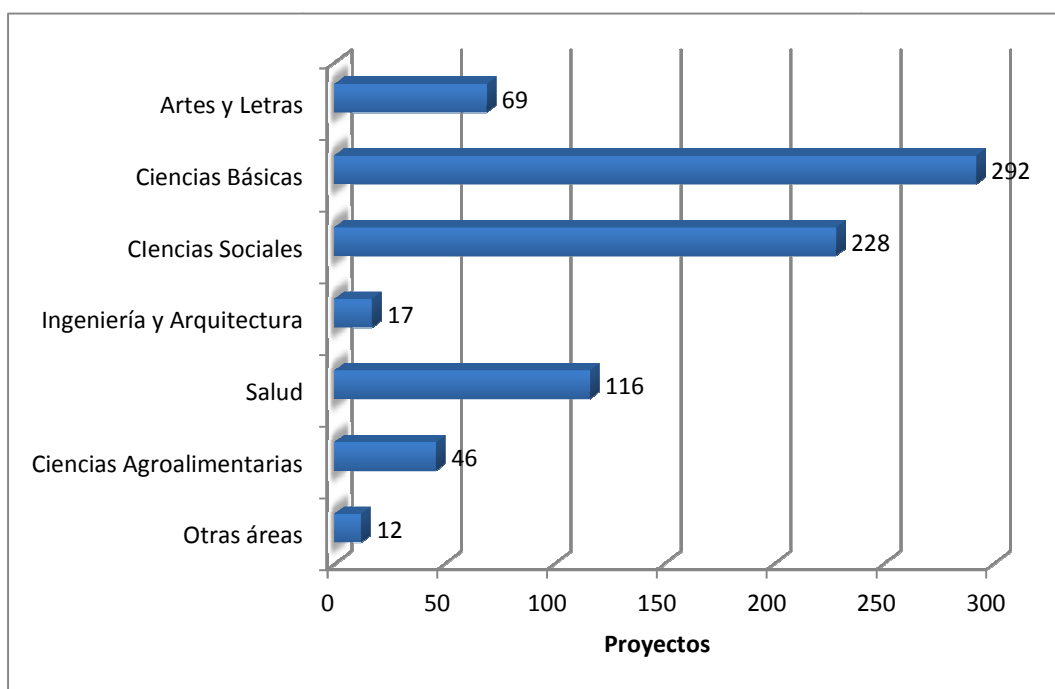
Con el fin de impulsar la inscripción de proyectos de investigación, la Institución cuenta con un sistema informático que se mantiene habilitado durante todo el año para la inscripción de nuevos proyectos. Generalmente, los proyectos que se ejecutan en la Institución, tienen una duración mayor a los 12 meses, lo que implica que, al tener una vigencia mayor al periodo del Plan Anual Operativo, estos deben volver a inscribir al iniciar un nuevo periodo.

En la Universidad de Costa Rica, la investigación se desarrolla bajo las modalidades de (i) Básica, (ii) Aplicada y (iii) Desarrollo Tecnológico.

- i. La **investigación básica** comprende las actividades que tienen como propósito la búsqueda sistemática del conocimiento sobre la materia objeto de estudio y que no necesariamente producen aplicaciones prácticas de los resultados. Los proyectos realizados por área académica en la Sede Rodrigo Facio¹ los muestra el gráfico INV-1.

¹En el apartado del Programa de Desarrollo Regional se presenta la información de las sedes regionales.

Gráfico INV- 2.
Proyectos de Investigación Básica
Desglose según área académica, Sede Rodrigo Facio
Al 31 de diciembre de 2013



Fuente: Vicerrectoría de Investigación, Sistema de Información de Proyectos.

Durante el 2013, estuvieron vigentes 780 proyectos de investigación básica. El área de Ciencias Básicas concentra la mayor cantidad de proyectos al contar con un 37% (292 proyectos) del total de estos proyectos. Las áreas de Ciencias Sociales y Salud son las siguientes áreas con mayor cantidad de proyectos al contar, respectivamente, con un 29% (228 proyectos) y un 15% (116 proyectos).

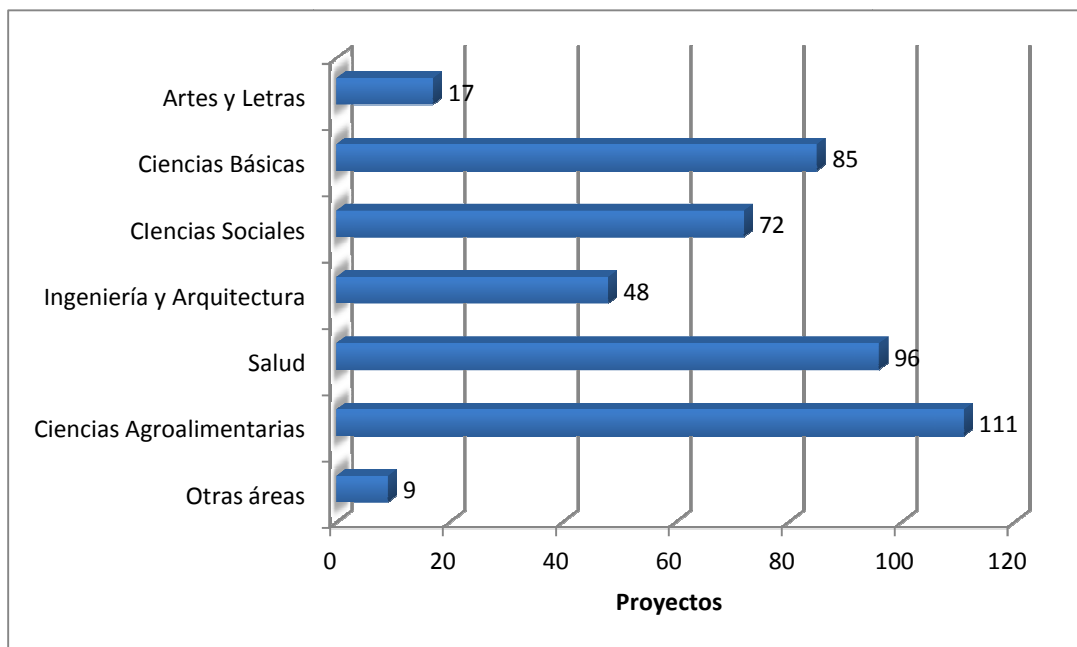
A nivel de unidades de investigación, cabe resaltar que el Centro de Investigación en Biología Celular y Molecular, es la unidad con más proyectos vigentes: 37 proyectos. Luego se encuentran el Centro de Investigaciones en Ciencias del Mar y el Instituto de Investigación en Educación con 34 y 30 proyectos cada uno, entre otros.

Con respecto a las escuelas, Biología tiene 27 proyectos, siendo la unidad con más proyectos; luego se encuentran las escuelas de Química y Medicina con 24 y 20 proyectos cada una, entre otras.

Los 12 proyectos vigentes por “Otras áreas” corresponden a un proyecto del Centro de Evaluación Académica, un proyecto del Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información y diez proyectos de la Vicerrectoría de Investigación.

- ii. La **investigación aplicada** comprende actividades cuyo propósito corresponde a la búsqueda científica de conocimientos orientados a aplicaciones prácticas. Estas investigaciones normalmente diagnostican o establecen la fase evolutiva del sujeto de estudio para proponer soluciones, sean éstas tratamientos o recomendaciones de manejo racional. La cantidad de proyectos desarrollados por las áreas académicas de la Sede Rodrigo Facio las muestra el Gráfico INV-2.

Gráfico INV- 3.
Proyectos de Investigación Aplicada
Desglose según área académica, Sede Rodrigo Facio
Al 31 de diciembre de 2013



Fuente: Vicerrectoría de Investigación, Sistema de Información de Proyectos.

Durante el 2013, estuvieron vigentes 438 proyectos de investigación aplicada. De estos, el 25% (111 proyectos) corresponde a proyectos de investigación desarrollados en el área de Ciencias Agroalimentarias, la cual es el área con mayor cantidad de proyectos para este periodo. Luego se puede ubicar al área de Salud con 22% (96 proyectos) de los proyectos y al área de Ciencias Básicas con 19% (85 proyectos), entre otros.

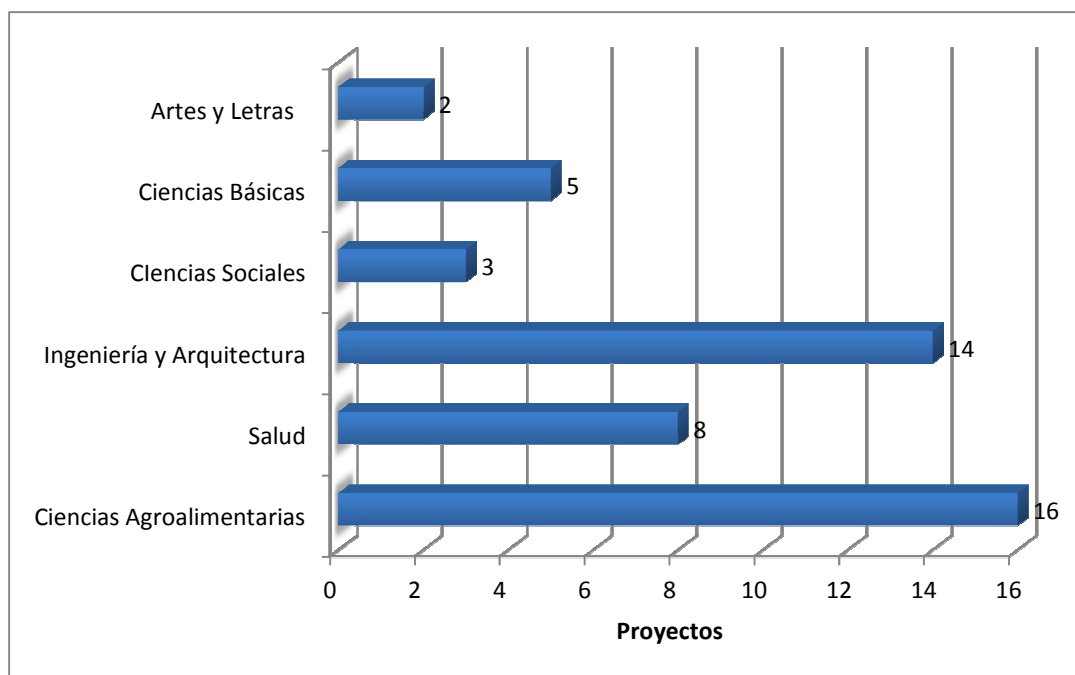
En cuanto a unidades de investigación el Centro Nacional de Ciencia y Tecnología de Alimentos, es la unidad con mayor número de investigaciones de éste tipo al contar con 25 proyectos vigentes. Luego se encuentran el Centro de Investigación en Nutrición Animal con 17 proyectos vigentes y el Centro de Investigación en Ciencias Atómicas, Nucleares y Moleculares, con 15 proyectos vigentes.

A nivel de Escuelas se puede encontrar a la Escuela de Ingeniería Civil con el mayor número de investigaciones aplicadas, al contar con 11 proyectos vigentes durante el 2013. En segundo lugar, se encuentran las escuelas de Enfermería y Nutrición y la Facultad de Odontología con 9 proyectos cada una, mientras que las escuelas de Biología y Artes Musicales cuentan con 8 proyectos vigentes cada una, entre otras.

Los 9 proyectos vigentes en "Otras áreas" corresponden a proyectos desarrollados por el Centro de Evaluación Académica y el Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información con un proyecto cada uno y la Vicerrectoría de Investigación con 7 proyectos.

- iii. El **Desarrollo Tecnológico** son actividades que tienen como propósito diseñar, desarrollar, innovar o mejorar prototipos, modelos o procesos de producción o materiales, especialmente aquellos de interés económico o aplicado, que podrían tener resultados patentables o susceptibles al régimen de protección intelectual. Por la naturaleza de las acciones que se realizan, los proyectos requieren, por lo general, de períodos extensos. En el Gráfico INV-3 se muestra la cantidad de proyectos desarrollados en las diferentes áreas académicas de la Sede Rodrigo Facio.

Gráfico INV- 4.
Proyectos de Investigación de Desarrollo Tecnológico
Desglose según área académica, Sede Rodrigo Facio
Al 31 de diciembre de 2013



Fuente: Vicerrectoría de Investigación, Sistema de Información de Proyectos.

En total, 48 proyectos de Desarrollo Tecnológico estuvieron vigentes durante el 2013. El 33% (16 proyectos) corresponde a proyectos en el área de Ciencias Agroalimentarias, la cual es el área con mayor cantidad de proyectos vigentes para este periodo. Luego se puede ubicar al área de Ingeniería y Arquitectura con 29% (14 proyectos) de los proyectos y al área de Salud con 17% (8 proyectos), entre otros.

De las unidades con este tipo de proyectos, la Estación Experimental Agrícola Fabio Baudrit Moreno es la que concentra la mayor cantidad por unidad de investigación al contar con 6 proyectos vigentes. Luego están la Escuela de Ingeniería Civil con 5 proyectos y a la Escuela de Ingeniería Agrícola y al Instituto Clodomiro Picado con 4 proyectos cada uno.

Programa de Acción Social

PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Acción Social
 Responsable: M.Sc. Roberto Salom Echeverría

Objetivo General

Organizar, coordinar, dirigir, estimular y evaluar el conjunto de actividades que genera el proceso de interacción académica de la Universidad con necesidades del país, con el propósito de promover su desarrollo y bienestar general.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.1.1, 1.1.2, 1.1.4, 1.1.10, 1.1.6, 1.3.2, 2.2.6.	1.1. Extensión Académica Facilitar el proceso de poner la capacidad académica de la Institución al servicio directo de necesidades del desarrollo nacional como forma de contribución de la Universidad con el bienestar general de la sociedad costarricense, así como para realimentar su quehacer interno.	1.1.1. Realización de 89 proyectos de Trabajo Comunal Universitario en la Sede Rodrigo Facio, que contribuyan a la solución de problemas concretos en las comunidades, según el siguiente desglose: <ul style="list-style-type: none"> • 9 en Artes y Letras • 5 en Ciencias Básicas • 37 en Ciencias Sociales • 21 en Salud • 10 en Ingeniería • 7 en Ciencias Agroalimentarias 	Proyectos vigentes	Anual	106	119	<p>La Oficina de Trabajo Comunal Universitario, ha trabajado en conjunto con las unidades académicas de la Institución, promoviendo la apertura de proyectos de Trabajo Comunal Universitario, con el propósito de brindar más posibilidades de matrícula a los estudiantes.</p> <p>El desglose de los proyectos por área es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 11 Artes y Letras • 10 Ciencias Básicas • 44 Ciencias Sociales • 21 Salud • 13 Ingeniería • 5 Ciencias Agroalimentarias • 2 Otros (Progai y Observatorio del Desarrollo)
		1.1.2. Realización de 396 proyectos de Extensión Docente en la Sede Rodrigo Facio, en los cuales se transfiere el conocimiento a los	Proyectos vigentes	Anual	381	96	<p>El desglose de los proyectos por área es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 30 Artes y Letras • 37 Ciencias Básicas

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>diferentes sectores, según el siguiente desglose:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 29 en Artes y Letras • 19 en Ciencias Básicas • 132 en Ciencias Sociales • 95 en Salud • 61 en Ciencias Agroalimentarias • 19 en Ingenierías • 41 en otras áreas 					<ul style="list-style-type: none"> • 136 Ciencias Sociales • 89 Salud • 50 Ciencias Agroalimentarias • 19 Ingeniería • 20 Otras áreas <p>En otras áreas están incluidos proyectos de oficinas administrativas: Semanario Universidad, Vicerrectoría de Acción Social, Vicerrectoría de Investigación, Oficina de Orientación y los Centros Infantiles.</p>
		<p>1.1.3. 2.900 Personas adultas mayores que se benefician del Programa Integral para la Persona Adulta Mayor (P.I.A.M.), en la Sede Central en el primer semestre</p>	Población beneficiaria directa	I Ciclo	2.846	98	
		<p>1.1.4. 2.800 Personas adultas mayores que se benefician del Programa Integral para la Persona Adulta Mayor (P.I.A.M.), en la Sede Central en el segundo semestre</p>	Población beneficiaria directa	II Ciclo	2.588	92	<p>Durante el II ciclo se presentó una disminución en la cantidad de estudiantes que se matriculan en el Programa Integral para la Persona Adulta Mayor, debido principalmente al cambio de la estación seca a la lluviosa, que provoca mayores dificultades para el traslado los estudiantes.</p>
		<p>1.1.5. Realización de 17 proyectos de Extensión Cultural en la Sede Rodrigo Facio, para proyectar y promocionar el quehacer universitario en el ámbito cultural y artístico a nivel</p>	Proyectos vigentes	Anual	17	100	<p>El desglose de los proyectos por área es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 9 Artes y Letras • 2 Ciencias Básicas • 4 Ciencias Sociales

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>nacional, distribuidos de la siguiente manera:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 9 en Artes y Letras • 2 en Ciencias Básicas • 4 en Ciencias Sociales • 1 en Ingenierías • 1 en Ciencias Agroalimentarias <p>1.1.6. Realización de 417 actividades de Extensión Cultural dirigidas a la comunidad nacional</p>	Actividades realizadas	Anual	421	101	<ul style="list-style-type: none"> • 1 Ingenierías • 1 Ciencias Agroalimentarias <p>El desglose de las actividades desarrolladas es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3 Presentaciones de Danza, 1 temporada • 12 Presentaciones de Danza, reposición • 4 Presentaciones de Danza en comunidades • 13 Talleres para capacitación y formación de jóvenes en colegios • 41 Talleres de Danza, Ballet, Danza Contemporánea • 1 Elaboración de un artículo de Danza para la revista Escena • 1 Facilitación de divulgación a través de la ODI • 1 Elaboración de bitácora para la supervisión periódica de los espacios asignados a E.C. • 148 Proyecciones de Cine Universitario • 16 Proyecciones de Cine a Medio día • 10 Proyecciones de Cortos de Cine • 28 Proyecciones de Cine Foro

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>1.1.7. Realización de 9 proyectos que contribuyan a proteger, conservar y restaurar el patrimonio histórico-arquitectónico institucional:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Placas para obras de arte público de la Universidad de Costa Rica 2. Registro fotográfico de alta calidad de la colección de réplicas en yeso de arte clásico de la Escuela de Artes Plásticas de la Universidad de Costa Rica 3. Conservación y difusión del acervo musical costarricense 4. Mantenimiento y fortalecimiento de la colección permanente de 	Proyectos realizados	Anual	11	122	<ul style="list-style-type: none"> • 4 Festivales de Cine • 1 Revista Escena • 1 Revista Herencia • 1 Separata de la revista Herencia • 52 Exposiciones en los vestíbulos de Registro, Rectoría y Sede Universitarias • 16 Asesoría curatoriales en algunas Sedes • 1 Taller de dibujo, realizado en Sede Turrialba • 67 Realización de Actos Protocolarios <p>Los proyectos desarrollados son los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Museo Regional Omar Salazar Obando, Turrialba. • Museo Regional de San Ramón. • Mantenimiento y fortalecimiento de la colección permanente de Geología. • Adecuación del área de colecciones de libros raros y curiosos. • Videoteca digital de Canal 15. • Mantenimiento, conservación y reposición de las colecciones institucionales de Germoplasma agrícola mantenidas por la Estación Experimental Agrícola Fabio Baudrit Moreno. • Placas para obras de arte público de la Universidad de Costa Rica. • Registro fotográfico en alta calidad de la colección de réplicas en yeso

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>Geología (Museo + UCR)</p> <p>5. Adecuación del área de colecciones de libros raros y curiosos de la Urna en la Biblioteca Carlos Monge Alfaro</p> <p>6. Mantenimiento, conservación y reposición de las Colecciones Institucionales de Germoplasma Agrícola mantenidas por la EEAFBM</p> <p>7. Fonoteca histórica de Radio Universidad de Costa Rica</p> <p>8. Videoteca digital de Canal 15</p> <p>9. Mantenimiento del Patrimonio Institucional (Esfera de piedra y Fuente del Agua)</p>					<p>de arte clásico de la Escuela de Artes Plásticas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conservación y difusión del acervo musical costarricense. • Fonoteca Histórica de Radio Universidad. • Mantenimiento del Patrimonio Institucional (esfera de piedra y fuente de agua).
1.1.7, 4.3.3, 4.3.4	1.2. Divulgación y Comunicación Apoyar el proceso de transferencia del conocimiento científico, tecnológico y cultural a la sociedad costarricense, por medio del desarrollo de un sistema articulado de comunicación y divulgación del quehacer universitario.	<p>1.2.1. 120.000 Visitas anuales a la página web del Semanario Universidad</p> <p>1.2.2. 37 Nuevos puntos de distribución del Semanario Universidad en diferentes sectores del país y en las cabeceras de cantón</p> <p>1.2.3. 20.000 Nuevos ejemplares del Semanario</p>	<p>Visitas registradas</p> <p>Puntos de distribución</p> <p>Ejemplares colocados</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>567.150</p> <p>37</p> <p>8.000</p>	<p>473</p> <p>100</p> <p>40</p>	<p>Debido a la temática de los artículos publicados, las visitas a la página web del Semanario incrementó durante los últimos meses.</p> <p>La meta fue planteada bajo la premisa de</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		Universidad, colocados en puntos de distribución de alto tráfico					periódicos colocados en los puntos de distribución, siendo lo correcto indicar periódicos vendidos. El valor logrado refleja la cantidad de ejemplares vendidos. El actual escenario de ventas de los periódicos en papel, es sumamente cambiante, se registran crecimientos fuertes en materia digital (visitas a la página web del Semanario) y en materia de papel, es muy positivo lograr mantener los números en forma estable.
		1.2.4. 1.248 Horas transmitidas con programas producidos en el Canal 15 en el primer semestre	Horas transmitidas con programas producidos	I Ciclo	1.376	110	El aumento obedece a que en el primer semestre se continuó con la producción y transmisión del programa Ruta Cooperativa. Adicionalmente, se estrenaron dos programas en la primera semana de marzo: "Desde la U" y "Sobre la mesa".
		1.2.5. 1.248 Horas transmitidas con programas producidos en el Canal 15 en el segundo semestre	Horas transmitidas con programas producidos	II Ciclo	1.367	110	El incremento obedece a que los programas "Sobre la Mesa" y "Desde La U" se consolidaron de forma definitiva en la programación del Canal. Adicionalmente, se volvió a producir el programa "La Buena Cuchara", el cual había dejado de realizarse durante el primer ciclo del 2013.
		1.2.6. 1.365 Horas por semestre transmitidas con material adquirido por el Canal 15, según el siguiente detalle: <ul style="list-style-type: none"> 611 horas por semestre a través de convenios con televisoras homólogas de América 	Horas transmitidas con programas adquiridos	I Ciclo	1.172	86	Se reduce la cantidad de horas transmitidas con material adquirido, debido a que se dejó de coproducir el programa "La Buena Cuchara, que se desarrollaba en conjunto con el Instituto Nacional de Aprendizaje.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>Latina.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 169 horas por semestre como resultado de la coproducción con entidades académicas y culturales. • 585 horas por semestre como resultado de la adquisición con cadenas internacionales. 					
		<p>1.2.7. 1.365 Horas por semestre transmitidas con material adquirido por el Canal 15, según el siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 611 horas por semestre a través de convenios con televisoras homólogas de América Latina. • 169 horas por semestre como resultado de la coproducción con entidades académicas y culturales. • 585 horas por semestre como resultado de la adquisición con cadenas internacionales. 	Horas transmitidas con programas adquiridos	II Ciclo	1.209	89	Se redujo la cantidad de horas transmitidas con material adquirido, debido al aumento de la producción de programas propios.
		<p>1.2.8. 481 Horas por semestre de programas producidos por el Canal con lenguaje LESCO incorporado.</p>	Horas de programas producidos	I Ciclo	622	129	El incremento obedece a que incorporó el lenguaje LESCO en dos nuevos programas: "Desde la U" y "Sobre la mesa".

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.2.9. 481 Horas por semestre de programas producidos por el Canal con lenguaje LESCO incorporado.	Horas de programas producidos	II Ciclo	676	141	La producción de programas con lenguaje LESCO incorporado aumentó, debido a que los programas "Sobre La Mesa" y "Desde La U" se consolidaron de forma definitiva en la programación del canal.
		1.2.10. 1.500 Programas radiofónicos producidos de análisis crítico de la realidad universitaria, nacional y mundial, con nuevas temáticas y con la participación de diversas voces del espectro social	Programas producidos	Anual	1.724	115	Se reactivó un espacio ya existente que se llama "Universidades en línea" que rotará entre las universidades públicas.
		1.2.11. 1.700 Programas radiofónicos educativos y culturales producidos, incorporando nuevos temas y diversidad de actores sociales	Programas producidos	Anual	3.589	211	Se incorporó un programa nuevo "Ofensiva Urbana" a partir de setiembre y el microprograma ambiental "Gaia" a partir de diciembre del 2012. Además, se transmite dos veces al día "Noticias Universidad" en las tres radioemisoras a partir de noviembre 2013.
		1.2.12. 900 Programas radiofónicos producidos de apoyo a la academia y a los procesos de enseñanza aprendizaje	Programas producidos	Anual	1.452	161	Hay un nuevo programa que se llama "Semillas y Saberes" que se realiza con el apoyo de la Comisión Institucional de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la UCR. Esta radioemisora además se enlaza entre semana a "Noticias Universidad" a las 6 am y a las 6 pm, una revista informativa y de análisis.
		1.2.13. 2 Equipos de transmisión instalados que permitan ampliar la cobertura radiofónica de las emisoras culturales de la institución en:	Equipos instalados	Anual		0	Faltó un convenio con el ICE para instalar un relevo de enlace entre Monteverde y el parque Nacional Guanacaste. Los procesos de mejora en la cobertura de las Radioemisoras de la Universidad de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>Zona Sur, Talamanca, Siquirres y Guanacaste</p> <p>1.2.14. 2.147 Producciones de divulgación institucional según el siguiente desglose:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1.000 textos periodísticos • 300 boletines informativos y convocatorias de prensa dirigidas • 230 programas radiofónicos Acción Universitaria. • 600 reportes de monitoreo editados y enviados a lista de suscriptores • 12 suplementos Crisol editados y publicados. • 2 ediciones de la Revista Crisol editada y publicada. • 3 ediciones de la Revistas Presencia editadas y publicadas. 	Producciones realizadas	Anual	2.488	116	<p>Costa Rica es un proyecto con más de 30 años de vigencia para ampliar la cobertura. Se trata de equipos en buen estado que han sido desinstalados de otras torres en donde se han sustituido los transmisores por otros de mayor potencia y con nueva tecnología. Esta es la razón por la que no se han comprado equipos nuevos para llevar a cabo la meta propuesta.</p> <p>El desglose según el tipo de producción es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 935 textos periodísticos • 251 boletines informativos y convocatoria de prensa dirigidas • 189 programas radiofónicos • 1100 reportes de monitoreo • 11 suplementos Crisol • 1 edición de la Revista Presencia • 1 edición de la Revista Crisol <p>La producción superó las expectativas debido a un aumento en la producción periodística relacionada con los requerimientos instituciones. La Universidad de Costa Rica desarrolla una serie de actividades que promuevan la fluidez de información, necesaria para mantener y mejorar la relación universidad-sociedad.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.1.1, 1.1.2, 1.1.4, 1.1.8, 1.1.9, 1.1.10, 1.1.6, 1.3.2, 2.2.1, 2.2.6.	1.3. Apoyo a la Acción Social Dar apoyo administrativo y técnico al desarrollo de las actividades y proyectos de acción social en sus diferentes modalidades.	1.3.1. Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la acción social, mediante la asignación del 5,46% del presupuesto de las partidas destinadas a la renovación de equipo científico y tecnológico.	Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo	Anual	6,02%	105	Las variaciones presupuestarias que se han presentado con las modificaciones y el presupuesto extraordinario, han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 5,46% a 5,71%. El porcentaje de logro se obtiene a partir de 5,71% y es igual a 105%.

PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Acción Social
 Responsable: M.Sc. Roberto Salom Echeverría

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.	2.1. Empresas Auxiliares Fomentar el desarrollo de la Acción Social por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad académica de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	2.1.1. Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de 19 empresas auxiliares	Empresas auxiliares	Anual	17	89	
1.3.1., 4.1.5, 4.2.2.	2.2. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de la acción social por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	2.2.1. Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de 8 fondos restringidos	Fondos Restringidos	Anual	9	112	
1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.	2.3. Cursos Especiales Fomentar los cursos especiales y actividades de carácter docente necesarios para	2.3.1. Impulsar actividades de vinculación de la acción social por medio de la apertura de 72 cursos especiales	Cursos especiales	Anual	72	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
	cumplir con los requerimientos solicitados por personas físicas y jurídicas, nacionales o internacionales.						
1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.	2.4. Fondos Intraproyectos Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	2.4.1. Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de 5 fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos	Anual	5	100	
1.2.1, 4.1.5, 4.2.2.	2.5. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	2.5.1. Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de 31 fondos del sistema	Fondos del sistema	Anual	31	100	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
ANUAL 2013**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	10.533.552.672,70	10.011.268.690,95	95,04%
Servicios	2.810.105.186,49	2.196.239.767,51	78,16%
Materiales y Suministros	1.994.998.847,14	1.601.657.247,66	80,28%
Intereses y Comisiones	78.969,68	15.045,84	19,05%
Bienes duraderos	1.171.552.234,23	523.710.042,98	44,70%
Transferencias corrientes	764.454.985,13	721.689.376,52	94,41%
Sumas sin asignación presupuestarias	1.448.394.185,39	0,00	0,00%
TOTAL	18.723.137.080,76	15.054.580.171,46	80,41%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2013.

Aspectos relevantes del Programa de Acción Social

El Estatuto Orgánico, en el inciso h) del artículo 5 establece que uno de los principios de la Universidad es:

“Estudiar los problemas de la comunidad y participar en proyectos tendientes al pleno desarrollo de los recursos humanos, en función de un plan integral, destinado a formar un régimen social justo, que elimine las causas que producen la ignorancia y la miseria, así como a evitar la indebida explotación de los recursos del país”.

Lo que refleja la importancia del desarrollo de proyectos de acción social en beneficio de la sociedad costarricense. Acción que se refuerza en las políticas institucionales del quinquenio 2010-2014, por medio de la política 1.1.6, que indica que la Universidad de Costa Rica:

“Fomentará tanto la investigación básica y aplicada, y la acción social, así como el desarrollo artístico, tecnológico y cultural, con el fin de atender los requerimientos de la población, especialmente aquella más vulnerable de la sociedad costarricense”.

La acción social se desarrolla en la Institución por medio de proyectos de Trabajo Comunal Universitario, la Extensión Docente y la Extensión Cultural. También se desarrollan programas como el de la Persona Adulta Mayor. Adicionalmente, se consideran como actividades de acción social, la divulgación y los medios de comunicación universitarios de prensa, radio y televisión.

Proyectos de acción social

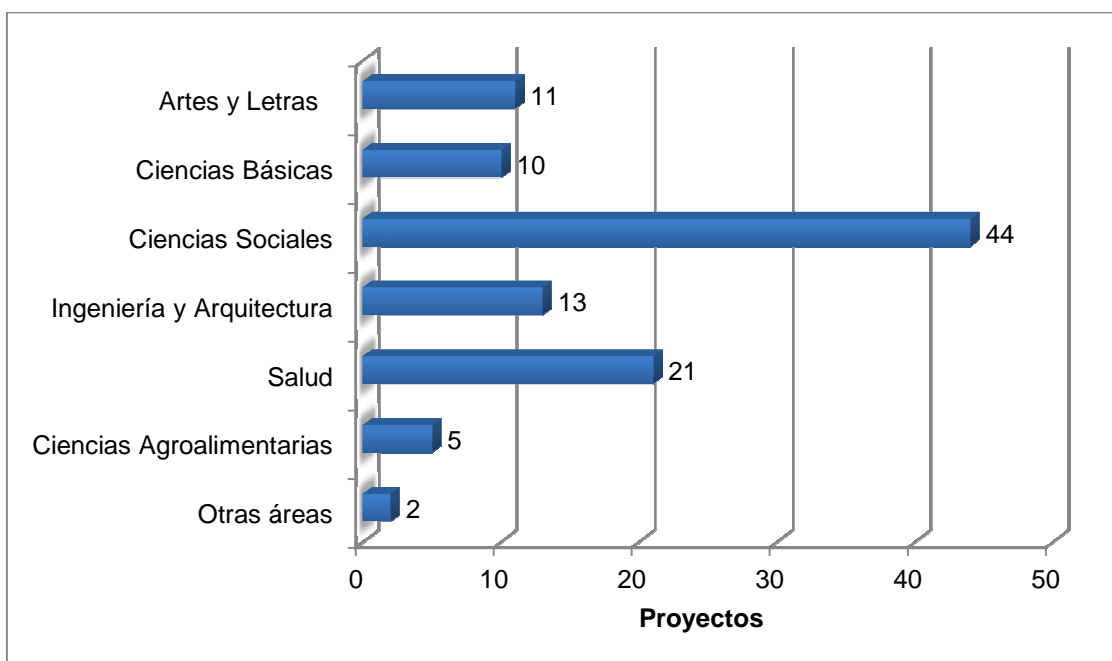
Trabajo Comunal Universitario

De acuerdo con el artículo 2 del Reglamento del Trabajo Comunal Universitario, el trabajo comunal se define como una:

“actividad interdisciplinaria realizada por la Universidad de Costa Rica por medio de sus estudiantes y profesores, en íntima relación con las comunidades y que signifique una interacción dinámica y crítica que contribuya a atender y resolver problemas concretos de esas comunidades y de la sociedad costarricense en general.”

En el siguiente gráfico, se muestra la distribución de los proyectos de Trabajo Comunal Universitario según el área académica.

Gráfico AS-1.
Proyectos de Trabajo Comunal Universitario
Según área académica, Sede Rodrigo Facio
Al 31 de diciembre de 2013



Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2013

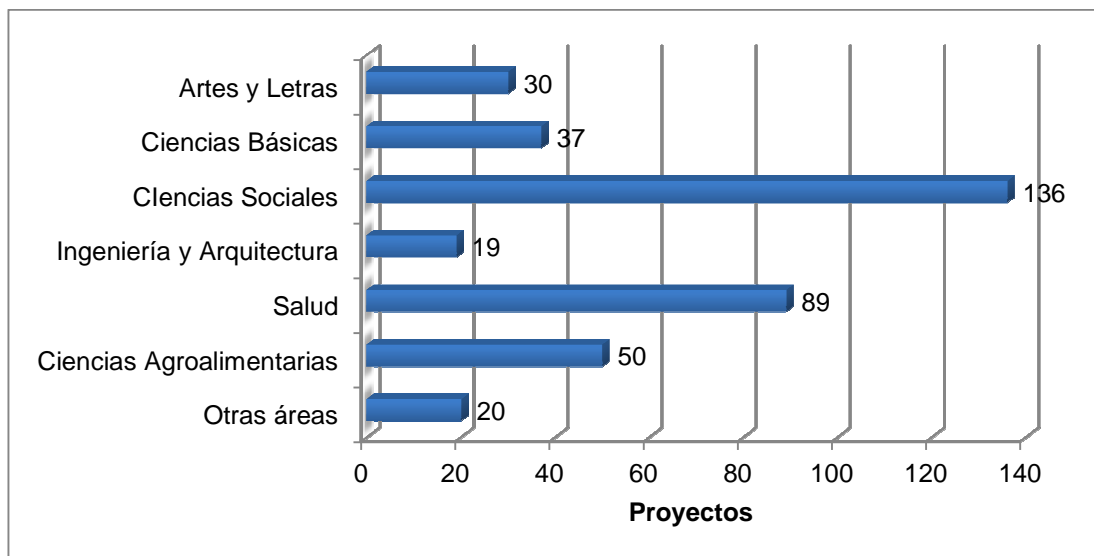
Los dos proyectos de “Otras áreas” corresponden al Programa Institucional de Gestión Ambiental Integral (ProGAI) y al Observatorio del Desarrollo.

Extensión Docente

La Extensión Docente es un proceso académico universitario en el cual se pone al servicio de la comunidad, la capacidad académica de docentes e investigadores por medio de programas de educación continua: actualización, capacitación, difusión. Incluye, además, servicios especiales de laboratorio o asesorías especializadas para la transferencia de conocimiento orientados a sectores claves para el desarrollo nacional.

En el siguiente gráfico, se muestra la distribución de los proyectos de Extensión Docente según el área académica.

Gráfico AS-2.
Proyectos de Extensión Docente
según área académica, Sede Rodrigo Facio
Al 31 de diciembre de 2013



Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2013

En "Otras áreas" están incluidos proyectos de oficinas administrativas como: Semanario Universidad, Vicerrectoría de Acción Social e Investigación, Oficina de Orientación y Centros Infantiles Laboratorio.

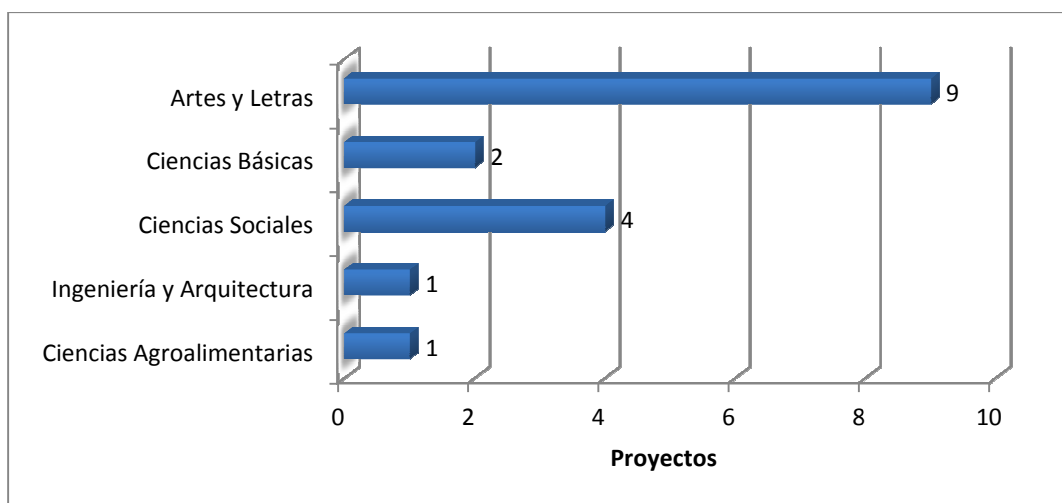
Los proyectos de centros e institutos de investigación, sistema de estudios de posgrado están distribuidos en las áreas académicas.

Extensión Cultural

En la Extensión Cultural se desarrollan actividades orientadas a la proyección y promoción del quehacer universitario en el ámbito cultural y artístico dentro y fuera de las fronteras costarricenses; se busca enriquecer y proteger las diversas manifestaciones culturales.

Con el fin de cumplir con la difusión cultural y artística de la Institución, así como el rescate y revitalización del patrimonio cultural costarricense, se promueven y desarrollan proyectos en diversas unidades académicas e instancias universitarias.

Gráfico AS-3.
Proyectos de Extensión Cultural
Según área académica, Sede Rodrigo Facio
Al 31 de diciembre de 2013



Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2013

Divulgación y medios de comunicación universitarios

Oficina de Divulgación e Información

Esta Oficina se encarga de formular, ejecutar y evaluar la estrategia de difusión institucional, así como de asesorar, en esta materia, a las distintas unidades de la Universidad. También es responsable de las relaciones públicas, el protocolo, el sitio WEB/UCR, la administración de la línea gráfica y de la difusión científica y cultural de la Institución.

Durante el 2013, se realizaron 2.488 producciones, equivalente al 116% de la meta propuesta. La distribución de las producciones es la siguiente:

- 935 textos periodísticos
- 251 boletines informativos y convocatoria de prensa dirigidas
- 189 programas radiofónicos
- 1.100 reportes de monitoreo
- 11 suplementos Crisol
- 1 edición de la Revista Presencia
- 1 edición de la Revista Crisol

La producción superó las expectativas debido a un aumento en la producción periodística relacionada con los requerimientos institucionales. La Universidad de Costa Rica desarrolla una serie de actividades que promuevan la fluidez de información, necesaria para mantener y mejorar la relación universidad-sociedad.

Programa de Vida Estudiantil

PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Vida Estudiantil
 Responsable: M.Sc. Ruth De la Asunción Romero

Objetivo General

Procurar al estudiante un ambiente y condiciones óptimas que permitan su pleno desarrollo y aprovechamiento, mediante los procesos de: admisión, inducción, formación integral, atención socioeconómica, salud, orientación psicológica, académica y administrativa, y los servicios relacionados con programas deportivos, recreativos y de educación física.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
2.3.1, 3.1.1, 3.1.2.	1.1. Admisión Propiciar condiciones de acceso en un marco de igualdad a los interesados en ingresar a la Universidad de Costa Rica.	1.1.1. 39.000 Atenciones a población estudiantil candidata a ingresar a la Universidad de Costa Rica en actividades como: feria vocacional, visita a colegios atención de consultas, atención de población elegible y citas	Población beneficiaria	Anual	36.157	93	Por el crecimiento de usuarios a la visitas a Feria Vocacional y visitas a colegios debe hacerme mención importante sobre todo, en este último proceso que existe la colaboración de CONARE que ha coordinado con la Universidad Nacional la atención de la población total
		1.1.2. 1.400 Solicitudes de adecuación valoradas, de estudiantes con necesidades educativas especiales, inscritos para la prueba de aptitud académica (PAA) en el primer semestre	Solicitudes valoradas	I Ciclo	1.656	118	Las solicitudes de adecuaciones para realizar la Prueba de Aptitud Académica dependen de la inscripción de estudiantes con alguna discapacidad.
		1.1.3. 40.443 Candidatos inscritos para realizar la Prueba de Aptitud Académica (P.A.A.) en el segundo semestre	Estudiantes potenciales atendidos	Anual	40.808	101	
	1.2. Permanencia	1.2.1. 39.000 Estudiantes	Estudiantes	I Ciclo	39.289	101	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
3.2.1, 3.2.2, 3.2.3, 3.2.4, 3.2.5, 3.3.1, 5.1.2, 5.1.7, 5.1.9.	Construir espacios de calidad, así como generar condiciones materiales y existenciales para que los estudiantes puedan desarrollar, integralmente, su potencial como universitarios y como ciudadanos.	atendidos en el I ciclo en el proceso de matrícula 1.2.2. 35.000 Estudiantes atendidos en el II ciclo en el proceso de matrícula 1.2.3. 22.700 Estudiantes con becas socioeconómicas vigente en el I Ciclo 1.2.4. 19.700 Estudiantes con becas socioeconómicas vigente en el II Ciclo 1.2.5. 4.300 Estudiantes que requieren beca de estímulo durante el I Ciclo 1.2.6. 4.300 Estudiantes que requieren beca de estímulo durante el II Ciclo 1.2.7. 700 Estudiantes participantes en Programas de Voluntariado donde se combina la investigación, la solidaridad humana y la recreación	matriculados por ciclo lectivo Estudiantes matriculados por ciclo lectivo Estudiantes becados Estudiantes becados Estudiantes becados Estudiantes becados Estudiantes participantes	 II Ciclo I Ciclo II Ciclo I Ciclo II Ciclo Anual	 36.325 21.829 20.058 4.297 4.424 971	 104 96 102 100 103 139	 La beca vigente se otorga según la condición socioeconómica del estudiante que la solicita y está sujeta a la aplicación de los requisitos de carga académica y rendimiento académico. Durante el 2013, el Programa tuvo mayor proyección hacia la comunidad universitaria a través de la promoción y divulgación que se dio en páginas web institucionales, pizarras electrónicas, radio y televisión universitaria, correos electrónicos, redes sociales, y calendario universitario de Vida Estudiantil, que se dedicó al Programa, permitieron que muchas de las dependencias universitarias conocieran la labor desarrollada, acercando personas en

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>1.2.8. 11.500 Atenciones a estudiantes de primer ingreso que les permitan el desarrollo de herramientas que favorezcan su desempeño académico, permanencia y graduación futura</p> <p>1.2.9. 250 Estudiantes con necesidades educativas especiales que solicitan adecuaciones y servicios de apoyo en el primer ciclo</p> <p>1.2.10. 250 Estudiantes con necesidades educativas especiales que solicitan adecuaciones y servicios de apoyo en el segundo ciclo</p>	<p>Atenciones brindadas</p> <p>Estudiantes atendidos según tipo de discapacidad</p> <p>Estudiantes atendidos según tipo de discapacidad</p>	<p>Anual</p> <p>I Ciclo</p> <p>II Ciclo</p>	<p>12.229</p> <p>354</p> <p>665</p>	<p>106</p> <p>142</p> <p>266</p>	<p>búsqueda de posibilidades de colaboración conjunta. Es importante destacar la labor de divulgación de los estudiantes que ya habían participado y recomiendan el Programa.</p> <p>El Programa ha pasado por procesos de mejora continua, que le han permitido crecer en conjunto con la participación estudiantil. Las acciones que el equipo coordinador genera, están sustentadas en la excelencia a la que nos compromete el principio rector de la Vicerrectoría de Vida Estudiantil.</p> <p>El incremento obedece al aumento de los estudiaderos, lo que favorece una mayor participación de estudiantes en los talleres de nivelación.</p> <p>Las solicitudes de adecuaciones para cursos universitarios dependen tanto de los estudiantes de primer ingreso como de estudiantes regulares que se acogen por primera vez a esta modalidad, así como también de estudiantes regulares que vienen adscritos a proceso.</p> <p>Por medio del Centro de Asesoría y Servicios a Estudiantes con Discapacidad (CASED) se crearon equipos de apoyo técnico y especializado para estudiantes con discapacidad. Adicionalmente, se realizaron foros para</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>1.2.11. 10.000 Acciones favorecedoras del desarrollo personal y del desempeño académico para apoyar a la población estudiantil en la consecución de su meta académica en coordinación con Unidades académicas y agrupaciones estudiantiles</p>	Acciones realizadas	Anual	12.483	125	<p>capacitar a la comunidad estudiantil, docente y administrativa en temas de discapacidad.</p> <p>Se incrementó el número de estudiaderos, además, se amplió el horario de atención.</p>
		<p>1.2.12. 37.000 Consultas de salud para el bienestar integral de la comunidad universitaria</p>	Consultas atendidas	Anual	48.879	132	<p>El desglose según el tipo de consulta es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2466 en Odontología • 3041 en Psicología • 533 de consejería en VIH-Psicología • 22435 en Medicina General • 2943 en Ginecología • 252 en Nutrición • 16357 en Enfermería • 852 en el área de atención extra-hospitalaria <p>La demanda de los servicios depende de las necesidades de la comunidad universitaria, sin embargo, se han realizado acciones que permitieron incrementar su oferta, por ejemplo: a partir de abril se contó con una nueva plaza en enfermería y en el segundo semestre del año se sustituyó al personal de medicina por motivo de vacaciones e incapacidades permitiendo dar continuidad a la atención.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>1.2.13. 780.000 Análisis de laboratorio clínico aplicados de la siguiente forma:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 54.000 a la comunidad universitaria - 726.000 a la comunidad externa 	Análisis aplicados	Anual	664.802	85	<p>Se realizaron 51.675 análisis de laboratorio a la comunidad universitaria y 613.127 a la comunidad externa.</p> <p>La disminución obedece principalmente a la paralización de servicios en marzo y a la huelga en noviembre de los PAIS atendidos por medio del proyecto UCR-CCSS, que provocó una disminución en el número de análisis clínicos a realizar para las comunidades de las zonas afectadas,</p>
		<p>1.2.14. 7.325 Personas inscritas en programas recreativos y actividades físicas, grupos culturales y artísticos, programas de deporte de representación</p>	Población beneficiaria	Anual	7.922	108	<p>Durante el año 2013 se incrementó la participación en los Torneos Internos Estudiantiles y en los Programas Recreativos, de acuerdo con el siguiente detalle:</p> <p>Área de recreación</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1264 participantes en programas recreativos • 1881 participantes en actividades físicas intercampus • 3235 participantes en programa de torneos internos <p>Área de deporte</p> <ul style="list-style-type: none"> • 240 participantes en los XX Juegos Deportivos Costarricenses (JUNCOS) • 30 participantes en el Campeonato Mundial de Porrismo en EE.UU. • 2 estudiantes participantes en selecciones nacionales universitarias en los XXVII Juegos Mundiales Universitarios en Rusia • 528 participantes en equipos de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.2.15. 5 Diagnósticos e inventarios de riesgos, amenazas y vulnerabilidades en los laboratorios de las unidades académicas	Diagnósticos realizados	Anual	18	360	<p>representación universitaria</p> <ul style="list-style-type: none"> • 400 participantes en el programa de especialización deportiva y ligas menores <p>Área prácticas artísticas 342 participantes en grupos de representación</p> <p>Se realizaron los siguientes acciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Protección de los sistemas informáticos y documentales de la USOA y el acervo intelectual, científico, cultural y administrativo de la Universidad • Estudio del sistema fijo de protección contra incendio en los Edificios Administrativos A, B y C. • Estudio de condiciones del sistema de fijo de protección de incendio del Edificio de la Facultad de Ciencias Económicas • Estudio de las condiciones de las remodelaciones en las Instalaciones Deportivas • Requerimientos de las alarmas de seguridad en la Escuela de Educación Preescolar • Revisión del "Manual de Emergencias" de la Escuela de Formación Docente- • Estandarización de las características ergonómicas de las sillas y asientos de trabajo en el Sistema Gestión de Compras y

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
							<p>Abastecimiento” de la Oficina de Suministros</p> <ul style="list-style-type: none"> • Apoyo al Comité de Salud Ocupacional del Edificio de la Biblioteca Tinoco • Estudios de ruido en conciertos “Semana de Bienvenida” • Consultas a la Caja Costarricense de Seguro Social y el Instituto Nacional de Seguros. • Solicitud extintor clase K para Nutrición Escuela Nutrición • Consulta uso de chalecos de seguridad por parte de la Sección de Seguridad y Tránsito • Criterio oficial de Recursos Humanos en relación con el puesto del Sr. Alexander Lobo en la Sede de Occidente • Ubicación recipiente de Nitrógeno líquido, Oficina de Bienestar y Salud • Definición de casos de riesgos del trabajo y el carácter vinculante de recomendación de reubicación laboral por la Caja Costarricense de Seguro Social y el Instituto Nacional de Seguros • Procedimiento Institucional para la reubicación laboral de funcionarios • Procedimiento Institucional para determinar medidas de prevención en condición de trabajo insalubre • Consulta a la Oficina Jurídica para definir protección de la Póliza Riesgos del Trabajo a funcionarios en caso de Accidente “in Itinere”

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.2.16. 5 Planes de emergencia en diferentes unidades	Planes realizados	Anual	15	300	<p>Se atendieron las siguientes solicitudes de planes de emergencia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Centro de Investigación en Productos Naturales • Centro de Investigación y Capacitación en Administración Pública • Escuela de Nutrición • Facultad de Odontología: Plan de Emergencias y Simulacro de Emergencia más sesión de las lecciones aprendidas • Sede Regional del Atlántico, Recinto de Turrialba: Estudiantes Residentes y Funcionarios • Sede Regional del Atlántico, Recinto de Guápiles • Escuela de Educación Física • Centro Infantil del Recinto de Liberia • Centro Infantil del Recinto de Santa Cruz • Centro Infantil de la Sede del Atlántico • Centro Infantil de la Sede del Caribe • Centro Infantil de la Sede de Occidente • Rectoría: Plan de emergencia para Presentación del Informe del Rector y plan para el conversatorio con los estudiantes • Oficina de Bienestar y Salud: Plan de emergencia para el Festival de la Salud Laboral

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
3.3.1, 3.3.2.	1.3. Graduación Posibilitar la articulación de esfuerzos y acciones que faciliten al estudiante su graduación e incorporación al mundo del trabajo.	1.3.1. 5.300 Títulos otorgados de pregrado, grado y posgrado 1.3.2. 3.000 Estudiantes próximos a graduarse o recién graduados que desarrollan sus habilidades para la búsqueda de empleo mediante actividades de Orientación Laboral (Sistema de Intermediación Laboral, Feria de Empleo, Talleres de preparación al mundo del trabajo).	Títulos otorgados Estudiantes atendidos	Anual Anual	5.723 3.600	108 120	Corresponde a las personas entre estudiantes y público en general que asisten a la Feria de Empleo que organiza la Institución. La feria ofrece a los estudiantes próximo a graduarse, charlas de preparación para la entrevista y elaboración del curriculum vitae.
2.2.1, 3.2.1, 3.2.2, 3.2.3, 3.2.4, 3.2.5, 3.3.1, 4.1.3, 5.1.2, 5.1.7, 5.1.9.	1.4. Apoyo a la Vida Estudiantil Implementar actividades que contribuyan en forma directa al mejor desarrollo de los programas de vida estudiantil. Está conformado por el conjunto de actividades específicas de apoyo administrativo y técnico, que coadyuvan en forma directa al desarrollo de vida estudiantil.	1.4.1. 1 Proyecto para fortalecer el desarrollo deportivo estudiantil 1.4.2. 500 Estudiantes apoyados con financiamiento complementario para que asistan a actividades internacionales o nacionales de carácter internacional	Proyectos vigentes Estudiantes apoyados	Anual Anual	1 205	100 41	Se fortaleció el desarrollo deportivo estudiantil en los 18 programas deportivos con que cuenta la Institución, en su participación, tanto a nivel federado como a nivel universitario. Además, se fortaleció y aportó en el desarrollo de las selecciones nacionales y universitarias para un total de 89 estudiantes participantes en dichas selecciones. Con el presupuesto disponible para la Comisión de Apoyo Financiero Complementario en el año 2013, se logró atender de manera efectiva un total de 205 solicitudes estudiantiles. No obstante, la cantidad total de solicitudes recibidas en la Vicerrectoría fue de 376. Se denegaron 171 solicitudes por las

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>1.4.3. Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la vida estudiantil, mediante la asignación del 0,70% del presupuesto de las partidas destinadas a la renovación de equipo científico y tecnológico.</p>	<p>Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo</p>	<p>Anual</p>	<p>3,57%</p>	<p>139</p>	<p>siguientes circunstancias:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 31 por incumplimiento de requisitos de acuerdo con el Reglamento • 2 por falta de justificación • 8 renunciaciones del estudiante una vez asignado el apoyo • 130 no pudieron ser atendidas por falta de contenido presupuestario <p>Es importante mencionar, que históricamente se reciben un aproximado de 300 a 400 solicitudes, pero se declaran afirmativas entre 320 y 380. Según esta información, se considera que la meta establecida fue sobrevalorada.</p> <p>Las variaciones presupuestarias que se han presentado con las modificaciones y el presupuesto extraordinario, han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 0,70% a 2,57%. El porcentaje de logro se obtiene a partir de 2,57% y es igual a 139%.</p>

PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Vida Estudiantil
 Responsable: M.Sc. Ruth De la Asunción Romero

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.3.1, 4.1.5, 4.2.2	2.1. Empresas Auxiliares Fomentar el desarrollo de Vida Estudiantil por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad de la Vida Estudiantil de la Institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	2.1.1. Impulsar el desarrollo de vida estudiantil por medio de la apertura de 7 empresas auxiliares	Empresas auxiliares	Anual	7	100	
1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.	2.2. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de Vida Estudiantil por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad.	2.2.1. Impulsar el desarrollo de vida estudiantil por medio de la apertura de 13 fondos restringidos	Fondos Restringidos	Anual	15	115	
1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.	2.3. Fondos Intraproyectos Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de	2.3.1. Impulsar el desarrollo de la vida estudiantil por medio de la apertura de 1 fondo intraproyectos	Fondos intraproyectos	Anual	2	200	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
	proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.						
1.2.1, 4.1.5, 4.2.2.	2.4. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	2.4.1. Impulsar el desarrollo de la vida estudiantil por medio de la apertura de 10 fondos del sistema	Fondos del sistema	Anual	9	90	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
ANUAL 2013**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	4.608.163.931,62	4.566.278.068,28	99,09%
Servicios	965.308.591,05	634.365.742,12	65,72%
Materiales y Suministros	363.112.052,33	272.442.740,59	75,03%
Intereses y Comisiones	3.000.000,00	2.026.502,33	67,55%
Activos financieros	5.955.080,00	3.289.000,00	55,23%
Bienes duraderos	565.520.467,56	318.005.501,30	56,23%
Transferencias corrientes	12.590.001.303,82	11.861.541.804,00	94,21%
Sumas sin asignación presupuestarias	670.585.584,07	0,00	0,00%
TOTAL	19.771.647.010,45	17.657.949.358,62	89,31%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2013.

Aspectos relevantes del Programa de Vida Estudiantil

Uno de los aspectos que se refleja en el programa de Vida Estudiantil es la atención a estudiantes de bajos recursos económicos, acción que se enmarca en las políticas institucionales emitidas para el período 2010-2014, específicamente en la 3.2.3, que indica que la Universidad:

“Fortalecerá su gestión de apoyo a la democratización de la enseñanza superior, mediante estrategias de financiación del Sistema de Becas y Beneficios complementarios y la oferta de los servicios, que garanticen la satisfacción de las necesidades de toda la población estudiantil universitaria de escasos recursos económicos, para que pueda culminar su meta académica en igualdad de condiciones”.

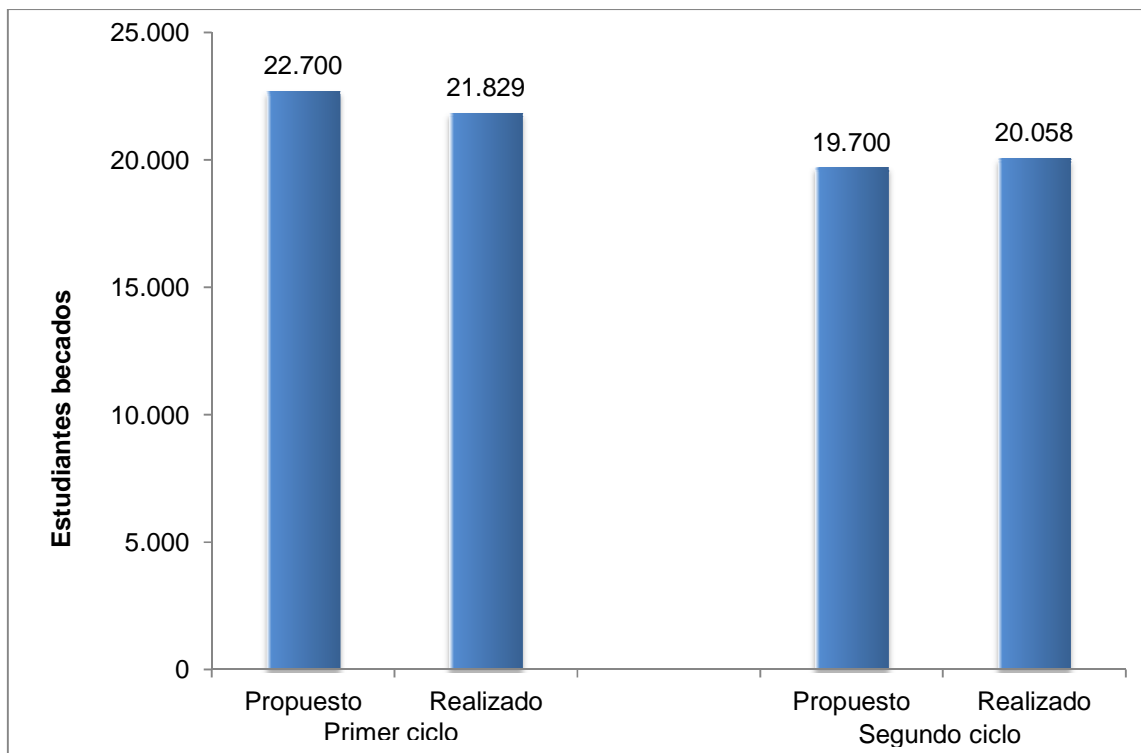
Estudiantes becados

El beneficio de beca comprende la exoneración total o parcial del costo de matrícula en cada ciclo lectivo, en porcentajes que oscilan entre el 25% al 100% de exoneración, distribuidos en 11 categorías de becas.

La beca *socioeconómica* otorga el beneficio de la exoneración total o parcial del costo de matrícula por ciclo lectivo. Se asigna según la situación socioeconómica del estudiante y su grupo familiar.

En el gráfico VE-1, se presenta la cantidad esperada de becados para el primer y segundo ciclo del año 2013, así como el número de estudiantes becados. Los datos son a nivel institucional.

**Gráfico VE-1.
Estudiantes con beca socioeconómica
según meta y asignación real
Primer y segundo ciclo del 2013**

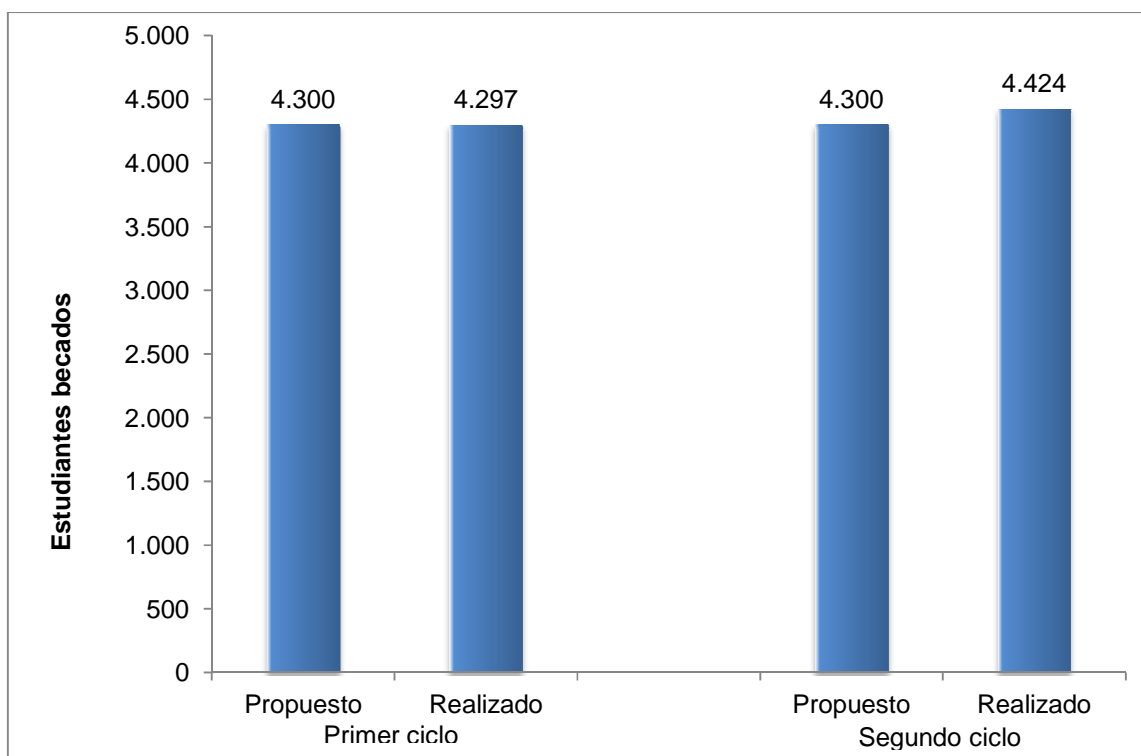


Fuente: Evaluación del Plan Anual Operativo 2013

La Oficina de Becas y Atención Socio-económica revisa todas las solicitudes y asigna becas a todos aquellos estudiantes que cumplen con los requisitos establecidos en el Reglamento de Becas.

La beca de *estímulo* consiste en la exoneración total o parcial de los costos de matrícula y se otorga con el propósito de impulsar la excelencia académica, la participación de los estudiantes en determinados campos de interés institucional y la participación en grupos culturales y deportivos. Se incluyen en ésta categoría las becas por excelencia académica, horas estudiante y horas asistente, funcionarios universitarios y otros convenios. En el gráfico VE-2, se muestra la meta propuesta y la asignación real, a nivel institucional, de los estudiantes becados.

**Gráfico VE-2.
Estudiantes que recibieron beca de estímulo
meta y asignación real
Primer y segundo ciclo del 2013**



Fuente: Evaluación semestral del Plan Anual Operativo 2013

Estudiantes con necesidades especiales

La Universidad de Costa Rica brinda la oportunidad de realizar la Prueba de Aptitud Académica a las personas con necesidades especiales que se inscriben y solicitan algún tipo de adecuación. La Institución cuenta con un grupo de especialistas en educación especial que revisan la documentación, entrevistan a las personas y definen para cada una de ellas las adecuaciones que requieren.

Asimismo, los estudiantes que ingresan a la Universidad de Costa Rica y que presentan algún tipo de discapacidad pueden solicitar servicios de apoyo, entendidos éstos como *“Ayudas técnicas, equipo, recursos auxiliares, asistencia personal y servicios de*

*educación especial requeridos por las personas, con discapacidad para aumentar su grado de autonomía y, garantizar oportunidades equiparables de acceso al desarrollo*².

La Universidad de Costa Rica atendió, durante el primer ciclo, 1.656 estudiantes de colegio que solicitaron adecuaciones para acceso y servicios de apoyo, para la realización de la Prueba de Aptitud Académica. La cantidad esperada era 1.400 estudiantes, por lo que, se dio un incremento de un 18%.

Por otra parte, durante el primer ciclo lectivo, 354 estudiantes universitarios solicitaron los adecuaciones y servicios de apoyo. En el segundo ciclo, 665 recibieron apoyo. La meta propuesta para ciclo fue 250 estudiantes. El incremento obedece, a que por medio del Centro de Asesoría y Servicios a Estudiantes con Discapacidad (CASED) se crearon equipos de apoyo técnico y especializado para estudiantes con discapacidad. Adicionalmente, se realizaron foros para capacitar a la comunidad estudiantil, docente y administrativa en temas de discapacidad.

² Ley N° 7600 Igualdad de Oportunidades para las Personas con Discapacidad, Artículo 2.

Programa de Administración

PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Administración
 Responsable: Dr. Carlos Araya Leandro

Objetivo General

Brindar servicios de apoyo técnico en materia de administración a las actividades sustantivas de la Institución.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.3.3, 2.1.2, 2.1.3, 2.1.4, 2.1.5, 2.2.9, 4.1.5.	1.1. Apoyo técnico institucional Brindar servicios de apoyo técnico en materia de administración a las actividades sustantivas de la Institución.	1.1.1. Desarrollo de los proyectos informáticos tendientes al desarrollo de la gestión del recurso humano de la Institución. <ul style="list-style-type: none"> • Sistema de Administración y Mantenimiento de una bolsa de Empleo para la Universidad de Costa Rica. • Sistema de Gestión por competencias para la evaluación de oferentes externos. • Sistema de Cálculo de la Planilla para los funcionarios becados en el exterior de la Oficina de Asuntos Internacionales II parte • Sistema Integrado de Gestión del Desempeño. • Mejoras al Sistema de clasificación y Valoración de Puestos (SICLAP). • Proceso de Control y Revisión Previa del cálculo de Planilla 	Avance de los proyectos	Anual	10	10	Del total de proyectos únicamente se desarrolló el de la "Renovación de plataforma tecnológica de las bases de datos del sistema Integrado de Recursos Humanos".

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<ul style="list-style-type: none"> • Generación de nuevas funcionalidades al Sistema de Gestión del Desempeño. • Sistematización del Formulario de Evaluación de Cargos mediante una herramienta WEB. • Renovación de plataforma tecnológica e las bases de datos del sistema Integrado de Recursos Humanos 					
		<p>1.1.2. Desarrollo de proyectos informáticos de apoyo a la gestión</p>	Avance de los proyectos	Anual			Esta meta fue duplicada durante el proceso de formulación de PAO 2013, los proyectos son los indicados en la meta 1.1.1.
		<p>1.1.3. Proyectos tendientes al mejoramiento del recurso humano y su gestión, por medio de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mantenimiento del Sistema de Clasificación y valoración de puestos del personal. • Programa de capacitación y desarrollo del personal administrativo. • Programa Calidad de Vida Laboral. • Ejecución por etapas del Modelo de Gestión del 	Avance de los proyectos	Anual	100	100	- Mantenimiento del Sistema de Clasificación y valoración de puestos de personal (100%) Durante el 2013 se realizaron: 144 estudios de clasificación realizados, 5 estudios integrales, 108 estudios de asignación realizados, 35 estudios de recursos administrativos, 160 revisiones de estudios de incentivos y 62 estudios de remuneraciones extraordinarias. Adicionalmente se realizaron 3 modificaciones a la información contenida en las clases del Manual Descriptivo de Clases, Se crearon 104 nuevos cargos para ser incorporados al Manual de Cargos Institucional, se eliminaron 28

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		desempeño para los funcionarios y funcionarias administrativas.					<p>cargos y se modificaron 141 redacciones de cargos. También, se realizó y validó la información de los procesos financieros descentralizados en las Sedes Regionales, lo cual permite conocer su alcance e impacto dentro de los macro procesos institucionales.</p> <p>- Programa de capacitación y desarrollo del personal administrativo (100%) Se realizaron cursos, talleres, seminarios y actividades de capacitación. Entre los cursos se pueden mencionar los siguientes: "Bussines Intelligence", "Norma INTE/ISO 27001:2008 Sistema de gestión de la seguridad de la información en las organizaciones", "Redación y ortografía aplicada a documentos administrativos", "Lenguaje de señas costarricenses", "Gestión de expedientes", "Criterios relevantes en materia de compras públicas", entre otros. Algunos de los talleres realizados son los siguientes: "Ética del uso de la tecnología en el trato diario", "Herramientas top de gestión de talento", "Normativa sobre hostigamiento sexual y masculinidad", "Dinámicas y juegos recreativos" y "Técnicas de expresión oral". En lo que respecta a seminarios, se realizaron los siguientes: "Seguridad en informática", "Ethical haching puro" e "Informática forense"</p> <p>- Programa Calidad de Vida Laboral (100%)</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
							<p>Se realizaron cinco actividades para el mejoramiento de las relaciones laborales, dos actividades de acompañamiento de la gestión de los directores de las unidades administrativas y académicas, cuatro talleres para la prevención del alcoholismo, un taller de integración para las secciones de tecnologías de información de las oficinas adscritas a la Vicerrectoría de Administración, un taller de integración para la Oficina de Administración Financiera y para el Instituto Clodomiro Picado, entre otros.</p> <p>- Ejecución por etapas del Modelo de Gestión del desempeño para los funcionarios y funcionarias administrativas (100%) Se aplicó el modelo en 21 unidades de la Institución, para una población atendida de 445 funcionarios. Algunas de las unidades participantes son las siguientes: Escuela de Agronomía, Instituto Confusio, Sede Regional de Guanacaste, Escuela de Química, Centro de Investigación y Capacitación en Administración Pública, Rectoría, Escuela de Ingeniería Industrial, Centro Infantil Laboratorio, entre otras.</p>
2.2.7, 4.2.1, 5.1.4, 5.1.5, 5.1.7, 5.2.2,	1.2. Servicios Generales Proporcionar los servicios generales que soportan el desarrollo de las demás actividades (incluye servicios de transportes, correos, mantenimiento, seguridad y	1.2.1. Proyectos para el mantenimiento preventivo, correctivo y de remodelación de planta física y mobiliario, según el siguiente desglose: 1. Hojalatería General 2. Pintura interna de	Avance de cada proyecto	Anual	85	85	<p>El estado de situación de cada proyecto es:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Hojalatería general en Campus Rodrigo Facio: Proyecto concluido (100%) 2. Pintura interna de edificios en Campus Rodrigo Facio: Proyecto

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
5.2.3, 5.2.4.	tránsito, fotocopiado y microfilmación).	<p>edificios</p> <p>3. Iluminación para brindar seguridad a los pasos peatonales</p> <p>4. Construcción de aceras accesibles etapa 3</p> <p>5. Construcción de aceras accesibles etapa 4</p> <p>6. Construcción de servicios sanitarios, Escuela de Artes Dramáticas</p> <p>7. Remodelado del invernadero, Escuela de Biología</p> <p>8. Construcción de un servicio sanitario en el jardín Jose María Orozco</p> <p>9. Pintura interna de edificio, Escuela de Matemática</p> <p>10. Cambio de luminarias a sistema electrónico, Escuela de Educación Física</p> <p>11. Construcción de rampa de acceso para cumplir con la ley 7600, Facultad de Odontología</p> <p>12. Instalación de cerámica en baños, 2 etapa, Facultad de Odontología</p> <p>13. Mejorar iluminación parqueo de Odontología</p> <p>14. Remodelación del Laboratorio de Ingeniería Química</p>					<p>concluido (100%)</p> <p>3. Iluminación de seguridad para pasos peatonales, Campus Rodrigo Facio: Proceso de contratación (70%)</p> <p>4. Construcción de Aceras Accesibles, Etapa 3, Campus Rodrigo Facio: Proceso de contratación (70%)</p> <p>5. Construcción de Aceras Accesibles, Etapa 4, Campus Rodrigo Facio: Proceso de contratación (70%)</p> <p>6. Construcción Servicios Sanitarios, Esc. Artes Dramáticas: Proyecto concluido (100%)</p> <p>7. Remodelación de invernadero Escuela de Biología: Supervisión de obra (90%)</p> <p>8. Construcción Servicios Sanitarios Jardín José María Orozco, Esc. Biología: Elaboración de planos constructivos y especificaciones técnicas (60%)</p> <p>9. Pintura interna de Edificio de Matemática: Proyecto concluido (100%)</p> <p>10. Cambio de luminarias a sistema electrónico, Esc. Ed Física: Proyecto concluido (100%)</p> <p>11. Construcción de Rampa de acceso para cumplir con Ley 7600, Esc. Ed. Física: Proyecto concluido (100%)</p> <p>12. Instalación cerámica en baños (II Etapa) Fac. Odontología: Supervisión de obra (90%)</p> <p>13. Mejorar iluminación Parqueo de Odontología: Supervisión de obra (90%)</p> <p>14. Remodelación Laboratorio de</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		15. Pintura interna del edificio del CIMAR 16. Laboratorio de Metabolismo y Degradación de Contaminantes, CICA 17. Laboratorio de Calidad de Aire, CICA 18. Pintura del techo del edificio principal del CICA 19. Remodelación del área de invernadero asignado al área de Microbiología Agrícola, CIA 20. Remodelación de la distribución interna del CASE del Área de Ingeniería 21. Reparación de cielorraso, estructura y cubierta de techo, Revista de Biología Tropical 22. Mejoramiento de mallas y portones en el campus universitario, etapa I 23. Sustitución de capa asfáltica en la Sede Central Rodrigo Facio (Milla Universitaria) I Etapa 24. Iluminación externa entre la casa Sasso Soto y el Comedor Universitario 25. Sustitución de capa asfáltica en la Sede					Ing. Química: Supervisión de obra (90%) 15. Pintura interna del Edificio del CIMAR: Proyecto concluido (100%) 16. Mobiliario. Laboratorio de Metabolismo y Degradación de Contaminantes, CICA: Cambio de requerimientos del usuario (60%) RESERVA 2014 17. Mobiliario del Laboratorio de Calidad del Aire, CICA: Cambio de requerimientos del usuario (60%) RESERVA 2014 18. Pintura del techo de edificio CICA: Proyecto concluido (100%) 19. Remodelado área del invernadero (Microbiología Agrícola), CIA: Supervisión de obra (90%) 20. Remodelado CASE Area de Ingeniería, Oficina de Orientación: Cambio de requerimientos del usuario (60%) RESERVA 2014 21. Reparación de cielorraso, estructura y cubierta de techo de la Revista Biología Tropical: Recomendación técnica (80%) 22. Mejoramiento de mallas y portones (Etapa 1), Campus Rodrigo Facio: Supervisión de obra (90%) 23. Sustitución capa asfáltica Milla Universitaria (Etapa 1) Campus Rodrigo Facio: Supervisión de obra (90%) 24. Iluminación externa entre Casa Sasso y Comedor Universitario: Proceso de contratación (70%) 25. Sustitución capa asfáltica Milla

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>Central Rodrigo Facio (Milla Universitaria) II Etapa</p> <p>26. Cambio del cielo suspendido de la Vicerrectoría de Investigación</p> <p>27. Remodelación Auditorio Facultad de Educación</p> <p>28. Remodelación del Centro de Documentación de la Facultad de Educación</p> <p>29. Pintura de las áreas internas del edificio central de la Facultad de Educación</p> <p>30. Instalación de pararrayos en el edificio de la Facultad de Educación</p> <p>31. Cambio del sistema eléctrico de la Facultad de Educación</p> <p>32. Remodelación de servicios sanitarios del segundo piso, Facultad de Educación</p> <p>33. Remodelado Centro Recursos Audiovisuales, Escuela de Administración Educativa</p> <p>34. Modificación estructural de la cubierta del techo en el área de la soda de la Facultad de Ciencias Agroalimentarias</p> <p>35. Recuperación y mantenimiento de los</p>					<p>Universitaria (Etapa 2) Campus Rodrigo Facio: Supervisión de obra (90%)</p> <p>26. Cambio cielo suspendido en la Vicerrectoría de Investigación: Proyecto concluido (100%)</p> <p>27. Remodelación Auditorio de la Facultad de Educación: Recomendación técnica (80%)</p> <p>28. Remodelación Centro de Documentación Fac. Educación (Biblioteca): Recomendación técnica (80%)</p> <p>29. Pintura interna Educación, Docencia Universitaria y Preescolar, Facultad de Educación: Proyecto concluido (100%)</p> <p>30. Instalación de pararrayos en Facultad de Educación: Supervisión de obra (90%)</p> <p>31. Cambio sistema eléctrico Fac. Educación: Recomendación técnica (80%)</p> <p>32. Remodelado servicios sanitarios II Piso Facultad Educación: Proyecto concluido (100%)</p> <p>33. Remodelación Centro de Recursos Audiovisuales, Esc. Adm. Educativa: Recomendación técnica (80%)</p> <p>34. Cubierta de techo área de Soda Facultad Cs. Agroalimentarias: Supervisión de obra (90%)</p> <p>35. Recuperación y Mantenimiento a los viejos edificios Recinto Grecia: Redirección de fondos a proyecto PIOSA (80%)</p> <p>36. Construcción de pasos a cubierto en</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>viejos edificios del Recinto de Grecia</p> <p>36. Construcción de pasos a cubierto en la Sede Regional del Atlántico</p> <p>37. Cambio de techos de asbesto de varios edificios de la Sede del Atlántico</p> <p>38. Ampliación de la batería de servicios sanitarios del pabellón #3, Sede de Limón</p> <p>1.2.2. Desarrollo de proyectos de seguridad institucional en las distintas dependencias universitarias, de acuerdo con el siguiente desglose:</p> <p>1- Instalación de cámaras de seguridad tercer piso, segundo piso, bodega de instrumentos, Escuela de Artes Musicales</p> <p>2- Instalación de cámaras de seguridad, Escuela de Biología</p> <p>3- Instalación de cámaras de seguridad, Facultad de Odontología</p> <p>4- Instalación de alarmas, clínicas de los tres pisos,</p>	Avance de los proyectos	Anual	75	75	<p>Sede Atlántico (Turrialba): Proceso de contratación (70%)</p> <p>37. Cambio techo de asbesto en varios edificios Sede del Atlántico (Turrialba): Proceso de contratación (70%)</p> <p>38. Ampliación de Batería de Servicios Sanitarios del Pabellón B (Sede Regional de Limón): Proyecto concluido (100%)</p> <p>39. Remodelación del Laboratorio Interdisciplinario Osa-Golfo Dulce (PIOSA): Recomendación técnica (80%)</p> <p>Se desarrollaron 16 proyectos de seguridad, sin embargo, de los proyectos propuestos para el 2013, quedaron los siguientes para el 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Instalación de alarmas para las clínicas de los tres pisos de la Facultad de Odontología. • Instalación de un sistema de control de acceso vehicular en la Sede Regional de Guanacaste. • Instalación de Sistema de Alarma para el Recinto de Golfito. <p>El desglose de los proyectos realizados en el 2013 es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Facultad de Medicina: Circuito Cerrado de Televisión (100%) • Escuela de Estudios Generales: Circuito Cerrado de Televisión (100%)

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>Facultad de Odontología.</p> <p>5- Sistema de control de acceso para la entrada principal, Sede Regional de Guanacaste</p> <p>6- Sistema de circuito cerrado de televisión, SIEDIN</p> <p>7- Sistema de control de acceso, tercer piso, Facultad de Ingeniería</p> <p>8- Instalación de sistema de alarmas para protección del patrimonio institucional, Recinto de Golfito</p> <p>9- Actualización de sistemas de seguridad en sedes y recintos</p>					<ul style="list-style-type: none"> • Salida al Campus por Estudios Generales: Acceso Vehicular (100%) • Área Educación-Bellas Artes: Circuito Cerrado de Televisión (90%) • Frente Auditorio Ciudad Investigación: Circuito Cerrado de Televisión (100%) • Jardín Botánico Lankester: Circuito Cerrado de Televisión (100%) • CASED: Sistema de Alarmas (100%) • Sede de Occidente: Controlador de Acceso Vehicular (100%) • Facultad Odontología, Biología, Escuela de Artes Musicales y SIEDIN: Circuito Cerrado de Televisión (100%) • Escuela Bibliotecología : Sistema de Alarmas (100%) • Facultad Ciencias Agroalimentarias: Acceso Vehicular (100%) • Sede Rodrigo Facio y Sedes Regionales: Videograbadores (100%) • Canal 15: Control Acceso Edificio (100%) • Campus Universitario: Reconstrucción Barreras Acceso Vehicular (100%) • Campus Universitario: Acceso Vehicular (100%) • Casa de Cátedras: Sistema de Alarmas (100%) <p>El porcentaje de logro se obtuvo a partir</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.2.3. 134 Unidades con servicio contratado de arrendamiento de fotocopiado para uso oficial	Unidades atendidas	Anual	135	101	de la lista original de proyectos.
		1.2.4. 5 Unidades académicas o administrativas con servicios contratados de vigilancia	Unidades apoyadas	Anual	6	120	La meta se sobrepasó debido a la contratación de servicios de vigilancia para las instalaciones temporales a las cuales debieron trasladarse las actividades del Recinto de Santa Cruz, mientras las instalaciones del Recinto fueron remodeladas.
		1.2.5. 13 Locales arrendados para servicio de fotocopiado de uso estudiantil	Locales arrendados	Anual	12	92	La Dirección de la facultad de Odontología solicitó detener el proceso licitatorio para la apertura del centro de fotocopiado en esa facultad, debido a la construcción de las gradas de emergencia para el edificio.
		1.2.6. 20 Concesiones de comedores y sodas: en Sede Central y en Sedes Regionales	Concesiones otorgadas	Anual	18	90	Se abrieron los centros de alimentación en Arquitectura y en Bellas Artes, debido a que era necesario realizar mejoras en la infraestructura de los locales destinados para este servicio.
		1.2.7. 98.000 Metros cuadrados de unidades académicas y administrativas con servicios de limpieza contratados	Metros cuadrados atendidos	Anual	109.000	111	Se atendieron 33 nuevas unidades con la autorización de la Vicerrectoría de Administración. Adicionalmente, se contrató el servicio de limpieza de las instalaciones alquiladas para albergar el Recinto de Santa Cruz. Al final del año, se atendió la limpieza de los EBAIS, debido a la huelga realizada por sus funcionarios.
		1.2.8. 345.000 Metros	Metros cuadrados	Anual	365.000	106	Para el segundo semestre se le dio

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		cuadrados de unidades académicas y administrativas con servicios de fumigación contratados	atendidos				prioridad a atacar los posibles focos de dengue. Asimismo, se incluyeron otras inmuebles que la Universidad a arrendado para uso de oficinas.
1.3.2, 2.2.1	1.3. Apoyo a la Administración Realizar las tareas y prestar los servicios que fortalezcan los programas sustantivos y que coadyuven a elevar la eficiencia de la gestión institucional.	1.3.1. Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la administración, mediante la asignación del 0,98% del presupuesto de las partidas destinadas a la renovación de equipo científico y tecnológico.	Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo	Anual	4,88%	91	Las variaciones presupuestarias que se han presentado con las modificaciones y el presupuesto extraordinario, han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 0,98% a 5,36%. El porcentaje de logro se obtiene a partir de 5,36% y es igual a 91%.

PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Administración
 Responsable: Dr. Carlos Araya Leandro

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.	2.1. Empresas Auxiliares Fomentar el desarrollo de la Administración por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad institucional, procurando la vinculación entre la capacidad de la Universidad con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	2.1.1. Impulsar el desarrollo de la administración por medio de la apertura de 1 empresa auxiliar	Empresas auxiliares	Anual	1	100	
1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.	2.2. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de la Administración por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad.	2.2.1. Impulsar el desarrollo de la administración por medio de la apertura de 3 fondos restringidos	Fondos Restringidos	Anual	3	100	
1.2.1, 4.1.5, 4.2.2.	2.3. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	2.3.1. Impulsar el desarrollo de la administración por medio de la apertura de 3 fondos del sistema	Fondos del sistema	Anual	2	67	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
ANUAL 2013**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	12.686.801.851,06	12.522.258.615,89	98,70%
Servicios	4.685.594.684,92	3.219.416.336,23	68,71%
Materiales y Suministros	1.460.617.109,71	1.132.402.417,16	77,53%
Intereses y Comisiones	90.047.657,26	80.070.267,18	88,92%
Bienes duraderos	1.406.212.216,39	528.259.498,18	37,57%
Transferencias corrientes	532.563.813,82	492.353.996,86	92,45%
Amortización	101.063.621,50	91.856.129,92	90,89%
Sumas sin asignación presupuestarias	613.570,25	0,00	0,00%
TOTAL	20.963.514.524,91	18.066.617.261,42	86,18%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2013

Aspectos relevantes del Programa de Administración

La Sección de Mantenimiento y Construcción de la Oficina de Servicios Generales ha desarrollado durante el 2013, una serie de proyectos de remodelación y mejora de infraestructura, como se muestran en el siguiente cuadro:

Cuadro AD-1
Proyectos atendidos por la Oficina de Servicios Generales.
Al 31 de diciembre de 2013

Proyecto	Porcentaje de avance	Estado	Presupuesto asignado
Hojalatería general en Campus UCR	100%	Concluido	20.000.000,00
Pintura interna de edificios en Campus UCR	100%	Concluido	20.000.000,00
Iluminación de seguridad para pasos peatonales, Campus UCR	70%	Proceso de contratación	15.000.000,00
Construcción de aceras accesibles, etapa 3, Campus UCR	70%	Proceso de contratación	15.000.000,00
Construcción de aceras accesibles, Etapa 4, Campus UCR	70%	Proceso de contratación	15.000.000,00
Construcción servicios sanitarios, Esc. Artes Dramáticas	100%	Concluido	10.000.000,00
Remodelación de invernadero Escuela de Biología	90%	Supervisión de obra	17.000.000,00
Construcción servicios sanitarios Jardín José María Orozco, Esc. Biología	60%	Elaboración de planos constructivos y especificaciones técnicas	17.000.000,00
Pintura interna de edificio de Matemática	100%	Concluido	7.000.000,00

Proyecto	Porcentaje de avance	Estado	Presupuesto asignado
Cambio de luminarias a sistema electrónico, Esc. Ed Física	100%	Concluido	9.000.000,00
Construcción de rampa de acceso para cumplir con Ley 7600, Escuela Educación Física	100%	Concluido	14.000.000,00
Instalación cerámica en baños (II etapa) Facultad de Odontología	90%	Supervisión de obra	10.000.000,00
Mejorar iluminación parqueo de Odontología	90%	Supervisión de obra	16.910.000,00
Remodelación del un aboratorio de Ing. Química	90%	Supervisión de obra	16.910.000,00
Pintura interna del edificio del CIMAR	100%	Concluido	8.000.000,00
Mobiliario Laboratorio de Metabolismo y Degradación de Contaminantes, CICA	60%	Elaboración de planos constructivos y especificaciones técnicas. Cambio de requerimientos por parte del usuario	10.000.000,00
Mobiliario del Laboratorio de Calidad del Aire, CICA	60%	Elaboración de planos constructivos y especificaciones técnicas. Cambio de requerimientos por parte del usuario	10.000.000
Pintura del techo de edificio CICA	100%	Concluido	6.000.000
Remodelado área del invernadero (Microbiología Agrícola), CIA	90%	Supervisión de obra	14.000.000

Proyecto	Porcentaje de avance	Estado	Presupuesto asignado
Remodelado CASE, Área de Ingeniería, Oficina de Orientación	60%	Elaboración de planos constructivos y especificaciones técnicas. Cambio de requerimientos por parte del usuario	9.000.000
Reparación de cielo raso, estructura y cubierta de techo de la Revista Biología Tropical	80%	Proceso de contratación Por adjudicar en OSUM	28.000.000
Mejoramiento de mallas y portones (etapa 1), Campus UCR	90%	Supervisión de obra	10.410.000
Sustitución capa asfáltica Milla Universitaria (etapa 1) Campus UCR	90%	Supervisión de obra	17.000.000
Iluminación externa entre Casa Sasso y Comedor Universitario	70%	Proceso de contratación	10.000.000
Sustitución capa asfáltica Milla Universitaria (etapa 2) Campus UCR	90%	Supervisión de obra	15.000.000
Cambio cielo suspendido en la Vicerrectoría de Investigación	100%	Concluido	4.304.313
Remodelación Auditorio de la Facultad de Educación	80%	Recomendación técnica	16.910.000
Remodelación Centro de Documentación Fac. Educación (Biblioteca)	80%	Recomendación técnica	16.910.000
Pintura interna Educación, Docencia Universitaria y Preescolar, Facultad de Educación	100%	Concluido	16.910.000
Instalación de pararrayos en Facultad de Educación	90%	Supervisión de obra	16.910.000

Proyecto	Porcentaje de avance	Estado	Presupuesto asignado
Cambio sistema eléctrico Fac. Educación	80%	Recomendación técnica	16.910.000
Remodelado servicios sanitarios II Piso Facultad Educación	100%	Concluido	10.000.000
Remodelación Centro de Recursos Audiovisuales, Esc. Adm. Educativa	80%	Proceso de contratación	16.910.000
Cubierta de techo área de soda Facultad Cs. Agroalimentarias	90%	Supervisión de obra	15.000.000
Recuperación y Mantenimiento a los viejos edificios Recinto Grecia	80%	VRA autorizó redirección de fondos para proyecto institucional PIOSA Recomendación Técnica	15.000.000
Construcción de pasos a cubierto en Sede Atlántico (Turrialba)	70%	Proceso de contratación	16.910.000
Cambio techo de asbesto en varios edificios Sede del Atlántico (Turrialba)	70%	Proceso de contratación	16.910.000
Ampliación de baterías de servicios sanitarios del pabellón 3, Sede del Caribe	100%	Concluido	17.000.000
Remodelación del laboratorio Interdisciplinario Osa Golfo Dulce	80%	Recomendación técnica	166.769.625
Total			703.583.938

Nota: En el apartado de Metodología de la evaluación se presenta la escala de valoración del avance de estos proyectos.

Fuente: Sección de Mantenimiento y Construcción, Oficina de Servicios Generales

En lo que se refiere al cumplimiento de la Ley 7600 Igualdad de oportunidades para las personas con discapacidad, la Institución ha venido desarrollando proyectos de mantenimiento que se enmarcan en la política 4.1.2., que indica que la Institución:

“Fomentará los planes y la ejecución de proyectos para garantizar oportunidades y accesibilidad de todos sus servicios a los grupos con necesidades especiales en todas las sedes universitarias”.

También la norma 5.1.7. indica que se:

“Desarrollará estrategias para garantizar oportunidades y accesibilidad de todos sus servicios a los grupos con necesidades especiales en todas las sedes universitarias”.

Los proyectos del cuadro AD-1 desarrollados por la Oficina de Servicios Generales, que atienden la Ley 7600 son:

- Construcción de aceras accesibles del Campus Rodrigo Facio , etapas 3 y 4,
- Construcción servicios sanitarios en la Escuela de Artes Dramáticas
- Construcción servicios sanitarios en el Jardín José María Orozco, Escuela de Biología
- Construcción de rampa de acceso en la Escuela de Educación Física
- Remodelado de los servicios sanitarios del II Piso de la Facultad de Educación
- Ampliación de Batería de Servicios Sanitarios del Pabellón 3 (Sede Regional del Caribe)

Por otra parte, la sección de Seguridad y Tránsito de la Oficina de Servicios Generales tienen a su cargo el desarrollo de proyectos de seguridad institucional. . Los proyectos realizados durante el 2013 se muestran en el siguiente cuadro.

Cuadro AD-2
Proyectos atendidos por la Sección de Seguridad y Tránsito
Al 31 de diciembre de 2013

Ubicación	Descripción del sistema	Inversión (colones)	Porcentaje de avance	Estado
Facultad de Medicina	Circcito cerrado de televisión	3.000.000	100%	Instalado
Escuela de Estudios Generales	Circcito cerrado de televisión	6.669.600	100%	Instalado
Salida al Campus por Estudios Generales	Acceso vehicular	2.100.000	100%	Instalado
Área Educación-Bellas Artes	Circcito cerrado de televisión	5.200.000	90%	Instalándose
Frente Auditorio Ciudad Investigación	Circcito cerrado de televisión	1.640.000	100%	Instalado
Jardín Botánico Lankester	Circcito cerrado de televisión	2.100.000	100%	Instalado
CASED	Sistema de alarmas	3000000	100%	Instalado
Sede de Occidente	Controlador de acceso vehicular	975.000	100%	Instalado
Facultad Odontología, Biología, Escuela de Artes Musicales y SIEDIN	Circuito cerrado de televisión	12.500.000	100%	Instalado
Escuela Bibliotecología	Sistema de alarmas	3.500.000	100%	Instalado

Ubicación	Descripción del sistema	Inversión (colones)	Porcentaje de avance	Estado
Facultad Ciencias Agroalimentarias	Acceso vehicular	2.600.000	100%	Instalado
Sede Rodrigo Facio y Sedes Regionales	Videograbadores	15.000.000	100%	Instalado
Canal 15	Control acceso edificio	4.700.000	100%	Instalado
Campus Universitario	Reconstrucción barreras acceso vehicular	5.800.000	100%	Instalado
Campus Universitario	Acceso vehicular	9.950.000	100%	Instalado
Casa de Cátedras	Sistema de alarmas	3.500.000	100	Instalado
Total		79.234.600		

Fuente: Sección de Seguridad y Tránsito de la Oficina de Servicios Generales

Programa de Dirección Superior

PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR

Unidad ejecutora responsable: Rectoría-Consejo Universitario
 Responsable: Dr. Henning Jensen Pennington

Objetivo General

Planificar, dirigir, coordinar, supervisar, controlar y evaluar el funcionamiento total de la actividad universitaria, tomando en cuenta las políticas y los objetivos emanados por la Dirección Superior, a través de un conjunto de órganos ejecutivos, asesores y coadyuvantes, procurando el mejor uso de los recursos destinados a apoyar la docencia, la investigación, la acción social y la vida estudiantil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.1.2, 1.1.6, 2.1.5, 2.2.2, 2.2.7, 1.1.10, 1.1.14, 2.2.8, 4.1.1, 4.1.6, 4.2.1, 4.3.1, 4.3.2	1.1. Dirección Superior Establecer las políticas y objetivos de carácter institucional, que orientan la actividad universitaria, y llevar a cabo el conjunto de actividades inherentes a la gestión, el gobierno y administración, en concordancia con los principios, propósitos y funciones de la Institución; con el objeto de que se logre de manera pertinente, el cumplimiento de la misión que corresponde a esta Casa de Estudios.	1.1.1. 2 Propuestas de modificaciones al Estatuto Orgánico para ser enviadas a la Asamblea Colegiada Representativa	Propuestas de modificación	Anual	2	100	Se aprobaron los siguientes modificaciones para ser enviadas a la Asamblea Colegiada Representativa: <ul style="list-style-type: none"> Incluir en el Capítulo II, Jurisdicción Disciplinaria, artículo 218 del Estatuto Orgánico, el tema de la resolución alterna de conflictos. Instruir a la Comisión de Estatuto Orgánico para que incluya entre las funciones del Consejo Universitario, de manera explícita, la competencia institucional de pronunciarse sobre las materias que señala el artículo 88 de la Constitución Política de la República
		1.1.2. 10 Estudios relacionados con la normativa universitaria (normas nuevas, modificaciones e interpretaciones reglamentarias)	Estudios realizados	Anual	12	120	Se concluyeron los siguientes estudios: <ol style="list-style-type: none"> Estudio sobre conflictos de intereses con la dedicación exclusiva en el caso de las sociedades anónimas familiares. Revisión del Reglamento del artículo 41 del Convenio de Coordinación de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
							<p>la Educación Superior Universitaria Estatal.</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Interpretación auténtica del Reglamento de Dedicación Exclusiva, para determinar si corresponde este pago a funcionarios que posean jornadas adicionales a su tiempo completo. 4. Proponer una normativa para la creación, fusión, modificación o eliminación de las estaciones experimentales y sus diversas expresiones institucionales (finca, reservas, jardines, entre otras). 5. Propuesta de modificación al Reglamento General de Donaciones de la Universidad de Costa Rica. 6. Propuesta de Reglamento del Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información. 7. Reglamento del Sistema de Medios de Comunicación, Divulgación e Información de la Universidad de Costa Rica. 8. Reforma integral al Reglamento de adjudicación de Becas y otros beneficios a los estudiantes. 9. Ppropuesta de reforma del artículo 11 del Reglamento de las Regulaciones del Régimen Salarial Académico de la Universidad de Costa Rica 10. Modificación del Reglamento de la Universidad de Costa Rica en contra del Hostigamiento Sexual, de acuerdo con la última reforma de la Ley contra el Hostigamiento o Acoso

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>1.1.3. Proyectos de sistemas en tecnologías de información, por medio del Proyecto U-digital, según el siguiente desglose:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sistema de gestión y resguardo de colecciones científicas y museos. • Desarrollo de mejoras a Sistemas Estudiantiles. • Soporte y Mantenimiento de aplicaciones de misión crítica. • Módulos 	Avance de los proyectos	Anual	30	30	<p>Sexual en el empleo y la Docencia.</p> <p>11. Propuesta de modificación al Reglamento de adjudicación de becas y otros beneficios a los estudiantes, presentada por la Vicerrectoría de Vida Estudiantil, en atención al acuerdo tomado por el Consejo Universitario en sesión 5308, artículo 4.</p> <p>12. Reforma al artículo 1 del Reglamento de Adjudicación de Becas y otros beneficios a los estudiantes: Estudiar la posibilidad de incorporar los acuerdos del Consejo Universitario relacionados, en la normativa y preparar propuesta.</p> <p>Durante el 2013, se reactivó el Comité Gerencial de Informática (CGI), requisito necesario para adjudicar los proyectos de Tecnología de la Información Institucional. En octubre de 2013 el CGI analizó todas las solicitudes de sistemas y se hizo el 100 % de las adjudicaciones (11 proyectos).</p> <p>Dentro de los sistemas adjudicados, se incluyeron desarrollo de outsourcing e insourcing, estos últimos han iniciado el desarrollo interno. Los proyectos priorizados son los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sistema de Control Presupuestario (insourcing)

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		Complementarios al Sistema de Planificación y Recomendación Presupuestaria.					<ul style="list-style-type: none"> • Sistema para el Control y Administración de las Cuentas Especiales (insourcing) • Sistemas de Bases de Contratos (insourcing) • Inclusión de Matrícula por Web (insourcing) • Automaización de Procesos de Reconocimientos de Estudios (insourcing-outsourcing) • Sistema de Transporte Universitario (insourcing) • Sistema integrado para la administración de los proyectos de inversión de la UCR (insourcing) • Mejoras al Sistema de Solicitud de Uniformes (insourcing) • Modulo de administración e integración (insourcing) • 10.Sistema de horarios por web (insourcing) • 11.Interfase Geco-Merlink (insourcing) <p>A la fecha se cuenta con un avance del 30 % del desarrollo de los sistemas.</p>
1.3.1, 1.3.3, 2.1.2, 2.2.1,	1.2. Asesoría Institucional Asesorar en diferentes áreas de la actividad universitaria, para regular y orientar el desarrollo institucional; al igual	1.2.1. 78% de las horas aplicables en auditoria, evaluaciones y pruebas específicas.	Porcentaje de horas asignadas	Anual	88	113	Los valores alcanzados fueron superiores a los establecidos, debido a que se recibieron menos solicitudes de la comunidad universitaria y por consiguiente las horas destinadas a este tipo de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
2.2.8, 4.1.3., 4.1.4, 4.1.5	que proporcionar la información necesaria al proceso de toma de decisiones para el cumplimiento de las funciones sustantivas.	1.2.2. 15 Horas aplicables en asesorías para atender solicitudes específicas de las autoridades universitarias	Porcentaje de horas asignadas	Anual	5	33	asesorías disminuyeron, lo cual permitió dedicar mayores recursos a la actividad de fiscalización. El resultado fue inferior debido a que en este apartado se encuentran los trabajos que se originan, normalmente, en la atención de solicitudes específicas de las autoridades universitarias, principalmente del Consejo Universitario, cuya cantidad disminuyó como se indicó en la meta 1.2.1. Además algunas de las solicitudes atendidas requirieron pocos recursos.
		1.2.3. 7% de las horas aplicables en servicios de promoción en buenas prácticas.	Porcentaje de horas asignadas	Anual	7	100	Se alcanzó la meta establecida. Este aspecto resulta positivo dado el interés de contribuir con métodos alternativos y a la promoción de buenas prácticas, esfuerzos que han sido bien recibidos por la comunidad universitaria. Se incluye aquí actividades como el apoyo al proceso de informes de fin de gestión, boletín técnico, cursos y actividades de capacitación sobre control interno y otros temas afines, etc.
		1.2.4. 6 Unidades universitarias asesoradas en materia de planeamiento y desarrollo estratégico.	Asesorías realizadas	Anual	15	250	Durante el año 2013 se brindó asesoría en el desarrollo de los siguientes planes estratégicos: <ul style="list-style-type: none"> • Centro Infantil Laboratorio (80%): pendiente el envío del informe final. • Escuela de Filología (25%): se debe realizar la aplicación de instrumentos para obtener el diagnóstico, factores claves de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
							<p>éxito, plan de acción y el envío del informe final.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Escuela de Orientación y Educación Especial (75%): pendiente finalizar plan de acción y el envío del informe final. • Escuela de Formación Docente (90%): pendiente envío del informe final. • Centro de Investigación en Economía Agrícola y Desarrollo Agroempresarial (100%): Finalizó el proceso • Centro de Evaluación Académica (90%): pendiente el envío del informe final. • Centro de Investigación en Biología Celular y Molecular (15%): De realizarse la verificación del FODA mediante la aplicación de encuestas a usuarios externos y su priorización, la definición de la misión y visión así como los factores claves de éxito para iniciar luego con la elaboración del plan de acción y el envío del informe final. • Centro de Investigación en Identidad y Cultura Latinoamericana (25%): pendiente la aplicación de encuestas, definición factores clave de éxito,

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
							<p>plan de acción y el envío del informe final.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Escuela de Topografía (35%): pendiente aprobar misión, visión y valores. Hacer la priorización, definir los factores claves de éxito, el plan de acción y el envío del informe final. • Sede Regional de Occidente (35%): Se espera que a inicios del I ciclo se apliquen los instrumentos vía web a las poblaciones indicadas, definir factores claves de éxito, plan de acción y el envío del informe final. • Instituto de Investigaciones en Salud (50%): pendiente finalizar el plan de acción y el envío del informe final. • Unidad de Gestión y Transferencia del Conocimiento para la Innovación (30%): pendiente los informes de las encuestas y del grupo focal, así como la definición de factores claves de éxito, plan de acción y el envío del informe final. • Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa (10%): Queda pendiente la verificación del FODA por medio de encuestas, la definición de los factores claves de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>1.2.5. 600 Consultas legales escritas planteadas por las diferentes unidades durante el primer semestre</p> <p>1.2.6. 600 Consultas legales escritas planteadas por las diferentes unidades durante el segundo semestre</p> <p>1.2.7. 3 Charlas de capacitación dirigidas a las autoridades universitarias y funcionarios en temas jurídicos relacionados con el ejercicio de las funciones en el primer semestre</p>	<p>Consultas atendidas</p> <p>Consultas atendidas</p> <p>Charlas realizadas</p>	<p>I Ciclo</p> <p>II Ciclo</p> <p>I Ciclo</p>	<p>650</p> <p>900</p> <p>3</p>	<p>108</p> <p>150</p> <p>100</p>	<p>éxito, plan de acción y el envío del informe final.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Escuela de Zootecnia (10%): pendiente para marzo del 2014 realizar el diagnóstico, en primera instancia y continuar con el resto de las etapas. • Plan Estratégico Institucional (80%): pendiente la aprobación del plan de acción y la elaboración del seguimiento y monitoreo del plan. <p>La cantidad de consultas que se reciben depende de las necesidades de las autoridades universitarias, en el ejercicio de sus funciones, y que tengan que someter a consulta de la Oficina Jurídica, antes de ser resueltas.</p> <p>El cambio de autoridades ha incrementado significativamente la cantidad de consultas. Adicionalmente, la Administración firmó durante el año 2013 muchos acuerdos y convenios tanto nacionales como internacionales.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.2.8. 3 Charlas de capacitación dirigidas a las autoridades universitarias y funcionarios en temas jurídicos relacionados con el ejercicio de las funciones en el segundo semestre	Charlas realizadas	II Ciclo	4	133	<p>La Oficina había programado tres charlas por semestre, sin embargo debido a una solicitud de la Oficina de Orientación se tuvo que brindar una charla que no estaba planificada.</p> <p>Las charlas ofrecidas son las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Charla a los nuevos profesionales sobre el tema de Derechos Laborales. • Taller del nuevo Reglamento de la Universidad de Costa Rica sobre Hostigamiento Laboral. • Charla sobre autonomía y normativa institucional a los nuevos miembros del Consejo Universitario. • Charla sobre los Organos Colegiados a todos los funcionarios, que tienen dentro de sus funciones, atender asuntos sobre esta temática.
		1.2.9. 240 Becados en el exterior que cursan estudios de posgrado	Becas asignadas	Anual	243	101	
		1.2.10. 250 Académicos visitantes que participan en actividades académicas, administrativas y de investigación	Académicos visitantes	Anual	202	81	Las solicitudes para académicos visitantes dependen directamente de los interesados y de los requerimientos de las unidades académicas o administrativas.
		1.2.11. 80 Becas de corta duración para realizar	Becas asignadas	Anual	62	78	La asignación de becas cortas depende de las solicitudes de los interesados, las

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>pasantías en el exterior</p> <p>1.2.12. Proyectos para desarrollar la plataforma tecnológica y de telecomunicaciones de la Universidad, según el siguiente desglose:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Redes de área amplia universitaria. • Redes de área local universitarias. • Redes inalámbricas y servicios móviles • Servicios de virtualización, hospedaje, procesamiento y almacenamiento institucionales. • Renovación del backbone de fibras ópticas e infraestructura RedUCR. • Licenciamiento de software. • Aseguramiento y monitoreo de la infraestructura TIC institucional. • Plataforma de 	Avance de cada proyecto	Anual	80	80	<p>cuales fueron inferiores a lo planificado.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Redes de área amplia universitaria Se compró nuevo equipo para sustituir el obsoleto y ampliar el existente; de esta forma se contará con equipos para mitigar emergencias por la redundancia. Se plantea implementarlos durante el primer semestre del 2014. Se firmó con el ICE un contrato de permanencia el cual facilita incrementar en los anchos de banda de la conectividad WAN entre sedes y hacia el proveedor de servicios de Internet. • Redes de área local universitarias Se crearon una serie de estrategias de movilización y reubicación de equipos en la RedUCR para optimizar la utilización de los equipos actuales y los que se adquieran durante el 2014. • Redes inalámbricas y servicios móviles En lo que respecta a redes inalámbricas, en el 2013, se adquirieron nuevos equipos para brindar una cobertura de 100% de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>aprendizaje social en línea (s-learning).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Adopción de TICS basadas en software libre y código abierto. • Centro de datos y comunicadores institucionales. • Migración de la telefonía analógica a telefonía VoIP e instalación de nuevos servicios. 					<p>la red AURI en los próximos cuatro años en todas nuestras sedes universitarias.</p> <p>En el caso de los servicios móviles, se desarrolló la primera fase, que comprendió la investigación sobre la temática de móviles buscando las tecnologías para el desarrollo y el incentivo de aplicaciones móviles.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Servicios de virtualización, hospedaje, procesamiento y almacenamiento institucionales. Se adquirieron los equipos para instalar un sistema de almacenamiento de avanzada en los centros de datos universitarios que permita crecimiento y redundancia. En enero de 2014, se realizaron las pruebas de interacción del sistema. • Renovación del backbone de fibras ópticas e infraestructura RedUCR. Se realizó el proceso de compra que contempla la instalación de 30.750 metros de fibra óptica, 134 puntos conectorizados y 800 nuevas conexiones a la RedUCR. Se espera concluir la instalación para el primer semestre 2014.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
							<ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="1648 341 2069 520">• Licenciamiento de software Se renovó el soporte de licenciamiento de la plataforma de bases de datos Oracle, del sistema operativo Red Hat, del equipo Cisco IronPort C360 y del VMware. <li data-bbox="1648 560 2069 770">• Aseguramiento y monitoreo de la infraestructura TIC Institucional El Centro de Informática trabajó en las aplicaciones de monitoreo de la plataforma de comunicaciones, servidores, aplicaciones, equipos electrógenos y de soporte. <li data-bbox="1648 810 2069 1206">• Plataforma de aprendizaje social en línea (s-learning) Se determinó que el software ideal para incorporar el uso de videoconferencia, a la plataforma de aprendizaje en línea era el Big Blue Button, se efectuaron pruebas de integración entre este software y la plataforma de aprendizaje en línea "Moodle". Estas pruebas fueron exitosas y se configuró un servidor de pruebas para Big Blue Button. <li data-bbox="1648 1246 2069 1299">• Adopción de TICS basadas en software libre y código abierto

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
							<p>Durante el 2013, se llevaron a cabo 13 cursos de ofimática libre, y se efectuaron 10 charlas de inducción al software libre. También se participó en el proceso de migración hacia una plataforma para bibliotecas basada en software libre.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Centro de datos y comunicadores institucionales Se realizaron mejoras en el Centro de Datos Institucional para la colocación del equipamiento nuevo del proyecto "Servicios de virtualización, hospedaje, procesamiento y almacenamiento institucionales ", además se realizaron contrataciones para las mejoras en el grupo electromecánico y demás áreas de soporte. Durante el primer trimestre del 2014 se terminarán de ejecutar algunas de las contrataciones. • Migración de la telefonía analógica a telefonía VoIP e instalación de nuevos servicios En el caso de la migración de la telefonía analógica Alcatel 4400, se logró cambiar 330 servicios,

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>1.2.13. Continuar con el desarrollo del Plan de Implantación de las Normas Técnicas para la Gestión y el Control de Tecnologías de Información, mediante el desarrollo de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI). • Plan de Continuidad de Productos y Servicios de TI • Desarrollo del Sistema de Gestión de Calidad para productos y servicios de TIC. 	Avance del proyecto	Anual	77	77	<p>cubriendo un 45.33% de lo planificado, esto debido a que la cantidad de solicitudes nuevas de alta prioridad han consumido la mayor cantidad de esfuerzo de parte del personal, aunado a que no se ha recibido el total de equipos adquiridos. Durante el 2014, se espera cubrir el 55% pendiente.</p> <p>En lo respecta a los nuevos servicios, se instalaron más de 400 teléfonos y 20 equipos convertidores tipo ATA.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI) Se realizó el documento de Normas Técnicas de Seguridad de Información, el cuál será enviado a la Rectoría, para su aprobación, en enero de 2014. • Plan de Continuidad de Productos y Servicios de TI Se ha realizado la contratación del Plan de Continuidad que estará finalizado en el primer trimestre de 2014. • Desarrollo del Sistema de Gestión de Calidad para productos y

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>1.2.14. 77 Procesos electorales por cargo durante según el siguiente desglose:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 12 Asambleas de Facultad (Decanos y Vicedecanos). • 35 Asambleas de Escuela (Directores y subdirectores). • 30 reuniones para elegir representantes a 	Procesos electorales realizados	Anual	100	130	<p>servicios de TIC Se ha realizado la revisión, actualización y mejora de algunos de los procesos ya existentes, como Gestión de las Adquisiciones, y de formularios de control y de registro, tales como: Decisión Inicial, Vacaciones, Informes de Visitas y otros. Sin embargo, los procesos han sufrido cambios, modificaciones y actividades agregadas o eliminadas que deben ser incorporadas formalmente en los documentos relacionados; para ello, se ha solicitado la colaboración de una empresa asesora para la revisión y actualización de los procedimientos que se tenían en levantamientos anteriores.</p> <p>El desglose de los procesos realizados es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 48 Representantes Asamblea Colegiada Representativa • 5 Decanaturas de Facultad • 8 Vicedecanaturas de Facultad • 15 Dirección de Escuela • 24 Subdirección de Escuela <p>El incremento en el nombramiento de</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		la Asamblea Colegiada Representativa.					autoridades fue por la renuncia o pensión del titular y de acuerdo al Reglamento de Elecciones Universitarias, se debe proceder a su elección inmediatamente. Adicionalmente, se realizó el nombramiento de algunos puestos que vencen en marzo del 2014.
		1.2.15. 6 Planes de atención de emergencias en edificios de la institución elaborados por el Programa de Gestión del Riesgo para la Prevención de los Desastres y la Atención de las Emergencias de la Institución.	Planes realizados	Anual	3	50	Se eleboraron, en conjunto con las dependencias interesadas, tres planes de atención de emergencias: Centro de Prácticas de la Sede de Turrialba, el Centro Infantil Laboratorio y las Residencias Estudiantiles de la Sede del Caribe. La meta propuesta no se pudo completar debido a que fue necesario atender el acuerdo del Consejo Universitario en sesión N°5712, artículo 4, del 04 de abril de 2013, que entre otros puntos le solicitaba a la Administración, una propuesta de figura y estructura organizativa nueva en Gestión del Riesgo para la Universidad de Costa Rica, así como la confección de su respectivo reglamento.
		1.2.16. Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la dirección superior, mediante la asignación del 37,76% del presupuesto de las partidas destinadas a la renovación de equipo científico y tecnológico.	Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo	Anual	16,39%	68%	Las variaciones presupuestarias que se han presentado con las modificaciones y el presupuesto extraordinario, han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 12,99% a 24,25%. El porcentaje de logro se obtiene a partir de 24,25% y es igual a 68%.

PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR

Unidad ejecutora responsable: Rectoría
 Responsable: Dr. Henning Jensen Pennington

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.	2.1. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de la gestión universitaria, por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad.	2.1.1. Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de 13 fondos restringidos	Fondos Restringidos	Anual	14	108	
1.3.1, 4.1.5, 4.2.2	2.2. Fondos Intraproyectos Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	2.2.1. Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de 18 fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos	Anual	19	106	
1.2.1, 4.1.5, 4.2.2.	2.3. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	2.3.1. Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de 11 fondos del sistema	Fondos del sistema	Anual	10	91	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
ANUAL 2013**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	20.380.679.171,84	19.981.226.169,68	98,04%
Servicios	2.874.687.778,80	1.379.741.495,12	48,00%
Materiales y Suministros	435.982.294,41	313.130.021,85	71,82%
Intereses y Comisiones	3.845.971,50	3.801.710,02	98,85%
Activos financieros	13.650.916,90	13.650.614,70	100,00%
Bienes duraderos	6.446.736.452,41	1.922.734.617,62	29,82%
Transferencias corrientes	3.311.711.192,86	3.043.307.523,60	91,90%
Sumas sin asignación presupuestarias	1.787.058.001,75	0,00	0,00%
TOTAL	35.254.351.780,47	26.657.592.152,59	75,62%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2013.

Aspectos relevantes del Programa de Dirección Superior

La Institución ha venido impulsando procesos de capacitación a diferentes miembros de la comunidad universitaria, con el propósito de atender la política 1.3.3, que indica:

“Promoverá y facilitará la movilidad internacional del personal docente, administrativo y de la población estudiantil, como un medio para fortalecer la educación superior pública.”

Durante el 2013, el Programa de Becas de Posgrado al Exterior atendió compromisos financieros de 243 becarios que realizan estudios de posgrado en el exterior. La cantidad de becarios según continente se muestra en el siguiente cuadro.

Cuadro DS-1
Cantidad de becarios según continente
al que pertenece el país de estudio
2013

Continente	Número de Becarios	Porcentaje relativo
AMERICA	123	51%
EUROPA	114	47%
ASIA	4	2%
OCEANIA	2	1%
Total	243	100%

Fuente: Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa

Los países donde más becarios estudian son los siguientes: Estados Unidos (67), España (41), Francia (22), Alemania (22), Brasil (16) y Chile (13). En el otro extremo, en Puerto Rico, Israel, y China solo estudia un becario.

Por otra parte, la Institución ha venido realizando procesos de planificación en atención a la política Institucional 4.1.4 que indica:

“Fortalecerá su cultura de planificación con procedimientos específicos e indicadores concretos, que permitan orientar la asignación de los recursos necesarios para atender las actividades que desarrolla la Institución.”

La Oficina de Planificación Universitaria asesoró, durante el 2013, quince procesos de desarrollo de planes estratégicos. El trabajo realizado en cada proceso es el siguiente:

Centro Infantil Laboratorio

- Se realizó devolución del FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas) elaborado en el 2012, a todo el personal.
- Se efectuaron sesiones de trabajo para revisar y validar la misión y visión
- Se validó el FODA y se dieron a conocer los resultados de las encuestas realizadas a los padres y usuarios del Centro.
- Se definieron los factores claves de éxito y se inició el plan de acción.
- Queda pendiente el informe final por los responsables del Centro.

Escuela de Filología

- Se realizó una reunión con el nuevo director de la Escuela y funcionarios del Centro de Evaluación Académica (CEA), por el interés de esta unidad académica de iniciar un proceso paralelo de autoevaluación con miras a la acreditación y la continuación del plan estratégico. Se manifestó el interés de la escuela de ver la posibilidad de integrar los instrumentos que utiliza el CEA para estos procesos y los elaborados por OPLAU, asunto que se retomará una vez que inicien la etapa de sensibilización por parte del CEA en el mes de agosto.
- Se recogieron los insumos de la misión, visión y valores. Se inició con la redacción de misión, quedando pendiente la redacción final de ésta y la de la visión por parte de una Comisión nombrada por la Dirección, así como la validación de estos productos y de los valores.

Escuela de Orientación y Educación Especial

- Se definieron los factores claves de éxito, tomando como base el plan de mejoramiento de la acreditación de la carrera.
- Se realizó una sesión de trabajo para iniciar con el plan de acción.

Escuela de Formación Docente

- Se participó en una sesión de trabajo con la Asamblea de Escuela, en la cual se aprobó el plan de acción
- Queda pendiente la elaboración del informe final por los responsables de la Escuela, para lo cual se les suministró los insumos necesarios.

Centro de Investigación en Economía Agrícola y Desarrollo Agroempresarial (CIEDA)

- Los responsables en el Centro entregaron el informe final del plan estratégico a la Oficina de Planificación Universitaria, finalizando el proceso.

Centro de Evaluación Académica (CEA)

- Validación de la misión y visión
- Validación del FODAR (fortalezas, oportunidades, debilidades, amenazas, recomendaciones, según metodología del CEA)
- Se colaboró en la revisión del plan de acción preliminar
- Queda pendiente la elaboración del informe final por parte de los responsables del CEA

Centro de Investigación en Biología Celular y Molecular (CIBCM)

- Se realizó el análisis FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas) y su validación.
- Queda pendiente la verificación del FODA mediante la aplicación de encuestas a usuarios externos y su priorización. También se debe definir la misión y visión, así como los factores claves de éxito, para iniciar con la elaboración del plan de acción y el informe final.

Centro de Investigación en Identidad y Cultura Latinoamericana (CIICLA)

- Se definió la misión, visión y valores
- Se realizó el análisis FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas).
- Se elaboró una encuesta a diferentes poblaciones que se relacionan o son usuarias del Centro, quedando pendiente su aplicación vía Web,

Escuela de Topografía

- Se realizó una reunión con el director y sub-director de la unidad, donde se les explicó la metodología.
- Se revisó material relacionado con el proceso de autoevaluación con miras a la acreditación, con la intención de determinar elementos que podrían mejorarse en el proceso de planificación
- Se recibieron en la OPLAU los archivos con insumos para misión, visión y valores.

Sede Regional de Occidente

- Se presentó la propuesta metodológica para realizar el plan estratégico de la sede, siendo aprobada.
- Se elaboraron, en conjunto con la Comisión designada para apoyar el plan estratégico, los instrumentos dirigidos a diferentes poblaciones, con el propósito de recopilar información que servirá como insumo del plan. Además se presentó información oficial del entorno, como por ejemplo: el Estado de la Educación, el Diagnóstico Institucional, el PLANES 2011-2015, el estudio realizado por el Consejo Universitario sobre Regionalización y el último documento del Observatorio Laboral del CONARE.
- La Sede aplicó el instrumento a estudiantes de quinto año de colegio.
- En el primer semestre del 2014 se espera aplicar los instrumentos, vía Web, a las poblaciones indicadas.

Instituto de Investigaciones en Salud (INISA)

- Se revisó la misión y se elaboró la visión.
- Se realizó la devolución de los resultados del plan anterior, mismos que fueron insumos para el nuevo plan.
- Se identificaron los factores clave de éxito.
- Se inició con el plan de acción.

Unidad de Gestión y Transferencia del Conocimiento para la Innovación (PROINNOVA)

- Se elaboró una propuesta de trabajo la cual fue aprobada.
- Se replantearon los conceptos de misión, visión y valores y se realizó el análisis FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas).
- Para la verificación del FODA, se elaboraron instrumentos para usuarios internos (generadores) y usuarios externos. También se realizó una guía para la

realización de un grupo focal con la participación de generadores de centros e institutos.

Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa (OAICE)

- Se realizó FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas) con la participación de todo el personal de la Oficina.
- Se concertó una sesión de trabajo para su validación, etapa que por el tiempo asignado y la numerosa cantidad de aportes, no se pudo concluir, por lo que la unidad solicitó el material a la OPLAU para concluir posteriormente.

Escuela de Zootecnia

- Se realizó una reunión de coordinación con el director en la cual se presentó la metodología.
- Se realizó una charla de sensibilización al personal.
- Para marzo del 2014, se espera realizar el diagnóstico.

Plan Estratégico Institucional

- Presentación y aprobación por parte del Señor Rector de la metodología de elaboración del Plan Estratégico Institucional 2013-2017
- Se conformado el Comité Académico del Plan integrado por representantes de todas las áreas académicas de la Universidad.
- Se presentó el documento "Evaluación del Plan de Desarrollo Institucional (PDI 2008-2012)"
- Se concluyó la elaboración de los diagnósticos interno y externo para contar con elementos para direccionar la institución durante el próximo quinquenio.
- Se definió el propósito y aspiración de la Universidad para el plan estratégico 2013-2017.
- Se definieron los ejes estratégicos y objetivos estratégicos.
- Se realizó la vinculación de las políticas institucionales con el Plan Estratégico Institucional.
- Se definieron estrategias para ser desarrolladas por las Vicerrectorías durante la vigencia del plan.
- Queda pendiente el seguimiento y monitoreo del plan.

Programa de Desarrollo Regional

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Limón. Recinto: Recinto de Golfito
 Responsable: Dr. Alex Murillo Fernández, en la Sede del Atlántico. Dr. Raziél Acevedo Álvarez, en la Sede de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede del Caribe; desde el 1° de enero hasta el 25 de noviembre el Dr. Francisco Rodríguez Cascante y a partir del 26 de noviembre la Licda. Roxana Salazar Bonilla, en la Sede de Occidente; M.L. Marjorie Jiménez Castro, en la Sede del Pacífico y M.Sc. Eyleen Alfaro Porras, Recinto de Golfito

Coordinación de Docencia

Impartir enseñanza al nivel técnico y pregrado, así como formar profesionales, en grado y posgrado, incluyendo como elemento primordial, la excelencia académica; de modo que puedan responder adecuadamente a las necesidades de la sociedad, con la capacidad necesaria para transformar provechosamente las condiciones fundamentales del país y de crear conciencia crítica en torno a los problemas de la dependencia y del subdesarrollo.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
2.2.1, 2.2.2, 2.2.3, 2.2.4, 2.3.1, 2.3.2, 2.3.3, 2.2.7, 2.3.1, 2.3.2, 3.2.5.	1.1. Pregrado y grado Formar profesionales al nivel de diplomado bachillerato y licenciatura en los campos que atiende la Universidad; bajo un criterio crítico y prospectivo que brinde, a los futuros profesionales, la capacidad de transformar, provechosamente las condiciones económicas, políticas, sociales y culturales del país y de crear conciencia crítica en torno a los problemas del subdesarrollo.	1.1.1. 43.306 Cupos de matrícula a ofrecer durante el I Ciclo en las sedes regionales	Cupos matriculados	I Ciclo	44.366	102	La oferta de cursos y cupos se mantiene por parte de la unidades académicas. Sin embargo, la cantidad depende de la demanda estudiantil de cada ciclo.
		1.1.2. 34.521 Cupos de matrícula a ofrecer durante el II Ciclo en las sedes regionales	Cupos matriculados	II Ciclo	40.037	116	
		1.1.3. 2.483 Grupos por atender durante el I Ciclo en las sedes regionales	Grupos atendidos	I Ciclo	2.374	96	
		1.1.4. 2.016 Grupos por atender durante el II Ciclo en las sedes regionales	Grupos atendidos	II Ciclo	2.351	117	
		1.1.5. 7.589 E.E.T.C. por atender durante el I Ciclo en las sedes regionales	Estudiantes equivalentes de tiempo completo (E.E.T.C.)	I Ciclo	7.724	102	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.1.6. 5.952 E.E.T.C. por atender durante el II Ciclo en las sedes regionales	Estudiantes equivalentes de tiempo completo (E.E.T.C.)	II Ciclo	7.125	120	
1.3.4, 2.2.1, 2.2.2, 2.2.3, 2.2.4, 2.2.5, 2.2.7, 2.3.1, 2.3.2, 2.3.3, 3.2.5.	1.2. Posgrado Formar profesionales en los grados de especialización, maestría y doctorado, de modo que contribuyan al fomento, desarrollo y fortalecimiento de la investigación y la docencia en los diferentes campos del conocimiento; así como ampliar los conocimientos adquiridos en el nivel de grado.	1.2.1. 271 Cupos de matrícula a ofrecer durante el I Ciclo en las sedes regionales 1.2.2. 324 Cupos de matrícula a ofrecer durante el II Ciclo en las sedes regionales 1.2.3. 19 Grupos por atender durante el I Ciclo en las sedes regionales 1.2.4. 26 Grupos por atender durante el II Ciclo en las sedes regionales 1.2.5. 54 E.E.T.C. por atender durante el I Ciclo en las sedes regionales 1.2.6. 83 E.E.T.C. por atender durante el II Ciclo en las sedes regionales	Cupos matriculados Cupos matriculados Grupos atendidos Grupos atendidos Estudiantes equivalentes de tiempo completo (E.E.T.C.) Estudiantes equivalentes de tiempo completo (E.E.T.C.)	I Ciclo II Ciclo I Ciclo II Ciclo	171 255 13 20 37 49	63 79 68 77 69 59	La oferta de cursos y cupos se mantiene por parte de las unidades académicas. Sin embargo, la cantidad depende de la demanda estudiantil de cada ciclo.

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Limón. Recinto: Recinto de Golfito
 Responsable: Dr. Alex Murillo Fernández, en la Sede del Atlántico. Dr. Raziel Acevedo Álvarez, en la Sede de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede del Caribe; desde el 1° de enero hasta el 25 de noviembre el Dr. Francisco Rodríguez Cascante y a partir del 26 de noviembre la Licda. Roxana Salazar Bonilla, en la Sede de Occidente; M.L. Marjorie Jiménez Castro, en la Sede del Pacífico y M.Sc. Eyleen Alfaro Porras, Recinto de Golfito

Coordinación de Investigación

Desarrollar tres tipos de investigaciones, a saber: básicas, aplicadas y de desarrollo tecnológico para:

- Profundizar e incrementar el conocimiento existente, con prioridad en aquellos proyectos enfocados a la solución de problemas nacionales.
- Constituir un elemento de renovación y crecimiento constante del ser humano y preservar y transmitir los valores culturales nacionales y universales, con base en el conocimiento de las condiciones sociales, las causas y las soluciones de los problemas.
- Contribuir a la formación de investigadores y a la difusión del conocimiento científico.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.1.3, 1.1.5, 1.1.6, 1.1.7 1.1.8, 1.1.10, 1.1.13, 1.3.2, 2.2.7, 2.3.2, 2.3.3	2.1. Investigación Básica Profundizar e incrementar el conocimiento que se tiene en las diferentes áreas del saber científico para la difusión y para la formación de investigadores.	2.1.1. Realización de 55 proyectos de investigación básica en las sedes regionales	Proyectos vigentes	Anual	66	120	El desglose de los proyectos por sede es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> • 26 Sede de Regional de Occidente • 5 Sede Regional de Guanacaste • 12 Sede Regional del Atlántico • 19 Sede Regional del Pacífico • 4 Sede Regional del Caribe
		1.2.11. Realización de 1 proyecto para fortalecer las colecciones y museos institucionales en la Sede Regional de Occidente	Proyectos realizados	Anual	1	100	Por medio de la Biblioteca Arturo Agüero Chaves, se logró la recuperación de documentos impresos de finales del siglo XIX e inicios del siglo XX. Parte de este material se presentó en la exposición del "Centenario de la muerte de Lisímaco Chavarría" en el Museo Regional de San

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
							Ramón.
1.1.3, 1.1.5, 1.1.6, 1.1.7, 1.1.8, 1.1.10, 1.1.13, 1.2.2 1.3.2, 2.2.7, 2.3.2, 2.3.3	2.2. Investigación Aplicada Realizar y promover investigaciones innovativas y adaptativas que permitan ofrecer soluciones a necesidades del entorno social, económico, ambiental y cultural del país.	2.2.1. Realización de 20 proyectos de investigación aplicada en las sedes regionales	Proyectos vigentes	Anual	29	145	El desglose de los proyectos por sede es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> • 21 Sede de Regional de Occidente • 2 Sede Regional de Guanacaste • 2 Sede Regional del Atlántico • 2 Sede Regional del Pacífico • 1 Sede Regional del Caribe • 1 Recinto de Golfito
1.1.3, 1.1.5, 1.1.6, 1.1.7, 1.1.8, 1.1.10, 1.1.13, 1.3.2, 2.2.1., 2.2.7, 2.3.2, 2.3.3	2.3. Apoyo a la Investigación Fortalecer e impulsar las actividades de investigación.	2.3.1. Realización de 9 actividades que fortalezcan y apoyen los proyectos de investigación en las sedes regionales	Actividades realizadas	Anual	10	111	El desglose de las actividades por sede es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> • 1 Sede de Regional de Occidente • 2 Sede Regional de Guanacaste • 3 Sede Regional del Atlántico • 4 Sede Regional del Pacífico

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Limón. Recinto: Recinto de Golfito
 Responsable: Dr. Alex Murillo Fernández, en la Sede del Atlántico. Dr. Raziél Acevedo Álvarez, en la Sede de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede del Caribe; desde el 1° de enero hasta el 25 de noviembre el Dr. Francisco Rodríguez Cascante y a partir del 26 de noviembre la Licda. Roxana Salazar Bonilla, en la Sede de Occidente; M.L. Marjorie Jiménez Castro, en la Sede del Pacífico y M.Sc. Eyleen Alfaro Porras, Recinto de Golfito

Coordinación de Acción Social

Organizar, coordinar, dirigir, estimular y evaluar el conjunto de actividades que genera el proceso de interacción académica de la Universidad con necesidades del país, con el propósito de promover su desarrollo y bienestar general.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.1.1, 1.1.2, 1.1.4, 1.1.10, 1.1.6, 1.3.2, 2.2.6, 2.3.2, 2.3.3.	3.1. Extensión Académica Facilitar el proceso de poner la capacidad académica de la Institución, al servicio directo de necesidades del desarrollo nacional, como forma de contribución de la Universidad con el bienestar general de la sociedad costarricense, así como para realimentar su quehacer interno.	3.1.1. Realización de 39 proyectos de Trabajo Comunal Universitario en las sedes regionales	Proyectos vigentes	Anual	41	105	El desglose de los proyectos por sede es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> • 15 Sede de Regional de Occidente • 6 Sede Regional de Guanacaste • 10 Sede Regional del Atlántico • 3 Sede Regional del Pacífico • 5 Sede Regional del Caribe • 2 Recinto de Golfito
		1.2.12. Realización de 110 proyectos de Extensión Docente en las sedes regionales	Proyectos vigentes	Anual	109	99	El desglose de los proyectos por sede es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> • 20 Sede de Regional de Occidente • 23 Sede Regional de Guanacaste • 35 Sede Regional del Atlántico • 15 Sede Regional del Pacífico • 10 Sede Regional del Caribe

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.2.19. Realización de 49 proyectos de Extensión Cultural en las sedes regionales	Proyectos vigentes	Anual	58	118	<ul style="list-style-type: none"> • 6 Recinto de Golfito <p>El desglose de los proyectos por sede es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 17 Sede de Regional de Occidente • 15 Sede Regional de Guanacaste • 14 Sede Regional del Atlántico • 8 Sede Regional del Pacífico • 4 Sede Regional del Caribe
1.1.7, 4.3.3, 4.3.4, 2.3.2, 2.3.3.	3.2. Divulgación y Comunicación Apoyar el proceso de transferencia del conocimiento científico, tecnológico y cultural a la sociedad costarricense, por medio del desarrollo de un sistema articulado de comunicación y divulgación del quehacer universitario.	3.2.1. Publicar 100 artículos y noticias sobre actividades y proyectos de la Sede en la página web institucional y de la Sede de Occidente. 3.2.2. 75 pautas radiofónicas sobre el quehacer de la Sede de Guanacaste	Producciones realizadas	Anual	157	157	La Oficina de Comunicación de la Sede concretó la realización de 157 producciones audiovisuales, en vista de la alta demanda que se presenta en la Sede de Occidente.
			Producciones realizadas	Anual	75	100	
1.1.2, 1.1.4, 1.1.8, 1.1.9, 1.1.10, 1.1.6, 1.3.2, 2.2.1, 2.2.6, 2.3.2, 2.3.3.	3.3 Apoyo a la Acción Social Dar apoyo administrativo y técnico al desarrollo de las actividades y proyectos de acción social en sus diferentes modalidades.	3.3.1. Realización de dos proyectos en las Sedes Regionales, que contribuyan a proteger, conservar y restaurar el patrimonio histórico-arquitectónico institucional, así como el fortalecimiento de museos y colecciones	Proyectos realizados	Anual	4	200	<p>El desglose de los proyectos por sede es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3 Sede de Regional de Occidente • 1 Sede Regional del Atlántico

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Limón. Recinto: Recinto de Golfito
 Responsable: Dr. Alex Murillo Fernández, en la Sede del Atlántico. Dr. Raziel Acevedo Álvarez, en la Sede de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede del Caribe; desde el 1° de enero hasta el 25 de noviembre el Dr. Francisco Rodríguez Cascante y a partir del 26 de noviembre la Licda. Roxana Salazar Bonilla, en la Sede de Occidente; M.L. Marjorie Jiménez Castro, en la Sede del Pacífico y M.Sc. Eyleen Alfaro Porras, Recinto de Golfito

Coordinación de Vida Estudiantil

Procurar al estudiante un ambiente y condiciones óptimas que permitan su pleno desarrollo y aprovechamiento, mediante los procesos de: admisión, inducción, formación integral, atención socioeconómica, salud, orientación psicológica, académica y administrativa, y los servicios relacionados con programas deportivos, recreativos y de educación física.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
2.3.1, 2.3.3, 3.1.1, 3.1.2.	4.1. Admisión Propiciar condiciones de acceso en un marco de igualdad a los interesados en ingresar a la Universidad de Costa Rica.	4.1.1. Brindar información sobre la oferta académica de la Institución a 8.236 estudiantes potenciales mediante las ferias vocacionales que se realizarán en el segundo semestre en las Sedes Regionales	Población atendida	II Ciclo	10.681	130	El desglose de los estudiantes atendidos por sede es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> • 3.220 Sede Regional de Guanacaste • 1.036 Sede Regional del Atlántico (Recinto de Turrialba) • 2.500 Sede Regional del Atlántico (Recinto de Paraiso) • 2.225 Sede Regional del Pacífico • 1.700 Sede Regional del Caribe
2.3.3, 3.2.1, 3.2.2, 3.2.3, 3.2.4, 3.2.5,	4.2. Permanencia Construir espacios de calidad, así como generar condiciones materiales y existenciales para que los estudiantes puedan desarrollar, integralmente, su potencial como universitarios y	4.2.1. Realización de 13 proyectos para mejorar la calidad de vida, promoviendo las artes, el deporte, el bienestar y la salud de la comunidad en las sedes regionales	Proyectos realizados	Anual	28	215	El desglose de los proyectos por sede es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> • 4 Sede de Regional de Occidente • 7 Sede Regional de Guanacaste • 3 Sede Regional del Atlántico

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
3.3.1, 5.1.2, 5.1.7, 5.1.9.	como ciudadanos.						<ul style="list-style-type: none"> • 4 Sede Regional del Pacífico • 10 Sede Regional del Caribe
2.2.1, 2.3.3, 3.2.1, 3.2.2, 3.2.3, 3.2.4, 3.2.5, 3.3.1, 4.1.3, 5.1.2, 5.1.7, 5.1.9	4.3. Apoyo a la Vida Estudiantil Implementar actividades que contribuyan en forma directa al mejor desarrollo de los programas de vida estudiantil. Está conformado por el conjunto de actividades específicas de apoyo administrativo y técnico, que coadyuvan en forma directa al desarrollo de vida.	4.3.1. Inscripción de 7 proyectos en las sedes regionales que fortalezcan el programa de vida estudiantil	Proyectos inscritos	Anual	12	171	El desglose de los proyectos por sede es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> • 1 Sede de Regional de Occidente • 5 Sede Regional de Guanacaste • 1 Sede Regional del Atlántico • 2 Sede Regional del Pacífico • 3 Sede Regional del Caribe

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Limón. Recinto: Recinto de Golfito
 Responsable: Dr. Alex Murillo Fernández, en la Sede del Atlántico. Dr. Raziel Acevedo Álvarez, en la Sede de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede del Caribe; desde el 1° de enero hasta el 25 de noviembre el Dr. Francisco Rodríguez Cascante y a partir del 26 de noviembre la Licda. Roxana Salazar Bonilla, en la Sede de Occidente; M.L. Marjorie Jiménez Castro, en la Sede del Pacífico y M.Sc. Eyleen Alfaro Porras, Recinto de Golfito

Coordinación de Administración

Planificar, dirigir, coordinar, supervisar, controlar y evaluar el funcionamiento total de la actividad universitaria, tomando en cuenta las políticas y los objetivos emanados por la Dirección Superior, mediante un conjunto de órganos ejecutivos, asesores y coadyuvantes, procurando el mejor uso de los recursos destinados a apoyar la docencia, la investigación, la acción social y la vida estudiantil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
2.2.1, 2.3.1, 2.3.2, 2.3.3	5.1. Apoyo al desarrollo regional Realizar las tareas y prestar los servicios que fortalezcan los programas sustantivos y que coadyuven a elevar la eficiencia de la gestión.	5.1.1. Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrollan las sedes regionales, mediante la asignación del 5,77% del presupuesto de las partidas destinadas a la renovación de equipo científico y tecnológico.	Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo	Anual	7,94%	136	Las variaciones presupuestarias que se han presentado con las modificaciones y el presupuesto extraordinario, han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 5,77% a 5,84%%. El porcentaje de logro se obtiene a partir de 5,84% y es igual a 136%.

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Limón. Recinto: Recinto de Golfito
 Responsable: Dr. Alex Murillo Fernández, en la Sede del Atlántico. Dr. Raziel Acevedo Álvarez, en la Sede de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede del Caribe; desde el 1° de enero hasta el 25 de noviembre el Dr. Francisco Rodríguez Cascante y a partir del 26 de noviembre la Licda. Roxana Salazar Bonilla, en la Sede de Occidente; M.L. Marjorie Jiménez Castro, en la Sede del Pacífico y M.Sc. Eyleen Alfaro Porras, Recinto de Golfito

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales, derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.	6.1. Empresas Auxiliares Fomentar el desarrollo de la docencia por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad docente de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general	6.1.1. Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de 34 empresas auxiliares	Empresas auxiliares	Anual	35	103	
1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.	6.2. Fondos restringidos Fomentar el desarrollo de la docencia por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	6.2.1. Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de 8 fondos restringidos	Fondos Restringidos	Anual	8	100	
	6.3. Fondos Intraproyectos	6.3.1. Impulsar el desarrollo	Fondos	Anual	10	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
1.3.1, 4.1.5, 4.2.2.	Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo	de la regionalización por medio de la apertura de 10 fondos intraproyectos	intraproyectos				
1.2.1, 4.1.5, 4.2.2.	6.4. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal	6.4.1. Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de 7 fondos del sistema	Fondos del sistema	Anual	6	86	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
ANUAL 2013**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	17.351.560.959,63	17.304.412.561,44	99,73%
Servicios	1.541.743.403,10	1.218.593.070,91	79,04%
Materiales y Suministros	695.492.378,17	616.295.627,24	88,61%
Intereses y Comisiones	50.842,00	0,00	0,00%
Bienes duraderos	1.374.043.578,90	722.671.873,07	52,59%
Transferencias corrientes	507.068.970,41	467.025.754,69	92,10%
Sumas sin asignación presupuestarias	2.305.314.333,36	0,00	0,00%
TOTAL	23.775.274.465,57	20.328.998.887,35	85,50%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2013.

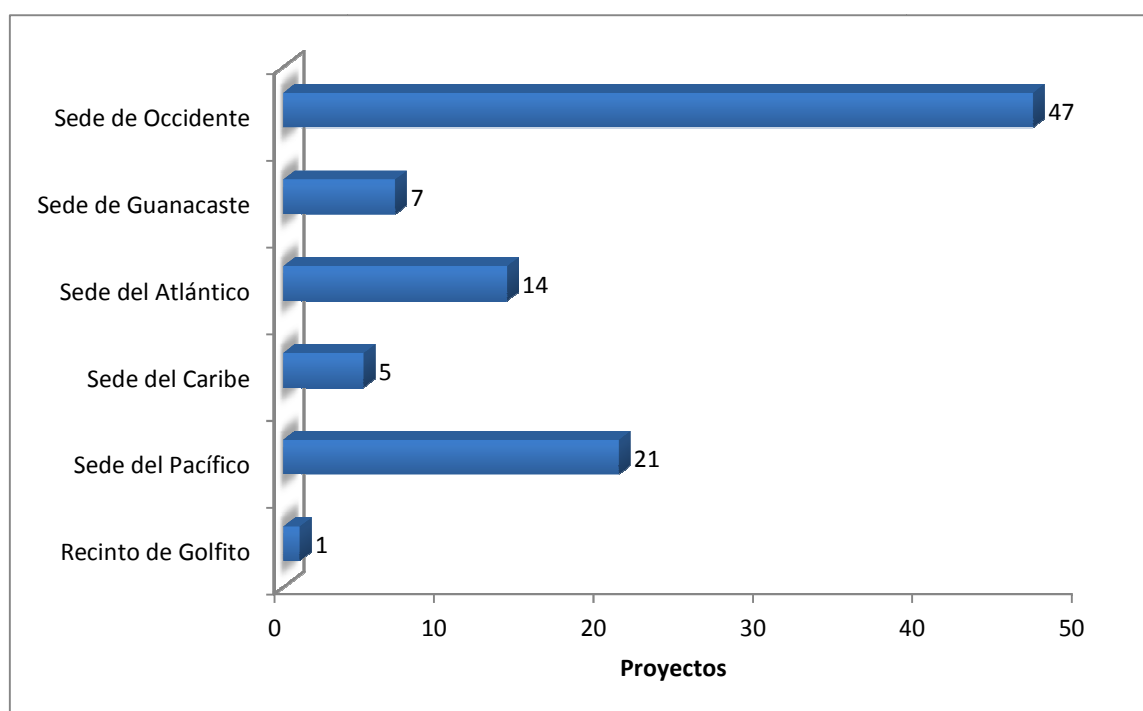
Aspectos relevantes del Programa de Desarrollo Regional

En este informe, se presenta, de forma separada, la información del Programa de Desarrollo Regional. Esta división respecto, a los datos institucionales, permite mostrar de manera más amplia, las actividades que se desarrollan, así como el aporte de las sedes en el desarrollo de la Institución y el país.

Investigación

Por medio de los proyectos de investigación básica, investigación aplicada y desarrollo tecnológico, que se realizan en las diferentes sedes, se desarrollan acciones específicas en beneficio de las comunidades dentro de su entorno. Los proyectos vigentes durante el 2013 se muestran en el Gráfico DR-1.

Gráfico DR-1.
Proyectos de Investigación
Desglose por sede
al 31 de diciembre de 2013



Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2013.

En total, las sedes regionales inscribieron 95 proyectos, de los cuales 66 son de investigación básica y 29 de investigación aplicada.

Las Sedes de Occidente y del Pacífico son las que concentran la mayor cantidad de proyectos de investigación inscritos al contar con un 49% (47 proyectos) y 22% (21 proyectos) respectivamente.

El total de proyectos inscritos por cada sede, se muestran en el Cuadro DR-1:

Cuadro DR-1.
Proyectos de Investigación según tipo
Desglose por sede
al 31 de diciembre de 2013

Sede	Investigación Básica	Investigación Aplicada	Total
Sede de Occidente	26	21	47
Sede de Guanacaste	5	2	7
Sede del Atlántico	12	2	14
Sede del Caribe	4	1	5
Sede del Pacífico	19	2	21
Recinto de Golfito		1	1
Total	66	29	95

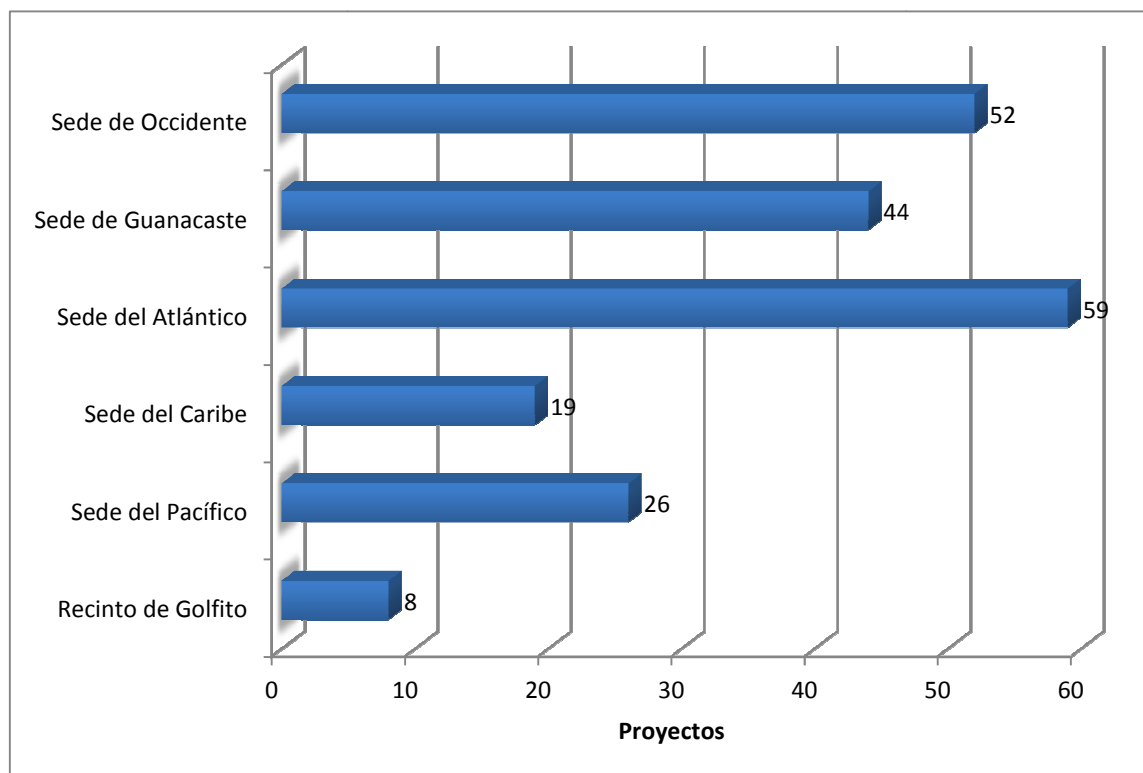
Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2013.

Acción Social

En el caso de la acción social, el desarrollo de proyectos de trabajo comunal universitarios, permite que los estudiantes universitarios desarrollen actividades en beneficio de sus comunidades, mientras que los proyectos de extensión docente atienden necesidades educativas no formales de capacitación, actualización y asesorías. Por su parte, los proyectos de extensión cultural promueven el patrimonio costarricense y el quehacer universitario en el ámbito artístico y cultural en cada región.

En el siguiente gráfico se puede observar los proyectos de acción social desarrollados por sede.

**Gráfico DR-2.
Proyectos de Acción Social
Desglose por sede
al 31 de diciembre de 2013**



Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2013.

Durante el año 2013, se desarrollaron 208 proyectos de Acción Social, de los cuales 41 son proyectos de Trabajo Comunal Universitario (TCU), 109 son de Extensión Docente y 58 de Extensión Cultural.

Del total de proyectos, la Sede del Atlántico concentra la mayor cantidad de proyectos de Acción Social al contar con un 28% de proyectos inscritos (59 proyectos) de los cuales 10 corresponden a Trabajo Comunal Universitario, 35 a extensión Docente y 14 a Extensión Cultural. Luego se encuentra la Sede de Occidente con 25% (52 proyectos) y la Sede de Guanacaste con 21% (44 proyectos) del total de proyectos inscritos.

Algunos de los proyectos inscritos son los siguientes:

- Capacitaciones a señoras (es) empresarias (os), en comunidades donde no hay oportunidades de empleo.
- Acciones en torno al rescate de valores con población infantil.
- Idiomas para la comunidad
- Centro de Promoción Cultural del Pacífico Sur
- Proyección de grupos culturales
- Difusión del arte visual y plástico

El total de proyectos inscritos por cada sede, se muestran en el Cuadro DR-2:

Cuadro DR-2.
Proyectos de Acción Social según tipo
Desglose por sede
al 31 de diciembre de 2013

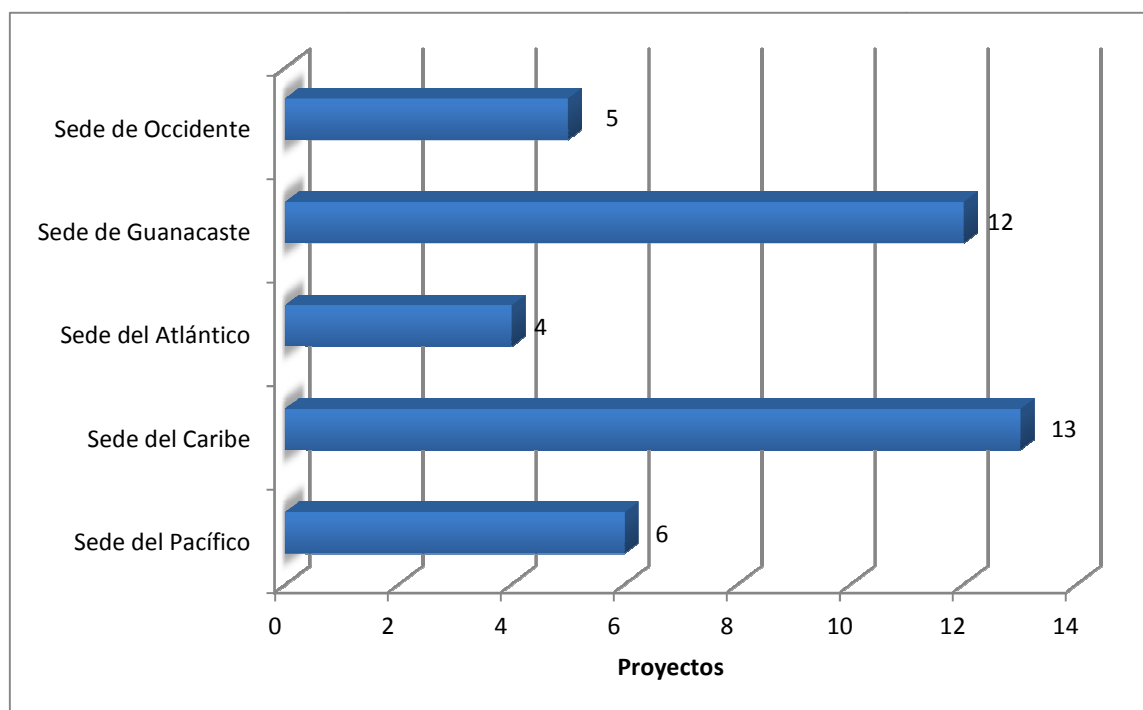
Sede	Trabajo Comunal Universitario	Extensión Docente	Extensión Cultural	Total
Sede de Occidente	15	20	17	52
Sede de Guanacaste	6	23	15	44
Sede del Atlántico	10	35	14	59
Sede del Caribe	5	10	4	19
Sede del Pacífico	3	15	8	26
Recinto de Golfito	2	6		8
Total	41	109	58	208

Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2013.

Vida Estudiantil

Entre las funciones que tienen las coordinaciones de Vida Estudiantil, se realizan proyectos de permanencia cuyo propósito es mejorar la calidad de vida, promoviendo las artes, el deporte, el bienestar y la salud de la comunidad en las sedes. En el Gráfico DR-3 se muestra la cantidad de proyectos por sede regional.

**Gráfico DR-3.
Proyectos de Vida Estudiantil
Desglose por sede
al 31 de diciembre de 2013**



Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2013.

Durante el 2013, se registraron 40 proyectos de Vida Estudiantil inscritos en todas las sedes. De estos, 28 corresponden a proyectos de permanencia y 12 a proyectos de Apoyo a la vida estudiantil.

Del total, la Sede del Caribe concentra la mayor cantidad de proyectos inscritos al contar con 33% (13 proyectos). Luego se encuentran las Sedes de Guanacaste y del Pacífico con un 30% (12 proyectos) y 15% (6 proyectos) respectivamente.

De todos los proyectos inscritos se puede mencionar que las sedes han ejecutado durante este periodo, proyectos relacionados con ferias de la salud, formación en valores, liderazgo universitario, actividades deportivas y planes de reducción de la vulnerabilidad y atención de emergencias en las residencias estudiantiles, entre otros.

El total de proyectos inscritos por cada sede regional, se muestran en el Cuadro DR-3:

Cuadro DR - 3.
Proyectos de Vida Estudiantil según tipo
Desglose por sede
al 31 de diciembre de 2013

Sede	Permanencia	Apoyo a la vida estudiantil	Total
Sede de Occidente	4	1	5
Sede de Guanacaste	7	5	12
Sede del Atlántico	3	1	4
Sede del Caribe	10	3	13
Sede del Pacífico	4	2	6
Total	28	12	40

Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2013.

Administración

Durante el 2013, se desarrollaron proyectos de mantenimiento en la infraestructura de las sedes. Los proyectos son realizados con recursos administrados por la Oficina de Servicios Generales, así como, con recursos que se asignan a cada sede.

Los proyectos desarrollados por la Oficina de Servicios Generales se muestran en el Cuadro DR-4.

Cuadro DR - 4.
Proyectos infraestructura con recursos asignados a las sedes regionales
al 31 de diciembre de 2013

Proyecto	Porcentaje de avance	Estado	Presupuesto asignado
Recuperación y Mantenimiento a los viejos edificios Recinto Grecia	80%	VRA autorizó redirección de fondos para proyecto institucional PIOSA recomendación técnica	15.000.000
Construcción de pasos a cubierto en Sede Atlántico (Turrialba)	70%	Proceso de contratación	16.910.000
Cambio techo de asbesto en varios edificios Sede del Atlántico (Turrialba)	70%	Proceso de contratación	16.910.000
Ampliación de baterías de servicios sanitarios del pabellón 3, Sede del Caribe	100%	Concluido	17.000.000
Remodelación del Laboratorio Interdisciplinario Osa Golfo Dulce	80%	Recomendación técnica	166.769.625
Total			232.589.625

Nota: En el apartado de Metodología de la evaluación se presenta la escala de valoración del avance de estos proyectos.

Fuente: Sección de Mantenimiento y Construcción, Oficina de Servicios Generales

Programa de Inversiones

PROGRAMA DE INVERSIONES

Unidad ejecutora responsable: OEPI

Responsable: M.Sc. Agustín Mourelo García

Objetivo General

Planificar, diseñar, licitar y construir los proyectos de infraestructura que la Institución requiera para el desarrollo de la docencia, la investigación y la acción social, así como para el mejoramiento de los servicios para beneficio de la comunidad universitaria y nacional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
2.2.1, 5.1.7.	1 Inversiones Proponer a los órganos de gobierno de la Institución los planes y las políticas apropiadas para el desarrollo armónico y racional de la planta física de la Universidad, así como la búsqueda de una coherencia espacial y de una definida arquitectura institucional.	1.1.1. Centro Infantil y Casa Infantil	Avance de la obra	Anual	4	4	El anteproyecto para el desarrollo de la obra del CIL y el CIU fue aprobado a nivel Institucional por las autoridades correspondientes. Actualmente se encuentra en la elaboración de planos constructivos con un avance del 70%. No obstante, el proyecto se encuentra detenido, ya que depende del certificado de uso de suelo que otorgue la Municipalidad, la cual ha condicionado a una serie de aspectos referidos al medio ambiente y al plan director propuesto por la Universidad para la Finca Acasuso y Arte y Cultura; lugares en donde estará ubicado dicho proyecto. La OEPI está trabajando en la presentación de un Plan Director y de varios estudios solicitados por la Municipalidad, en tanto no se otorgue el certificado respectivo el proyecto permanecerá en el mismo estado.
		1.1.2. Bodega General de Reactivos de la Facultad de Farmacia	Avance de la obra	Anual	8	8	El proyecto se encuentra en la fase de "contratación y tramitología de permisos". El proceso se gestionó mediante la

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.1.3. Laboratorio de investigación electroacústica, Escuela de Artes Musicales	Avance de la obra	Anual	8	8	<p>Licitación Abreviada No. 2013LA-000051-0000900001, se promovió el concurso por medio del sistema Mer-Link, se realizó la visita técnica, aclaración y prórrogas según dispone la Ley y reglamentos vigentes. El pasado 25 de noviembre del 2013 se realizó la apertura de ofertas con la participación de cuatro empresas constructoras. Actualmente, se prepara en la OEPI la recomendación técnica respectiva, para remitirla a la Oficina de Suministros, no obstante, es importante mencionar que su conclusión depende de la subsanación de ofertas por parte de los contratistas. Finalizado el trámite de contratación administrativa se continuará con la construcción de la obra.</p> <p>El proyecto se encuentra en la fase de "contratación y tramitología de permisos". El proceso se gestionó mediante la Licitación Abreviada No. 2013LA-000050-0000900001, se promovió el concurso por medio del sistema Mer-Link, se realizó la visita técnica, aclaración y prórrogas según dispone la Ley y reglamentos vigentes. El 2 de diciembre del 2013 se realizó la apertura de ofertas con la participación de ocho empresas constructoras. Actualmente, se prepara en la OEPI la recomendación técnica respectiva, para remitirla a la Oficina de Suministros. Finalizado el trámite de contratación administrativa se continuará con la construcción de la obra.</p>
		1.1.4. Construcción Oficina	Avance de la obra	Anual	3	3	El anteproyecto para el desarrollo de la

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>Bienestar y Salud</p> <p>1.1.5. Mega Proyectos</p>	Avance de la obra	Anual	82	82	<p>obra de la Oficina de Bienestar y Salud fue aprobado a nivel Institucional por las autoridades correspondientes. Se elaboraban planos constructivos, no obstante, fue temporalmente detenido ya que cuenta con un presupuesto parcial para su ejecución y actualmente la Rectoría en conjunto con la Oficina de Bienestar y Salud y esta Oficina Ejecutora, está reevaluando la ubicación del proyecto, lo que implicaría cambios y probablemente nuevos estudios. En tanto no se otorgue la decisión definitiva, el proyecto permanecerá en el mismo estado.</p> <p>De acuerdo a lo programado para el 2013, se obtiene un porcentaje de logro de 82%. La Administración se encuentra en la etapa de análisis de la revisión del contrato de Fidecomiso UCR-BCR-2011 y se espera determinar la factibilidad de ejecución de los proyectos a más tardar en marzo del 2014 y de ser necesario se firmará una adenda al contrato.</p> <p>Las etapas de loa proyectos desarrollados durante el 2013 son las siguientes:</p> <p>-Parqueo Anteproyecto: 100% Planos: 100% Construcción: 100%</p> <p>- Facultad de Ciencias Sociales Anteproyecto: 100% Planos: 100%</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
							<p>Construcción: 60% Observaciones: La entrega de la obra está prevista para noviembre de 2014</p> <p>- UCAGRO (Biblioteca de Agronomía) Anteproyecto: 100% Planos: 100% Construcción: 10% Observaciones: La entrega de la obra está prevista para setiembre de 2014</p> <p>- Residencias estudiantiles Anteproyecto: 100% Planos: 100% Construcción: 10% Observaciones: La entrega de la obra está prevista para setiembre de 2014</p> <p>- Clínicas odontológicas Anteproyecto: 20% Observaciones: Proyecto en revisión para la adenda al Fideicomiso UCR-BCR-2011</p> <p>- Vicerrectoría de Investigación - SEP Anteproyecto: 100% Observaciones: Proyecto en revisión para la adenda al Fideicomiso UCR-BCR-2011</p> <p>- Facultad de Derecho Anteproyecto: 80% Observaciones: Proyecto en revisión para la adenda al Fideicomiso UCR-BCR-2011</p> <p>- Facultad de Ingeniería Anteproyecto: 100% Observaciones: Proyecto en revisión para la adenda al Fideicomiso UCR-BCR-2011</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.1.6. Adquisición de terrenos aledaños a la sede central y sedes regionales	Avance de la obra	Anual	100	100	- Ciudad de las Artes Anteproyecto: 100% Observaciones: Proyecto en revisión para la adenda al Fideicomiso UCR-BCR-2011
		1.1.7. Ampliación y remodelación del Instituto de Investigaciones Sociales	Avance de la obra	Anual	15	15	La Universidad a través de la Comisión Institucional de Planta Física (CIPF), administra las posibles adquisiciones de bienes inmuebles. La Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones atendió, durante el 2013, las solicitudes de avalúo solicitadas por la Comisión y le remitió el informe respectiva para que determinara la conveniencia institucional de la compra del bien.
		1.1.8. Construcción de aulas de Educación Física	Avance de la obra	Anual	100	100	Se inició la construcción del Instituto de Investigaciones Sociales en noviembre del 2013, la obra está a cargo de la empresa Rodríguez Constructores Asociados S.A., el plazo establecido para la ejecución es de 240 días naturales. Se estima la conclusión del proyecto en los meses de julio y agosto del 2014.
		1.1.9. Escaleras de emergencia de la Facultad de Medicina	Avance de la obra	Anual	8	8	El proyecto se encuentra en la fase de "contratación y tramitología de permisos", específicamente en la Oficina de Suministros en donde se gestiona la invitación al concurso mediante el cual se recibirán las ofertas para el desarrollo de la obra. Recibidas las ofertas esta Oficina

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		<p>1.1.10. Remodelación del 3er piso de Microbiología</p> <p>1.1.11. Modernización de las instalaciones de la S.R. Occidente</p> <p>1.1.12. Residencias Estudiantiles del Recinto de Guápiles</p>	<p>Avance de la obra</p> <p>Avance de la obra</p> <p>Avance de la obra</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>100</p> <p>7</p> <p>1</p>	<p>100</p> <p>7</p> <p>1</p>	<p>Ejecutora en conjunto con la OSUM calificarán a las ofertas y consiliarán un único oferente, legal y técnicamente idóneo, para la construcción de las escaleras de emergencia.</p> <p>El proyecto de Modernización de las instalaciones de la Sede Regional de Occidente respondía a una serie de necesidades de la misma, potenciando de esta manera, el compromiso de la Administración para el proceso de fortalecimiento de la Sedes o Regionalización. Dos proyectos han sido ejecutados, la remodelación de la Dirección y la remodelación de la Vida Estudiantil. Actualmente se licita la remodelación del Edificio de Aulas y Laboratorios. Dicho proyecto se encuentra en la fase de "contratación y tramitología de permisos", específicamente en la Oficina de Suministros en donde se gestiona la invitación al concurso mediante el cual se recibirán las ofertas para el desarrollo de la obra. Recibidas las ofertas esta Oficina Ejecutora en conjunto con la OSUM calificarán a las ofertas y consiliarán un único oferente, legal y técnicamente idóneo, para la construcción.</p> <p>El proyecto ingresó al Programa de Diseño en el 2013. Parte de la evaluación preliminar de la obra ha sido coordinar con la Oficina de Planificación Universitaria un</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.1.13. Aulas del posgrado en Artes	Avance de la obra	Anual	5	5	estudio técnico que nos permita visualizar de manera más clara y específica la afinidad que tienen las necesidades de la Administración con respecto al proyecto que se pretende desarrollar. El proyecto se encuentra en la OEPI. El costo total estimado para el desarrollo de la obra es de 500 000 000,00 de colones, no obstante, solamente existe la suma de 15 000 000,00. Para continuar a la fase de contratación se depende de la asignación presupuestaria por parte del Sistema de Estudios de Posgrado.
		1.1.14. Remodelación de las Residencias Estudiantiles, SRF	Avance de la obra	Anual	100	100	
		1.1.15. Construcción del módulo de aulas para la Educación Indígena en la Sede Regional del Atlántico	Avance de la obra	Anual	12	12	Se inició la construcción del piso del módulo de aulas para la Educación Indígena en la Sede Regional del Atlántico en enero 2014, la obra está a cargo de la empresa R Y G Ingenieros Y Arquitectos. El plazo establecido para la ejecución es de 85 días naturales. Se estima la conclusión del proyecto en el mes de marzo de 2014.
		1.1.16. Sustitución del cableado de las Bibliotecas Luis Demetrio Tinoco y Carlos Monge Alfaro	Avance de la obra	Anual	100	100	
		1.1.17. Residencias	Avance de la obra	Anual	100	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		estudiantes para Sede Guanacaste					
		1.1.18. Vicerrectoría de Investigación - Sistema de Estudios de Posgrado	Avance de la obra	Anual	57	57	Originalmente este proyecto fue contratado para que se desarrollara dentro del programa del FIDEICOMISO, entre el Banco de Costa Rica y la Universidad de Costa Rica, después de dos años fue presentado a la Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones, el 23 de noviembre del 2013, aún no ha sido revisado en espera una decisión por parte de Rectoría sobre el procedimiento a seguir .
		1.1.19. Residencias Estudiantiles del Río y Santa Rosa para Sede Guanacaste	Avance de la obra	Anual	8	8	Residencias Estudiantiles de Santa Rosa El proyecto se encuentra en la fase de "contratación y tramitología de permisos". El proceso se gestionó mediante la licitación abreviada No. 2013CD-000051-0000900001, se promovió el concurso por medio del sistema Mer-Link, se realizó la visita técnica, aclaración y prórrogas según dispone la Ley y reglamentos vigentes. El 25 de noviembre del 2013 se realizó la apertura de ofertas con la participación de cuatro empresas constructoras. Actualmente, se prepara en la OEPI la recomendación técnica respectiva, para remitirla a la Oficina de Suministros.
		1.1.20. Cambio de piso del Gimnasio Instalaciones Deportivas	Avance de la obra	Anual	11	11	Se inició la construcción del piso del Gimnasio de las Instalaciones Deportivas en diciembre del 2013, la obra está a cargo de la empresa CICADEX, el plazo

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.1.21. Remodelación de Oficinas de la Vicerrectoría de Acción Social	Avance de la obra	Anual	11	11	establecido para la ejecución es de 90 días naturales. Se estima la conclusión del proyecto en el mes de marzo del 2014 Se inició la construcción de la Remodelación de la Vicerrectoría de Acción Social en diciembre del 2013, la obra está a cargo de la empresa Constructica LTDA, el plazo establecido para la ejecución es de 120 días naturales. Se estima la conclusión del proyecto en el mes de abril del 2014.
		1.1.22. Construcción de elevador en el Instituto de Investigaciones Psicológicas	Avance de la obra	Anual	3	3	El anteproyecto para el desarrollo de la obra del elevador del Instituto de Investigaciones Psicológicas fue aprobado a nivel Institucional por las autoridades correspondientes. Actualmente, se encuentra en la elaboración de planos constructivos. Concluida dicha fase, se continuará con la confección de documentación técnica del proyecto que respaldarán las fases de contratación y construcción.
		1.1.23. Escalera de emergencia, Radio Universidad	Avance de la obra	Anual	7	7	La Radio Universidad - contrató modificaciones en obra que afectaron la estructura principal de donde se aseguraba la propuesta elaborada por la OEPI, dicha situación fue comunicada a la Administración. Se esperan instrucciones por parte de la Rectoría para continuar con el proyecto.
		1.1.24. Puente vehicular en la Sede Regional de Limón	Avance de la obra	Anual	12	12	Se inició la construcción del piso del puente vehicular en Limón en noviembre del 2013, la obra está a cargo de la

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.1.25. Construcción de elevador en el Edificio Administrativo B	Avance de la obra	Anual	11	11	<p>empresa Consorcio Piedra y Ureña Asesores Financieros y Constructores S.A. y Canales y Drenajes del Caribe SRL, el plazo establecido para la ejecución es de 70 días naturales. Se estima la conclusión del proyecto en el mes de febrero 2014.</p> <p>La obra se iniciara en enero del 2014. La obra está a cargo de la empresa Constructora Hidalgo Cárdenas, el plazo establecido para la ejecución es de 90 días naturales. Se estima la conclusión del proyecto en el mes de marzo de 2014.</p>
		1.1.26. Obras Emergentes Anuales	Avance de la obra	Anual	65	65	<p>El proyecto de obras emergentes corresponde a un presupuesto generado para la atención de proyectos considerados de manera aledaña a los proyectos principales, para resolver problemas aguas residuales, entre otros.</p> <p>El 25 de noviembre 2013 se inició el proyecto para la estructura eléctrica que facilitará la conexión de dos proyectos que se desarrollan en la Escuela de Química, la empresa encargada de la obra es EPREM Electricidad y Potencia S.A. El plazo de ejecución es de 40 días, se estima su finalización en febrero del 2014.</p>
		1.1.27. Elevadores de la Facultad de Ingeniería	Avance de la obra	Anual	3	3	<p>El anteproyecto fue aprobado a nivel Institucional por las autoridades correspondientes. Actualmente se encuentra en la elaboración de planos constructivos.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		1.1.28. Bodega de desechos radioactivos del CICANUM	Avance de la obra	Anual	3	3	El anteproyecto para el desarrollo de la obra de la bodega fue aprobado a nivel Institucional por las autoridades correspondientes. Actualmente, se encuentra en la elaboración de planos constructivos.
		1.1.29. Construcción de elevador en el Edificio Administrativo, Recinto de Grecia	Avance de la obra	Anual	3	3	El anteproyecto para el desarrollo de la obra fue aprobado a nivel Institucional por las autoridades correspondientes. Actualmente se encuentra en la elaboración de planos constructivos.
		1.1.30. Elevador de la Facultad de Odontología	Avance de la obra	Anual	3	3	El anteproyecto para el desarrollo de la obra del elevador fue aprobado a nivel Institucional por las autoridades correspondientes. Actualmente se encuentra en la elaboración de planos constructivos.
		1.1.31. Elevador de la Facultad de Ciencias Agroalimentarias	Avance de la obra	Anual	8	8	El proyecto se encuentra en la fase de "contratación y tramitología de permisos". El proceso se gestionó mediante la Licitación Abreviada No. 2013LA-000053-0000900001, se promovió el concurso por medio del sistema Mer-Link, se realizó la visita técnica, aclaración y prórrogas según dispone la Ley y reglamentos vigentes. El 3 de diciembre del 2013 se realizó la apertura de ofertas con la participación de ocho empresas constructoras. Actualmente, se prepara en la OEPI la recomendación técnica respectiva, para remitirla a la Oficina de Suministros.
		1.1.32. Escalera de	Avance de la obra	Anual	8	8	El proyecto se encuentra en la fase de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	CANTIDAD	% LOGRO	JUSTIFICACIÓN
		emergencia, Facultad de Odontología					"contratación y tramitología de permisos", específicamente en la Oficina de Suministros en donde se gestiona la invitación al concurso mediante el cual se recibirán las ofertas para el desarrollo de la obra. Recibidas las ofertas esta Oficina Ejecutora en conjunto con la OSUM calificarán a las ofertas y consiliarán un único oferente, legal y técnicamente idoneo para el desarrollo de la obra.
		1.1.33. Elevador del Centro de Investigaciones Agronómicas	Avance de la obra	Anual	8	8	El proyecto se encuentra en la fase de "contratación y tramitología de permisos". El proceso se gestionó mediante la Licitación Abreviada No. 2013LA-000053-0000900001, se promovió el concurso por medio del sistema Mer-Link, se realizó la visita técnica, aclaración y prórrogas según dispone la Ley y reglamentos vigentes. El 3 de diciembre del 2013 se realizó la apertura de ofertas con la participación de ocho empresas constructoras. Actualmente, se prepara en la OEPI la recomendación técnica respectiva, para remitirla a la Oficina de Suministros.

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE INVERSIONES
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
ANUAL 2013**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Servicios	50.836.634,33	16.025.604,10	31,52%
Bienes duraderos	15.222.233.033,18	6.353.696.868,70	41,74%
Sumas sin asignación presupuestarias	15.569.892.136,00	0,00	0,00%
TOTAL	30.842.961.803,51	6.369.722.472,80	20,65%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2013.

Aspectos relevantes del Programa de Inversiones

El plan de inversiones abarca obras que permiten incrementar o mejorar la infraestructura de la Institución.

La Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones en la unidad encargada de atender los proyectos de infraestructura, algunos proyectos son incluidos en el Plan Anual Operativo y otros comprenden desarrollos que se solicitan después de la formulación del plan.

En el siguiente cuadro se muestran los proyectos incluidos en el plan, que finalizaron en el año 2013.

Cuadro INV-1
Proyectos de inversión incluidos en el Plan Anual Operativo
y finalizados en el 2013

Detalle	Presupuesto ejecutado	Observaciones
Construcción de aulas de Educación Física	Q165.693.997	Finalizado en 2012 pero el presupuesto se terminó de liquidar en el 2013, razón por la cual se incorporó en el PAO de éste periodo
Remodelación del 3er piso de Microbiología		Finalizado en 2012 pero el presupuesto se terminó de liquidar en el 2013, razón por la cual se incorporó en el PAO de éste periodo
Remodelación de las Residencias Estudiantiles, SRF	Q391.191.588	Finalizado en el 2013
Sustitución del cableado de las Bibliotecas Luis Demetrio Tinoco y Carlos Monge Alfaro	Q14.153.000	Finalizado en el 2013
Residencias estudiantes para Sede Guanacaste	Q1.335.386.882	Finalizado en 2012 pero el presupuesto se terminó de liquidar en el 2013, razón por la cual se incorporó en el PAO de éste periodo

Fuente: Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones

En el siguiente cuadro se muestran los proyectos incluidos en el Plan Anual Operativo 2013, que se encuentran en proceso de desarrollo.

Cuadro INV-2
Proyectos de inversión incluidos en el Plan Anual Operativo
en desarrollo durante el 2013

Detalle	Área m ²	Estado	Presupuesto asignado o estimado	% de avance
Bodega General de Reactivos de la Facultad de Farmacia	46,00	En proceso de licitación (recomendación técnica)	C\$26.309.555	8%
Laboratorio de investigación electroacústica, Escuela de Artes Musicales	225,00	En proceso de licitación (recomendación técnica)	C\$90.000.000	8%
Construcción Oficina Bienestar y Salud	2.000,00	En espera de definición de ubicación (se tienen planos constructivos con base en ubicación inicial)	C\$1.632.500.000	3%
Ampliación y remodelación del Instituto de Investigaciones Sociales	960,00	En proceso de construcción	C\$663.141.440	15%
Escaleras de emergencia de la Facultad de Medicina	75,00	En proceso de licitación (recomendación técnica)	C\$28.000.000	8%
Modernización de las instalaciones de la S.R. Occidente	1.320,00	En proceso de licitación (invitación)	C\$329.289.560	7%
Residencias Estudiantiles del Recinto de Guápiles	2.232,00	En fase de diseño	C\$1.330.000.000	1%

Detalle	Área m ²	Estado	Presupuesto asignado o estimado	% de avance
Construcción del módulo de aulas para la Educación Indígena en la Sede Regional del Atlántico	145,00	En proceso de construcción	€65.185.973	12%
Vicerrectoría de Investigación - Sistema de Estudios de Posgrado	---	En proceso de análisis por parte de la OEPI debido a problemas encontrados en el diseño original	€15.000.000	57%
Residencias Estudiantiles de Santa Rosa - SRG	46,00	En proceso de licitación (Recomendación Técnica)	€28.500.000	8%
Residencias Estudiantiles Río - SRG	N/A	Declarado desierto e inejutable	---	---
Cambio de piso del Gimnasio Instalaciones Deportivas	483,00	En proceso de construcción	€53.711.827	11%
Remodelación de Oficinas de la Vicerrectoría de Acción Social	490,00	En proceso de construcción	€170.000.000	11%
Construcción de elevador en el Instituto de Investigaciones Psicológicas	70,00	En fase de elaboración de planos constructivos	€53.000.000	3%
Escalera de emergencia, Radio Universidad	---	En proceso de licitación (declarado desierto)	---	7%
Puente vehicular en la Sede Regional de Limón	423,00	En proceso de construcción	€94.700.000	12%

Detalle	Área m²	Estado	Presupuesto asignado o estimado	% de avance
Construcción de elevador en el Edificio Administrativo B	505,00	En proceso de construcción	€266.969.690	11%
Obras Emergentes Anuales	---	---	---	65%
Elevadores de la Facultad de Ingeniería	336,00	En fase de elaboración de planos constructivos	€175.000.000	3%
Bodega de desechos radioactivos del CICANUM	230,00	En fase de elaboración de planos constructivos	€155.000.000	3%
Construcción de elevador en el Edificio Administrativo, Recinto de Grecia	14,00	En fase de elaboración de planos constructivos	€53.000.000	3%
Elevador de la Facultad de Odontología	169,20	En fase de elaboración de planos constructivos	€54.000.000	3%
Elevador de la Facultad de Ciencias Agroalimentarias	50,00	En proceso de licitación (Recomendación Técnica)	€61.000.000	8%
Escalera de emergencia, Facultad de Odontología	100,00	En proceso de licitación (Adjudicación)	€32.000.000	8%
Elevador del Centro de Investigaciones Agronómicas	50,00	En proceso de licitación (Recomendación Técnica)	€60.000.000	8%

Nota: NA indica No aplica; ND indica no disponible

Fuente: Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones

Las obras no incluidas en el Plan Anual Operativo 2013 se muestran en el siguiente cuadro.

Cuadro INV-3
Proyectos de inversión no incluidos en el Plan Anual Operativo
en desarrollo durante el 2013

Detalle	Área m ²	Estado	Presupuesto asignado o estimado
Cambio tanque almacenamiento combustible, Sección de Transportes OSG	50	En proceso de licitación (Adjudicado)	Ø55.000.000,00
Radio Universidad, readecuación de protección contra incendios	70	En proceso de licitación (Elaboración de cartel)	Ø46.500.000,00
Facultad de Ciencias Económicas, cambio de cubiertas, iii etapa	410	En proceso de licitación (Elaboración de cartel)	Ø25.000.000,00
Escuela de Química, cambio del sistema de iluminación aula 114 y 124 remodelación aula 113 y sala de cómputo cubículos	ND	En proceso de licitación (Elaboración de cartel)	Ø67.000.000,00
Sede Regional del Pacífico, mejoras cancha multiuso	73	En proceso de construcción	Ø15.100.000,00
Sede Regional de Limón, nuevo acceso	850	En proceso de construcción	Ø248.832.582,73
Escuela de Matemática, construcción edificio	1220	En proceso de construcción	Ø821.500.000,00

Detalle	Área m²	Estado	Presupuesto asignado o estimado
Construcción edificio Escuela Educación Continua	2985	En proceso de construcción	€1.779.500.000,00
Instituto de Investigaciones en Salud, construcción del edificio	800	En proceso de construcción	€658.269.149,00
Facultad de Microbiología, remodelación auditorio	170	En proceso de construcción	€171.700.000,00
Escuela de Química, acometida eléctrica	ND	En proceso de construcción	€16.424.358,00
Residencias estudiantiles, moblaje	NA	En proceso de construcción	€11.320.000,00
Residencias estudiantiles, elevador	NA	En proceso de construcción	€20.500.000,00
Recinto de Santa Cruz, readecuación de los edificios	1400	En proceso de construcción	€271.586.500,00
Readecuación de acceso al edificio principal y parqueos del Lanamme_UCR	53,5	En proceso de construcción	€116.902.013,70
Escuela Centroamericana de Geología, remodelación de laboratorio de geotecnia y ampliación del Laboratorio de Petrología	195	En proceso de construcción	€111.432.000,00

Detalle	Área m²	Estado	Presupuesto asignado o estimado
Estación Experimental Fabio Baudrit, construcción caseta vigilancia	85	En proceso de construcción	Ø45.800.000,00
Escuela de Química, sistema de contención de proveeduría	N/A	En proceso de construcción	Ø63.550.000,00
Sede regional de occidente, edificio - comedor y cocina para residencias estudiantiles	210	En proceso de construcción	Ø106.000.000,00

Fuente: Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones

Evaluación Financiera

El artículo 46 de la Ley de la Administración Financiera de la República y Presupuestos Públicos establece que:

“Los saldos disponibles de las asignaciones presupuestarias caducarán al 31 de diciembre de cada año.

Los gastos comprometidos pero no devengados a esa fecha, se afectarán automáticamente en el ejercicio económico siguiente y se imputarán a los créditos disponibles para este ejercicio

Los saldos disponibles de las fuentes de financiamiento de crédito público externo y las autorizaciones de gasto asociado, se incorporarán automáticamente al presupuesto del ejercicio económico siguiente”.

Este artículo, no permite que se incluya en los cuadros de evaluación de cada programa, los compromisos legales adquiridos por la Institución, información que se incluye en esta parte del documento, para reflejar el esfuerzo que realiza la Institución por utilizar los recursos asignados.

La ejecución financiera del año 2013, fue afectada por la aprobación el 22 de julio de 2013, por la Asamblea Legislativa, de la Ley N° 9144 “Aprobación del contrato de préstamo N° 8194-CR, suscrito entre la República de Costa Rica y el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento para financiar el proyecto de mejoramiento de la educación”, que asignó ₡25.013.000.000,00 (\$50 millones) a cada una de las cuatro universidades estatales.

La Universidad de Costa Rica, incluyó en el Presupuesto Extraordinario N. 03 del 2013 los recursos que le fueron asignados por la Ley N° 9144. La transferencia corriente de los fondos fue aprobada por la Contraloría General de la República por medio del oficio DFOE-SOC-1045 del 11 de diciembre de 2013.

A pesar de que todos los recursos fueron presupuestados en la Institución, el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento no los va a transferir a la Universidad en su totalidad, sino conforme avance el proyecto, los transferirá a la Tesorería Nacional para que realice el pago correspondiente. Se tiene previsto que las acciones del Plan de Mejoramiento Institucional se desarrollen entre el 2014 hasta el 2017 y los recursos se vayan utilizando, en concordancia con los requerimientos, en ese período.

En el siguiente cuadro se muestra la ejecución presupuestaria por programa al 31 de diciembre de 2013, al incluir los recursos provenientes de la Ley N° 9144.

Cuadro EF-1
Porcentaje de ejecución presupuestaria por programa
considerando los recursos de la Ley N° 9144 ^{1/}
al 31 de diciembre de 2013

Programa	Presupuesto final	Girado	% de ejecución	Girado más compromiso	% de ejecución con compromiso
DOCENCIA	74.926.777.366	69.266.283.380	92,45%	71.328.835.263	95,20%
INVESTIGACION	48.387.762.137	31.675.393.229	65,46%	35.154.865.920	72,65%
ACCION SOCIAL	18.723.137.081	15.054.580.171	80,41%	15.759.592.429	84,17%
VIDA ESTUDIANTIL	19.771.647.010	17.657.949.359	89,31%	18.076.000.899	91,42%
ADMINISTRACION	20.963.514.525	18.066.617.261	86,18%	20.669.891.020	98,60%
DIRECCION SUPERIOR	35.254.351.780	26.657.592.153	75,62%	31.496.890.645	89,34%
DESARROLLO REGIONAL	23.775.274.466	20.328.998.887	85,50%	21.193.564.631	89,14%
INVERSIONES	30.842.961.804	6.369.722.473	20,65%	10.392.885.352	33,70%
Total	272.645.426.169	205.077.136.914	75,22%	224.072.526.159	82,18%

Nota: El presupuesto final se obtiene a partir del presupuesto inicial más o menos las modificaciones presupuestarias y los presupuestos extraordinarios realizados durante el período.

1/ Ley N° 9144 "Aprobación del contrato de préstamo N° 8194-CR, suscrito entre la República de Costa Rica y el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento para financiar el proyecto de mejoramiento de la educación".

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2013

De no haberse incluido los recursos de la Ley N° 9144 en el presupuesto del año 2013, el porcentaje de ejecución institucional y de algunos de los programas variaría significativamente, como se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro EF-2
Porcentaje de ejecución presupuestaria por programa
sin considerar los recursos de la Ley N° 9144 ^{1/}
al 31 de diciembre de 2013

Programa	Presupuesto final	Girado	% de ejecución	Girado más compromiso	% de ejecución con compromiso
DOCENCIA	73.885.829.705	69.266.283.380	93,75%	71.328.835.263	96,54%
INVESTIGACION	41.648.430.806	31.675.393.229	76,05%	35.154.865.920	84,41%
ACCION SOCIAL	18.723.137.081	15.054.580.171	80,41%	15.759.592.429	84,17%
VIDA ESTUDIANTIL	19.771.647.010	17.657.949.359	89,31%	18.076.000.899	91,42%
ADMINISTRACION	20.963.514.525	18.066.617.261	86,18%	20.669.891.020	98,60%
DIRECCION SUPERIOR	35.148.696.868	26.657.592.153	75,84%	31.496.890.645	89,61%
DESARROLLO REGIONAL	22.222.202.638	20.328.998.887	91,48%	21.193.564.631	95,37%
INVERSIONES	15.268.967.536	6.369.722.473	41,72%	10.392.885.352	68,07%
Total	247.632.426.169	205.077.136.913	82,82%	224.072.526.159	90,49%

Nota: El presupuesto final se obtiene a partir del presupuesto inicial más o menos las modificaciones presupuestarias y los presupuestos extraordinarios realizados durante el período.

1/ Ley N° 9144 "Aprobación del contrato de préstamo N° 8194-CR, suscrito entre la República de Costa Rica y el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento para financiar el proyecto de mejoramiento de la educación".

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2013

Al comparar los datos de los cuadros EF-1 y EF-2 se puede determinar que al incluir los datos de la Ley N° 9144, el porcentaje de ejecución Institucional disminuye en un 8,31% (pasa de 90,49% sin los recursos de la ley a 82,18%). También, se presenta una disminución significativa en los programas de Investigación (11,76%), Desarrollo Regional (6,23%) e Inversiones (34,37%). Se da un efecto menor en los programas de Docencia (1,34%) y Dirección Superior (0,27%). Los programas de Acción Social, Vida Estudiantil y Administración no se ven afectados debido a que no reciben recursos de la ley.

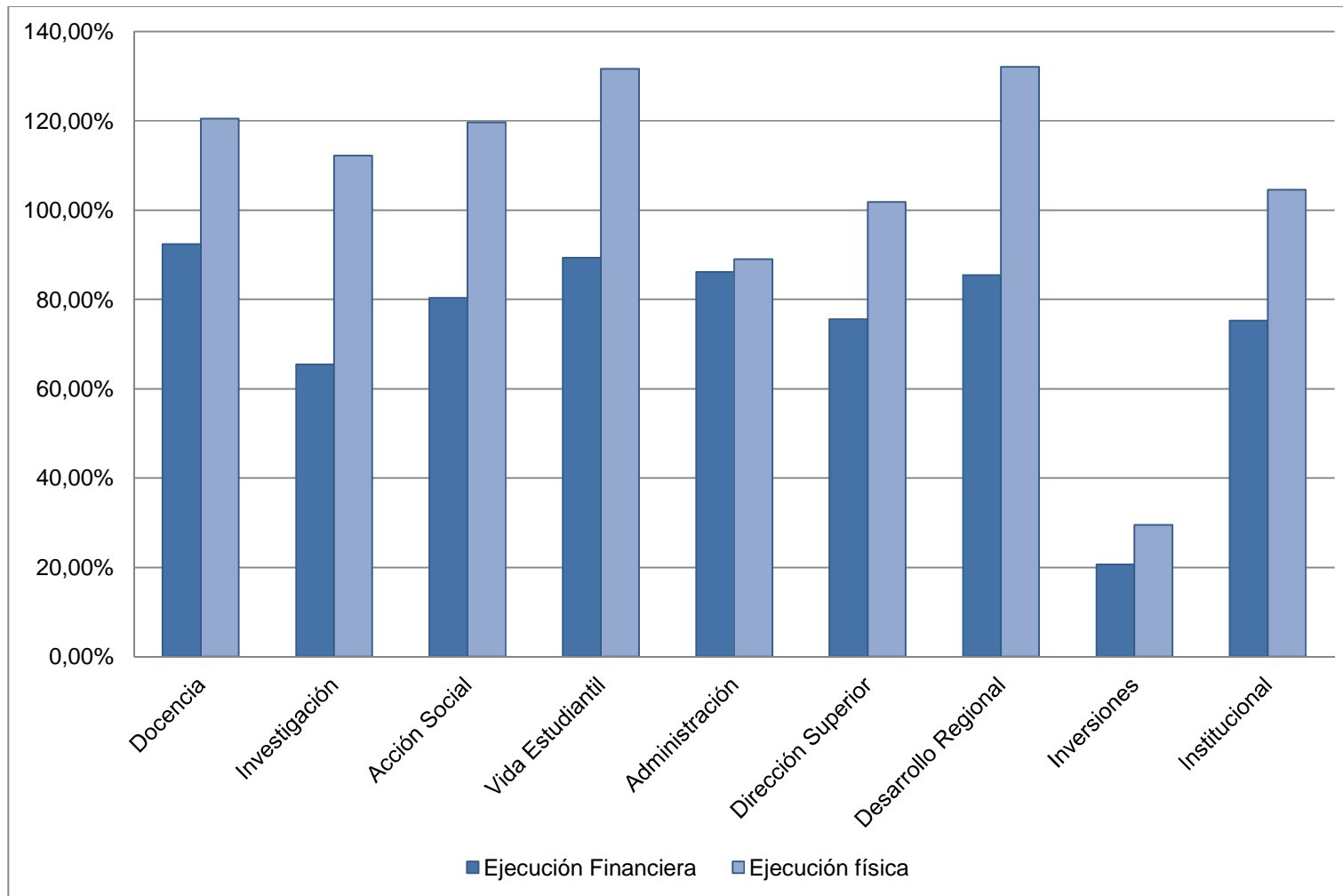
Comparación física - financiera

Comparación de la ejecución física y financiera por programa

Programa	Ejecución Financiera	Ejecución física
Docencia	92,45%	120,52%
Investigación	65,46%	112,23%
Acción Social	80,41%	119,62%
Vida Estudiantil	89,31%	131,67%
Administración	86,18%	89,00%
Dirección Superior	75,62%	101,86%
Desarrollo Regional	85,50%	132,10%
Inversiones	20,65%	29,52%
Institucional	75,22%	104,56%

Fuente: Estados Financieros y Ejecución Presupuestaria al 31 de diciembre de 2013, Oficina de Administración Financiera
Evaluación Física al 31 de diciembre de 2013, Oficina de Planificación Universitaria

Comparación de la ejecución física y financiera por actividad



Siglas

SIGLAS

CCSS	Caja Costarricense del Seguro Social
CICA	Centro de Investigaciones en Contaminación Ambiental
CIGEFI	Centro de Investigaciones Geofísicas
CINA	Centro de Investigaciones en Nutrición Animal
CIPROC	Centro de Investigaciones en Protección de Cultivos
CONARE	Consejo Nacional de Rectores
CRELES	Costa Rica Estudio de Longevidad y Envejecimiento Saludable
DETC	Docentes Equivalentes de Tiempo Completo
EEFBM	Estación Experimental Fabio Baudrit Moreno
EETC	Estudiantes Equivalentes de Tiempo Completo
EBAIS	Equipos Básicos de Atención Integral en Salud
IICE	Instituto de Investigaciones Económicas
INS	Instituto Nacional de Seguros
LANAMME	Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales
LEBI	Laboratorio de Ensayos Biológicos
LESCO	Lenguaje de Señas Costarricense
OEPI	Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones
OPLAU	Oficina de Planificación Universitaria
ORH	Oficina de Recursos Humanos
PAA	Prueba de Aptitud Académica
PAO	Plan Anual Operativo
PIAM	Programa Integral del Adulto Mayor
RIFED	Red Institucional de Formación y Evaluación Docente
SIAF	Sistema de Información en Administración Financiera
SIBDI	Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información
SIEDIN	Sistema Editorial de Difusión Científica de la Investigación
SRA	Sede Regional del Atlántico
SRF	Sede Rodrigo Facio
SRG	Sede Regional de Guanacaste
SRL	Sede Regional de Limón
SRO	Sede Regional de Occidente
TI	Tecnologías de Información

UCR	Universidad de Costa Rica
UPSS	Unidad de Promoción en Servicios de Salud
VAS	Vicerrectoría de Acción Social
VRA	Vicerrectoría de Administración

Anexo

**Definición de indicadores y
unidades de medida**

Indicadores incluidos en el Plan Anual Operativo

Nombre: **Académicos visitantes**
Descripción: Número de académicos que participan en diferentes programas de cooperación de interés para la Institución
Unidad de medida: Número de académicos
Forma de cálculo: Cuadro de información proveniente de la Unidad

Nombre: **Actividades apoyadas**
Descripción: Número de actividades que apoya una unidad
Unidad de medida: Número de actividades
Forma de cálculo: Conteo de las unidades apoyadas

Nombre: **Actividades realizadas**
Descripción: Número de actividades que realiza una unidad
Unidad de medida: Número de actividades
Forma de cálculo: Cuadro de información proveniente de la Unidad responsable

Nombre: **Actividades y proyectos apoyados**
Descripción: Número de actividades universitarias y de proyectos inscritos en las Vicerrectorías, a los que se les brinda apoyo con recursos financieros y asesoría técnica
Unidad de medida: Número de actividades y proyectos.
Forma de cálculo: Conteo de las actividades y proyectos apoyados

Nombre: **Adquisiciones bibliográficas**
Descripción: Número de libros y revistas que serán adquiridos por medio de compra, canje, donación u otros medios para aumentar el acervo bibliográfico
Unidad de medida: Número de libros y revistas
Forma de cálculo: Cuadro de información proveniente de la unidad

Nombre: **Análisis aplicados**
Descripción: Corresponde a los análisis de diversa índole que se aplican en la institución
Unidad de medida: Número de análisis
Forma de cálculo: Conteo de los análisis realizados

Nombre: **Asesorías realizadas**
Descripción: Número de asesorías que realiza una unidad en materia de su especialización
Unidad de medida: Número de asesorías
Forma de cálculo: Conteo de las asesorías realizadas

Nombre: **Atenciones brindadas**
Descripción: Se refiere a la asistencia que brindan oficinas de la institución a miembros de la comunidad universitaria
Unidad de medida: Número de atenciones
Forma de cálculo: Conteo de las atenciones brindadas

Nombre: **Avance de cada actividad**
Descripción: Porcentaje de avance en el desarrollo de las actividades de mantenimiento de infraestructura, tales como: pintura, reconstrucciones, instalaciones, obras menores, entre otros
Unidad de medida: Porcentaje de avance
Forma de cálculo: Estimación del porcentaje de avance con respecto a las etapas que componen la actividad

Nombre: **Avance de cada proceso**
Descripción: Porcentaje de avance en el desarrollo de los procesos, tales como: el plan presupuesto, evaluación, información gerencial, implementación de modelos, entre otros
Unidad de medida: Porcentaje de avance
Forma de cálculo: Estimación del porcentaje de avance con respecto a las etapas que componen el proceso

Nombre: **Avance de cada proyecto**
Descripción: Porcentaje de avance en el desarrollo de los proyectos, tales como: proyectos académicos, acreditación y desarrollo de sistemas, entre otros
Unidad de medida: Porcentaje de avance
Forma de cálculo: Estimación del porcentaje de avance con respecto a las etapas que componen el proyecto

Nombre: **Avance de la obra**
Descripción: Porcentaje de avance de una obra determinada, tales como: construcciones, remodelaciones, mantenimiento preventivo y correctivo, entre otros
Unidad de medida: Porcentaje de avance
Forma de cálculo: Estimación del porcentaje de avance con respecto a las etapas que componen cada obra

Nombre: **Becas asignadas**
Descripción: Número de becas otorgadas a estudiantes y a funcionarios universitarios
Unidad de medida: Número de becas
Forma de cálculo: Conteo de las becas asignadas

Nombre: **Carreras apoyadas**
Descripción: Número de carreras apoyadas en procesos de autoevaluación y acreditación, por parte de la Vicerrectoría de Docencia
Unidad de medida: Número de carreras
Forma de cálculo: Conteo de las carreras apoyadas

Nombre: **Charlas realizadas**
Descripción: Número de charlas de capacitación, actualización o información que realizan las oficinas de la Institución a autoridades, funcionarios y otros en materia propia de las actividades que realizan
Unidad de medida: Número de charlas
Forma de cálculo: Conteo de las charlas realizadas

Nombre: **Concesiones otorgadas**
Descripción: Número de concesiones que se otorgan a particulares con el fin de que operen los comedores y las sodas universitarias
Unidad de medida: Número de concesiones
Forma de cálculo: Cuadro de información proveniente de la Unidad

Nombre: **Consultas atendidas**
Descripción: Número de consultas atendidas en los diferentes servicios que presta la universidad
Unidad de medida: Número de consultas
Forma de cálculo: Conteo de las consultas realizadas

Nombre: **Cupos matriculados**
Descripción: Son las materias matriculadas, en cada ciclo lectivo, por los estudiantes regulares de la Institución
Unidad de medida: Número de cupos
Forma de cálculo: Sumatoria, por ciclo lectivo, de las materias matriculadas en una unidad académica

Nombre: **Cursos especiales**
Descripción: Número de cursos ofrecidos o requeridos por personas físicas y jurídicas nacionales o internacionales, durante el ejercicio económico (representa el vínculo externo en las actividades transitorias)
Unidad de medida: Número de cursos especiales
Forma de cálculo: Cuadro de información proveniente de la Unidad responsable

Nombre: **Cursos específicos impartidos**
Descripción: Corresponde a los cursos, sobre un tema específico, ofrecidos a personas físicas y jurídicas
Unidad de medida: Número de cursos
Forma de cálculo: Conteo de los cursos específicos impartidos

Nombre: **Cursos impartidos**
Descripción: Son los cursos por ciclo lectivo que imparten las unidades académicas a los estudiantes regulares de la Institución
Unidad de medida: Número de cursos
Forma de cálculo: Conteo de los cursos impartidos

Nombre: **Cursos regulares impartidos**
Descripción: Corresponde a la cantidad de cursos regulares que ofrece una unidad para cierta población
Unidad de medida: Número de cursos.
Forma de cálculo: Conteo de los cursos regulares impartidos

Nombre: **Empresas auxiliares**
Descripción: Son unidades contables que permiten el desarrollo de actividades del vínculo externo de la Institución
Unidad de medida: Número de empresas auxiliares
Forma de cálculo: Conteo de las empresas auxiliares vigentes

Nombre: **Estudiantes atendidos**
Descripción: Número de estudiantes que son atendidos en los diferentes servicios que presta la universidad
Unidad de medida: Número de estudiantes
Forma de cálculo: Conteo de los estudiantes atendidos

Nombre: **Estudiantes equivalentes de tiempo completo (E.E.T.C.)**
Descripción: Representa la carga académica promedio que los estudiantes matriculan durante un ciclo lectivo
Unidad de medida: Número de estudiantes equivalentes de tiempo completo (E.E.T.C.)
Forma de cálculo: Se divide el total de créditos matriculados entre 18

Nombre: **Estudiantes matriculados por ciclo lectivo**
Descripción: Son los estudiantes regulares de la Institución que matricularon al menos un curso durante el ciclo lectivo
Unidad de medida: Número de estudiantes
Forma de cálculo: Conteo de los estudiantes matriculados

Nombre: **Estudiantes potenciales atendidos**
Descripción: Son los estudiantes que reciben información sobre el proceso de admisión a la Institución
Unidad de medida: Número de estudiantes
Forma de cálculo: Conteo de los estudiantes potenciales atendidos

Nombre: **Fondos del sistema**
Descripción: Son unidades contables que permiten el financiamiento de proyectos conjuntos entre las universidades estatales con recursos que provienen del Convenio de Financiamiento del Fondo Especial de la Educación Superior (FEES)
Unidad de medida: Número de fondos
Forma de cálculo: Conteo de los fondos del sistema

Nombre: **Fondos intraproyectos**
Descripción: Son unidades contables que permiten el desarrollo de proyectos cuyos recursos provienen del Fondo de Desarrollo Institucional (FDI)
Unidad de medida: Número de fondos
Forma de cálculo: Conteo de los fondos intraproyectos

Nombre: **Fondos Restringidos**
Descripción: Son unidades contables que permiten el fortalecimiento del vínculo externo en actividades de desarrollo académico o administrativo
Unidad de medida: Número de fondos restringidos
Forma de cálculo: Conteo de los fondos restringidos vigentes

Nombre: **Grupos atendidos**
Descripción: Corresponde a los grupos abiertos por materia que se ponen a disposición de los estudiantes regulares de la Institución
Unidad de medida: Número de grupos atendidos
Forma de cálculo: Conteo de los grupos abiertos para matrícula

Nombre: **Horas de programas producidos con lenguaje LESCO**
Descripción: Corresponde al total de horas de programas en los que se incorpora el lenguaje LESCO
Unidad de medida: Número de horas
Forma de cálculo: Conteo de las horas de programas con lenguaje LESCO

Nombre: **Horas transmitidas con programas adquiridos**
Descripción: Corresponde a las horas de transmisión que se realizan con programas adquiridos en los medios de comunicación
Unidad de medida: Número de horas
Forma de cálculo: Conteo de las horas transmitidas con programas adquiridos

Nombre: **Horas transmitidas con programas producidos**
Descripción: Corresponde a las horas de transmisión que se realizan con programas producidos por los medios de comunicación
Unidad de medida: Número de horas
Forma de cálculo: Conteo de las horas de transmisión con programas producidos

Nombre: **Impresiones realizadas**
Descripción: Número de impresiones de títulos aprobados por la Comisión Editorial que realizará el Sistema de Difusión Científica de la Investigación (SIEDIN).
Unidad de medida: Número de impresiones.
Forma de cálculo: Cuadro de información proveniente de la Unidad responsable

Nombre: **Locales arrendados**
Descripción: Corresponde al número de locales que se alquilan a particulares con el fin de ofrecer servicios a la población universitaria
Unidad de medida: Número de locales
Forma de cálculo: Conteo de los locales arrendados

Nombre: **Metros cuadrados atendidos**
Descripción: Son los metros cuadrados de planta física que reciben servicio de limpieza o de fumigación
Unidad de medida: Número de metros cuadrados
Forma de cálculo: Conteo de los metros cuadrados que reciben servicios de limpieza y fumigación

Nombre: **Planes realizados**
Descripción: Corresponde a los planes que se realizan en la institución, tales como: de emergencia, de evacuación, de prevención, entre otros
Unidad de medida: Número de planes
Forma de cálculo: Conteo de los planes realizados

Nombre: **Población beneficiaria**
Descripción: Se refiere a aquella población que se beneficia directa e indirectamente con el resultado de programas, proyectos, convenios, talleres, orientaciones u otras actividades realizadas
Unidad de medida: Número de personas
Forma de cálculo: Cuadro de información proveniente de la Unidad responsable

Nombre: **Población beneficiaria directa**
Descripción: Se refiere a la población que se beneficia directamente con el resultado de programas, proyectos, convenios, talleres, orientaciones u otras actividades realizadas
Unidad de medida: Número de personas
Forma de cálculo: Conteo de las personas beneficiadas de forma directa en las actividades realizadas

Nombre: **Porcentaje de horas aplicables a asesorías a las autoridades universitarias**
Descripción: Porcentaje del total de horas que se dedican a la atención de asesorías a las autoridades universitarias
Unidad de medida: Porcentaje de horas
Forma de cálculo: Se divide el total de horas entre las horas asignadas a esta tarea

Nombre: **Porcentaje de horas aplicables a auditoría preventiva**
Descripción: Porcentaje del total de horas que se dedican a la atención de auditoría preventiva
Unidad de medida: Porcentaje de horas
Forma de cálculo: Se divide el total de horas entre las horas asignadas a esta tarea

Nombre: **Porcentaje de horas aplicables a auditorías, evaluaciones y pruebas específicas**
Descripción: Porcentaje del total de horas que se dedican a trabajos de auditorías, evaluaciones y pruebas específicas
Unidad de medida: Porcentaje de horas
Forma de cálculo: Se divide el total de horas entre las horas asignadas a esta tarea

Nombre: **Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo**
Descripción: Representa la proporción de los egresos que se invierten en equipo científico y tecnológico
Unidad de medida: Porcentaje invertido
Forma de cálculo: Se divide el monto de los egresos utilizados en la adquisición de equipo científico y tecnológico entre el total de los egresos de la unidad

Nombre: **Procesos electorales realizados**
Descripción: Son los procesos organizados por el Tribunal Electoral Universitario, para la elección de autoridades universitarias
Unidad de medida: Número de procesos
Forma de cálculo: Conteo de los procesos electorales realizados

Nombre: **Producciones realizadas**
Descripción: Son las producciones de divulgación institucional, como: boletines, revistas, suplementos, programas radiofónicos, entre otros
Unidad de medida: Número de producciones

Forma de cálculo: Cuadro de información proveniente de la Unidad responsable

Nombre: **Programas de posgrado con financiamiento complementario**

Descripción: Son unidades contables que permiten el fortalecimiento de los posgrados que tienen financiamiento complementario en actividades de desarrollo académico o administrativo

Unidad de medida: Número de programas

Forma de cálculo: Conteo de los programas de posgrado con financiamiento complementario

Nombre: **Propuestas de modificaciones al Estatuto Orgánico**

Descripción: Corresponde al número de propuestas de modificaciones al Estatuto Orgánico que la comisión encargada en el Consejo Universitario envía para aprobación a la Asamblea Colegiada Representativa

Unidad de medida: Número de propuestas

Forma de cálculo: Conteo de las propuestas enviadas

Nombre: **Proyectos apoyados**

Descripción: Número de proyectos o actividades que reciben algún tipo de apoyo de las vicerrectorías

Unidad de medida: Número de proyectos

Forma de cálculo: Conteo de los proyectos apoyados

Nombre: **Proyectos inscritos**

Descripción: Son proyectos inscritos en las vicerrectorías

Unidad de medida: Número de proyectos

Forma de cálculo: Conteo de los proyectos inscritos

Nombre: **Proyectos realizados**

Descripción: Número total de proyectos que realizan las unidades. Se obtiene con respecto al nivel de agregación de la meta

Unidad de medida: Número de proyectos

Forma de cálculo: Cuadro de información proveniente de la Unidad

Nombre: **Proyectos vigentes**

Descripción: Número total de proyectos que tuvieron algún grado de desarrollo durante un período dado. Se obtiene

Unidad de medida: con respecto al nivel de agregación de la meta
Número de proyectos
Forma de cálculo: Conteo de los proyectos vigentes

Nombre: **Publicaciones periódicas adquiridas**
Descripción: Número de publicaciones periódicas adquiridas que serán adquiridas por medio de compra, canje, donación u otros medios para aumentar el acervo bibliográfico
Unidad de medida: Número de publicaciones
Forma de cálculo: Conteo de las publicaciones periódicas adquiridas

Nombre: **Reportajes producidos**
Descripción: Son los reportajes o artículos realizados por los medios de comunicación institucionales
Unidad de medida: Número de reportajes
Forma de cálculo: Conteo de los reportajes producidos

Nombre: **Solicitudes atendidas**
Descripción: Son las solicitudes atendidas por una dependencia
Unidad de medida: Número de solicitudes
Forma de cálculo: Conteo de las solicitudes atendidas

Nombre: **Suscripciones y renovaciones realizadas**
Descripción: Corresponde a las adquisiciones y renovaciones de títulos de bases de datos en texto completo y referencial que adquiere el SIBDI para manejar la base de datos de su acervo bibliográfico
Unidad de medida: Número de suscripciones y renovaciones
Forma de cálculo: Conteo de las adquisiciones y renovaciones de títulos de bases de datos adquiridas

Nombre: **Unidades atendidas con servicios contratados**
Descripción: Son las unidades que reciben algún tipo de servicio contratado
Unidad de medida: Número de unidades.
Forma de cálculo: Conteo de las unidades que reciben algún tipo de servicio contratado